

31.8.2026

Osavuosisikatsaus

KH 19.10.2026



Väestö- ja työttömyyskehitys

Lempäälän väkiluku oli Tilastokeskuksen ennakkoväkilukutiedon 31.08.2026 mukaan 25 195. Väestönkasvu vuoden 2025 viralliseen väkilukuun 25 041 verrattuna on +154 asukasta (+0,61 %). Vuodenvaihteeseen verrattuna väestön määrä on lisääntynyt 0–6 -vuotiaiden, työikäisten ja yli 75-vuotiaiden ikäluokissa. Sen sijaan 7–12 -vuotiaiden ja 13–15 -vuotiaiden ikäluokissa väestön määrä on yhä laskenut.

Lempäälän työttömyysaste 31.08.2026 tiedon mukaan oli 8,8 %. Vuonna 2026 syksyn osavuosi-katsausajankohtana työttömyysaste oli 9,0 %. Pirkanmaalla työttömyysaste 31.8.2026 oli 13,1 % (edellisvuonna syksyn osavuosi-katsauksessa 13,3 %).

Toimintatuotot ja toimintakulut

Toimintakulujen kokonaistoteuma on vajaat 62,9 milj. € / 66,0 %. Toimintakatteen eli käyttötalouden nettomenojen toteuma on runsaat 55,4 milj. € / 66,4 %. Sekä toimintakulujen että toimintakatteen toteumat ovat toisen vuosikolmanneksen jälkeen yhä kesäkuussa muutetun talousarvion mukaisia.

Henkilöstökulujen toteuma, noin 34,0 milj. € / 67,3 % on myös talousarvion ja toteumaennusteiden mukainen. Loppuvuoden kuluseurantaa on välttämätöntä tehdä palvelualueilla kuukausittain ja palvelualueiden ajantasaiseen henkilöstömäärään peilaten, sillä kunta-alan sopimuskorotusten lisäkuluvaikutukset korottavat kuukausittaista palkkasummaa.

Verotulot ja valtionosuudet

Lempäälän verotuloarvio vuodelle 2026 on vajaat 67,4 milj. €. Elokuun loppuun mennessä verotilityksiä on kertynyt 44,7 milj. € / 66,4 %. Kuluvan vuoden verotuloennustetta on tarkennettu useaan otteeseen ja Lempäälän kokonaisverotuloarvio on näissä tarkennuksissa lievästi noussut. Valtionosuuksien runsaan 19,9 milj. € tuloarvio vuodelle 2026 tulee viimeisimpien Kuntaliiton tietojen perusteella alittumaan runsaat 0,2 milj. €. Edellä todetun johdosta syksyn muutostalousarviossa on perusteltua tarkistaa verotuloarviota hieman ylöspäin ja vastaavasti valtionosuustuloarviota alaspäin.

Käyttötalouden tuloslaskelma 31.8.2026 tilanteen mukaisena on seuraavassa taulukossa. Toimielinten palvelusuunnitelmien toteumat ilmenevät jäljempänä toimielinten talousarviotavoitteiden raportoinnin yhteydestä.

Tuloslaskelma

1000 euroa/ulkoiset	TP 2025	TA 2026	Muutos- talous- arvio	MTA 2026	Toteuma 31.8.2026	To- teuma%	Määrä- rahaa jäljellä
Toimintatuotot							
Myyntituotot	3 035	2 734	50	2 784	1 926	69,2 %	858
Maksutuotot	3 099	2 864	53	2 917	1 678	57,5 %	1 238
Tuet ja avustukset	996	606	20	626	374	59,7 %	252
Muut toimintatuotot	10 664	5 337	117	5 454	3 433	63,0 %	2 020
Tuotot yhteensä	17 794	11 541	240	11 781	7 412	62,9 %	4 369
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-48 821	-49 923	-610	-50 533	-34 032	67,3 %	-16 501
Palkat ja palkkiot	-39 344	-40 073	-502	-40 575	-27 461	67,7 %	-13 114
Henkilösivukulut	-9 477	-9 850	-108	-9 958	-6 571	66,0 %	-3 388
Palvelujen ostot	-27 535	-27 725	-790	-28 515	-18 305	64,2 %	-10 210
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 648	-5 641	0	-5 641	-3 696	65,5 %	-1 945
Avustukset	-4 680	-4 590	0	-4 590	-2 921	63,6 %	-1 669
Muut kulut	-5 991	-6 024	0	-6 024	-3 904	64,8 %	-2 120
Kulut yhteensä	-92 677	-93 904	-1 400	-95 304	-62 859	66,0 %	-32 445
TOIMINTAKATE	-74 883	-82 363	-1 160	-83 523	-55 447	66,4 %	-28 076
Verotulot	63 614	67 367	0	67 367	44 701	66,4 %	22 666
Valtionosuudet	19 290	19 958	0	19 958	13 153	65,9 %	6 805
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 443	-1 350	819	-531	-441	83,1 %	-90
Korkotuotot	670	990	0	990	350	35,3 %	640
Muut rahoitustuotot	646	595	819	1 414	1 100	77,8 %	314
Korkokulut	-2 728	-2 930	0	-2 930	-1 879	64,1 %	-1 051
Muut rahoituskulut	-31	-5	0	-5	-12	235,3 %	7
VUOSIKATE	6 578	3 612	-341	3 271	1 967	60,1 %	1 304
Poistot ja arvonalentumiset	-9 901	-8 640	0	-8 640	-5 469	63,3 %	-3 171
Satunnaiset tuotot	0	0	2 838	2 838	2 838		0
Satunnaiset kulut	0	0	-196	-196	-196		0
TILIKAUDEN TULOS	-3 324	-5 028	2 301	-2 727	-860	31,5 %	-1 867
Poistoeron muutos	-2 013	900	0	900	-5 984	-664,9 %	6 884
Varausten lisäys(-) tai vähennys(+)	3 950	400	0	400	6300	1575,0 %	-5 900
Rahastojen lisäys(-) tai vähennys(+)							
TILIKAUDEN ALI-/YLIJÄÄMÄ	-1 387	-3 728	2 301	-1 427	-544	38,1 %	-883

Investointiosa

Talousarvion bruttoinvestointien toteuma on toisen vuosikolmanneksen jälkeen 12,7 milj. € eli 68,3 %. Kooste investointien hankeryhmittäisestä toteumasta on oheisessa taulukossa, jonka jälkeen osavuosikatsaukseen on liitetty myös investointien toteumavaiheen tekstikerronta.

Kunnalla on vielä 31.12.2025 tilinpäätöksen perusteella taseessa purkautumattomia investointivaroja yhteensä 8,15 milj. €. Myös kaikki nämä investointivarauskohteet (Saikan koulu ja päiväkotit 6,3 milj. €, Saikan alueen kunnallistekniikka 1,5 milj. € sekä strateginen maanhankinta 0,35 milj. €) valmistuvat kuluvan vuoden aikana ja investointivaraukset tulevat purkautumaan tilivuonna 2026. Investointivarausten purkautuminen näkyy jatkossa poistoeron muutoksena tilikauden tuloksen jälkeen tuloslaskelman ali-/ylijäämää parantavana tekijänä noin 0,7 milj. € vuosivaikutuksella.

Sote-kiinteistöjen yhtiöittämisvelvollisuus on Lempäälässä toimeenpantu Lempäälän Kuntakiinteistöt Oy:n aloitettua liiketoimintansa vuoden 2026 alussa. Kiinteistöjärjestelyjen tulosvaikutukset kunnan talousarvion tuloslaskelmaan ja rahoitustuottoihin on jo otettu huomioon talousarviossa ja siihen keväällä tehdyissä päivityksissä. Käyttöomaisuuskirjanpidon ja tasevaikutusten osalta kirjanpidolliset järjestelyt saatetaan loppuun vuoden 2026 tilinpäätöksessä.

INVESTOINNIT 1 000 €	TA 2026	Muutos	MTA 2026	TOT 31.8	TOT %
Kiinteä omaisuus	-1 420	-1 500	-2 920	-946	32,4
Irtain omaisuus	-970	0	-970	-773	79,7
Talonrakennus ja liikuntapaikat	-9 536	-139	-9 675	-8 304	87,1
Liikenneväylät ja viheralueet	-4 665	0	-4 665	-2 105	45,1
Kunta yhteensä, netto	-16 591	-1 639	-18 230	-12 128	66,5

Investoinnit	TA 2026	Muutos	MTA 2026	TOT 31.8	TOT %
Kiinteä omaisuus	-1 420	-1 500	-2 920	-946	32,4
Maan osto	-1 520	-1 500	-3 020	-1 526	50,5
Maan myynti	100	0	100	581	581,0
Kiinteistöjen liittymismaksut (ei palautettavat)	0	0	0	-2	
Irtain omaisuus	-970	0	-970	-773	79,7
Investointien bruttomenot	-970	0	-970	-773	79,7
Rahoitusosuudet yht.	0	0	0	0	0
Hakkarin liikuntasalin irtaimisto	-70	0	-70	-22	30,8
Saikatalon irtaimisto	-900	0	-900	-751	83,5
Talonrakennus ja liikuntapaikat	-9 536	-139	-9 675	-8 304	87,1
Investointien bruttomenot yht.	-9 820	-139	-9 959	-8 304	84,6
Rahoitusosuudet yht.	284	0	284	0	0
Liikuntapaikkojen investoinnit	-70	0	-70	0	0,0
Hakkarin liikuntahallin peruskorjaus	-1 800	-660	-2 460	-2 289	93,1
Kiinteistöjen peruskorjaukset	-900	0	-900	-394	43,8
Saikatalo	-4 350	800	-3 550	-3 417	96,3
Ruskea-ahteen liikuntapaikka	-200	-140	-340	-178	89,2
Hakkarin koulu	-2 500	0	-2 500	-2 025	81,0
Nurmen koulun leasinglunastus		-139	-139	0	0,0
Liikenneväylät ja viheralueet	-4 665	0	-4 665	-2 105	45,1
Investointien bruttomenot yht.	-4 665	0	-4 665	-2 105	45,1
Rahoitusosuudet yht.	0	0	0	0	0
Yritysalueet	-255	0	-255	0	0,0
Keskustan rakentaminen	-150	0	-150	-9	6,3
Kaava-alueet	-3 510	0	-3 510	-1 841	52,5
Yleiset alueet	-450	0	-450	-209	46,5
Yhteishankkeet	-300	0	-300	-45	15,0
Kunta yhteensä netto	-16 591	-1 639	-18 230	-12 128	66,5

Lempäälän kunta yhteensä	TA 2026	Muutos	MTA 2026	TOT 31.8	TOT %
Investointimenot	-16 975	-1 639	-18 614	-12 709	68,3
Investointitulot/ Rahoitusosuudet	284	0	284	0	0,0
Investointitulot/ Omaisuuden luovutustulot	100	0	100	581	581,0
Investoinnit netto	-16 591	-1 639	-18 230	-12 128	66,5



Toteutuneiden investointien perustelut

KIINTEÄ OMAISUUS

Kiinteän omaisuuden hankintaan on käytetty yhteensä n. 1 526 000 euroa 31.8.2026 mennessä.

IRTAIN OMAISUUS

Saikantalon irtaimistoon on varattu 900 000 euron investointimääräraha. 31.8.2026 mennessä määrärahasta on käytetty 751 212 euroa.

Hakkarin liikuntahallin irtaimistoon on varattu 70 000 euron investointimääräraha. 31.8.2026 mennessä määrärahasta on käytetty 21 552,30 euroa.

Nurmen leasingrakennuksen lunastamiseksi syksyllä 2026 on tehty päätökset ja sille on saatu lisämääräraha.

LIIKUNTAPAikka- JA TALONRAKENNUSINVESTOINNIT

Liikuntapaikkojen investoinnit

Liikuntapaikkojen peruskorjaushankkeelle varatulla määrärahalla hankittiin ulkokuntoilulaitteet Lempoisten uimalan alueelle. Laitteiden hankintahinta oli 60 000 euroa. Kuukauden mittainen käyttöseuranta osoitti, että laitteet ovat olleet aktiivisessa käytössä. Keskimäärin laitteille kirjattiin 58,4 käyttäjää päivässä.

Hakkarin liikuntahallin peruskorjausrakka on vastaanotettu ja tilat otettu vaiheittain käyttöön elokuun aikana. Hakkarin liikuntahallin investointimäärärahavaraus vuodelle 2026 on 2,50 milj. euroa, elokuun loppuun mennessä määrärahasta on käytetty n. 2,29 milj. euroa. Urakan jälkikorjaukset ovat osittain vielä kesken.

Talonrakennusinvestoinnit

Saikantalon ja Saikan alueen ulkoliikuntapaikan Ruskea-ahteen työt ovat käynnissä. Töiden aloitus viivästyi noin kahdella viikolla päätösteknisistä syistä. Kentän työt saadaan valmiiksi syyskuun aikana. Lupa- ja valvontavirasto on myöntänyt hankkeelle liikuntapaikkarakentamisen valtionavustusta, mikä kattaa 30 % kuluista. Hankkeen kustannusarviota on tarkennettu alkuperäisestä 200 000 eurosta 370 000 euroon. Tarkennettu kustannusarvio sisältää kentän rakentamisen sekä alueella toteutettavat muut työt.

Saikantalon KVR-urakka on vastaanotettu huhtikuussa ja otettu Asuntomessujen jälkeen elokuussa käyttöön. Saikantalon investointimäärärahalla on toteutettu myös vastapäätä sijaitsevan Kennäspuiston areena, mikä valmistui toukokuussa. Saikantalon investoinnin toteuma elokuun lopussa on hieman alle 3,42 milj. euroa. Hankkeen määräraha vuodelle 2026 on ollut

talousarviossa 3,69 milj. euroa, mistä on tehty hankkeiden välisiä siirtoja Ruskea-ahteen kentän hankkeelle ja Hakkarin koulun peruskorjaushankkeelle. Kokonaisuudessaan Saikantalons investointikulut ovat olleet vuosien 2023–2026 aikana 24,69 milj. euroa.

Hakkarin koulun peruskorjaus toteutetaan yhteistoiminnallisena projektinjohtourakkana. Urakan päätoteuttajan valinta on tehty huhtikuun yhdyskuntalautakunnassa. Työt on aloitettu kohteella toukokuussa 2026, urakka aika kestää vuoden 2027 loppuun. Peruskorjaus käsittää julkisivujen laajamittaisen korjaamisen, ulkopuolisten vedenohjausten ja salaojien kunnostuksen, sisäpuoliset tiivistys- ja pintakorjaukset sekä tarvittavat talotekniset työt. Urakka toteutetaan vaiheittain viidessä lohossa, kesällä 2026 on toteutettu ensimmäinen lohko (D), taito- ja taideainesiiven sisäpuoliset työt. Ulkopuoliset työt ovat edenneet D-solulta C- ja B-soluille. Hakkarin koulun peruskorjaukseen 2026 vuodelle varatusta 2,5 milj. euron määrärahasta on elokuun lopussa käytetty 2,02 milj. euroa. Kustannusennusteen mukaan vuoden 2026 määräraha ei riitä kattamaan vuodelle kohdistuvia kuluja, mikä edellyttää määrärahasiirtoja investointihankeryhmien välillä sekä lisämäärärahaa koko hankkeelle. Kokonaisuudessaan hankkeelle varattu 7 milj. euron määräraha on arvioitu ylittävän 0,6 milj. euroa, mihin on huomioitu pihojen kunnostuksen lisääminen urakkaan.

Peruskorjausinvestointimäärärahasta on varattu Kuokkalan koulun peruskorjauksen, Moisio keittiön muutosten loppuunsaattamiseen sekä Kuljun puukoulun ulkomaalaustöihin, mitkä on kaikki toteutettu kesän 2026 aikana. Kesän aikana on uusittu myös Kuljun koulun kuulutusjärjestelmä ja tarvittavat lukitusmuutokset, osa töistä on vielä kesken toimitusongelmien takia. Museoraitin Parturi- ja Pajamuseon kattojen kunnostustyöt toteutetaan alkusyksystä. Leikkiniityn päiväkodin lattiakorjaukset ovat osoittautuneet oletettua pienemmiksi, minkä vuoksi ne on toteutettu käyttötalouden kunnossapidon määrärahoista investoinnin sijasta.

LIIKENNEVÄYLÄT JA VIHERALUEET

Yritysalueet

Moisio lammentien katu- ja puistoväylän suunnitelmat on hyväksytty. Alue suunnitellaan palvelemaan teollisuuskortteleihin sijoittuvien yritysten toiminnallisia tarpeita ja puistoväylä lisää alueen virkistyskäyttöä. Katujen toteuttaminen on tavoitteena vuonna 2027.

Keskustan kehittäminen

Asemakaavoitus hanke "Kirkonmäen kadut" tähtää keskustan liikennejärjestelyjen, turvallisuuden ja viihtyisyyden parantamiseen. Hankkeessa suunnitellaan uusi katuyhteys Tampereentien ja Atrantien välille sekä laaditaan yleissuunnitelma asemakaavoituksen ja tulevan katusuunnittelun pohjaksi. Suunnittelu on käynnissä.



Yhteishankkeet

Sääksjärven aseman yleissuunnittelu MAL-hankkeena yhteistyössä Väyläviraston kanssa on käynnissä.

Turuntien (st 190) tiesuunnitelman laatiminen on käynnissä yhteistyössä Elinvoimakeskuksen kanssa.

Yhteistyössä Elinvoimakeskuksen kanssa on suunniteltu bussipysäkkipari Turuntielle palvelemaan koululaisliikennettä. Rakentaminen on käynnissä ja saadaan päätökseen syksyllä 2026.

Herralanvirran melontareitin turvallisuuden parantamissuunnittelu on käynnissä yhteistyössä Elinvoimakeskuksen kanssa. Lupahakemus on vireillä.

Rahoituskulut ja velka

Uutta pitkäaikaista lainaa on elokuun loppuun mennessä nostettu talousarvion lainanottovaltuuden rajoissa 20 milj. €. Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset vastaavana aikana ovat olleet vajaat 8,3 milj. €. Lyhytaikaisten kuntatodistustulainojen määrä oli elokuun lopussa 2,5 milj. € vuodenvaihdetta pienempi. Kunnan asukaskohtainen velkamäärä oli tilinpäätöksessä 2025 oli noin 5 400 €/asukas ja vuoden 2026 talousarvion rahoituslaskelman toteutuessa loppuvuoden aikana ennakoitusti perusteella suhdeluku tulee nousemaan noin +350 €/lla/asukas.

Markkinakorot ovat kääntyneet nopeaan nousuun kansainvälisten epävarmuustekijöiden takia. Lainasalkun keskikorkokannan nousu, joka osittain kompensoituu voimassa olevilla korkosuojausjauksilla vaikuttaa erityisesti tulevan taloussuunnitelmakauden 2027–2029 rahoituskulujen kasvuun. Uusia korkosuojausjauksia tai johdannaisopimuksia ei ole tehty, mutta tilannekuvaa ja suojaustarvetta tarkastellaan yhä kuluvan vuoden aikana myös tulevaa taloussuunnitelmakautta silmällä pitäen.

Kokonaistalouden tervehdyttäminen

Kuntastrategian mukaan Lempäälä varmistaa kestävä talouden huolehtimalla kuntatalouden tasapainosta pitkäjänteisellä ja ennakoidulla suunnittelulla sekä investointien hallinnalla. Lempäälä tavoittelee tasapainoa verotuksen, palvelutason ja investointien välillä. Edellä todetun johdosta käynnistetty kestävä talouden toimenpideohjelman valmistelu vuosille 2027–2029 tapahtuu samalla aikataulutuksella kuin yksittäinen talousarviovalmistelu vuodelle 2027.

Kestävä kuntatalouden ohjelmavalmistelun tavoitteena on saavuttaa tuloslaskelmaan 5 milj. euroa parantava vuosittainen tulosvaikutus. Valmistelu koskee kaikkia palvelualueita ja sisällöllisesti tarkasteltavana ovat kaikki osatekijät, esimerkkeinä: rakenteelliset uudistukset, palveluverkko, henkilöstökulut, muut toimintakulujen säästötoimet, maksu-/taksatuottojen lisäykset, omaisuuden lisämyyntivoitot, investointien lykkääminen tai karsinta sekä veronkorotukset.



Kokonaisriskien arviointi

Kuntakonsernin kokonaisriskejä hallinnoidaan Granite-tietojärjestelmässä. Riskien hallinnointi tarkoittaa riskien tunnistamisen ja riskiarvioiden päivittämisen lisäksi riskien hallintakeinojen pohdintaa ja vastuuhenkilöiden nimeämistä.

Raportointihetkellä riskien lukumäärä on 258, joista 3 % on vasta tunnistettuina/arvioituna, 93 % on seurannassa ja 5 % valmiina. Riskeille määritetyistä 464 hallintakeinosta 67 % on meneillään, 31 % valmiina ja 2 % aloittamatta. Keskimääräinen riskiluku, joka saadaan arvioimalla sekä todennäköisyys että toteutumisen seurausvaikutukset asteikolla 1-5 on raportointihetkellä 8,6 (max.=25). Kaikista riskeistä noin 19 % on tunnistettu strategisiksi riskeiksi.

KUNNANHALLITUS

1000e	TP 2025	TA 2026	TA 2026 muutos	MTA 2026	Toteuma 31.8.2026	Toteuma %
Toimintatulot (ulk)	705	674	0	674	358	53,1 %
Toimintamenot (ulk)	-8 228	-9 726	-34	-9 760	-5 691	58,3 %
Toimintakate (netto)	-7 524	-9 051	-34	-9 086	-5 332	58,7 %
Toimintatulot* (ulk ja sis)	705	674	0	674	358	53,1 %
Toimintamenot* (ulk ja sis)	-8 561	-10 032	-34	-10 066	-5 882	58,4 %
Toimintakate (netto)	-7 857	-9 358	-34	-9 392	-5 524	58,8 %
Laskennalliset kustannukset						
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0,0 %
Muut lask. vyörytystulot	4 476	5 090	0	5 090	3 189	62,7 %
Muut lask. vyörytyskulut	-466	-492	0	-492	-346	70,3 %
Kokonaiskustannukset (ulkoiset-, sisäiset- ja vyörytys menot sekä poistot)	-9 028	-10 524	-34	-10 558	-6 228	59,2 %

* valtuustoon nähden sitovat
erät

Merkittävimmät talouden poikkeamat

Elokuun lopussa kunnanhallituksen alaisen palvelusuunnitelman ulkoisten menojen toteumaprosentti on 58,3 % ja toimintakatteen toteumaprosentti 58,7 %. Talouden kokonaistoteumassa ei ole merkittäviä poikkeamia. Kesäkuun muutostalousarviolla kunnanvaltuusto hyväksyi kunnanhallituksen alaiseen talousarvioon vähäisen 34 200 € toimintakulujen siirron hyvinvointi- ja elinvoimalautakunnan palvelualueelta.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan havainnot

Alkuvuonna valmistellut hallintosäännön kokonaisuudistus ja sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeistus/toimeenpanosuunnitelma on tuotu päätöskäsittelyyn keväällä ja niiden jalkautus eri palvelualueille on käynnistetty ja jatkuu koulutustilaisuuksissa. Häiriötilannevarautumista on vahvistettu käynnistämällä varautumiseen liittyviä kehitysprojekteja ja varautumisen teemoja on nostettu myös osaksi strategian toimenpideohjelmien, Vastuullisen johtamisen toimenpideohjelman ja Kyläohjelman toteutusta.

DIGIPALVELUT

Digipalvelut vastaa kunnan digitalisaatiosta ja tietohallinnosta. Digipalvelut varmistavat digiratkaisujen taloudellisen ja teknisen kannattavuuden.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Digipalveluiden työn parempi organisointi, sekä palvelualueiden aktiivinen tukeminen	Suoritetaan kunnan työntekijöille sähköinen kysely digipalveluiden toimivuudesta asteikolla 1–5, jossa kokonaistyytyväisyyden tavoitteena on 4.	Sähköistä kyselyä kunnan työntekijöille digipalveluiden toimivuudesta ei ole vielä suoritettu.	Toteutuu 

HALLINTOPALVELUT

Kunnanhallituksen alaiset konsernin yhteiset palvelut tukevat kunnan koko henkilöstöä hallinto-, henkilöstö-, talous-, digi- ja viestintäasioissa. Osa palveluista kuten asiakaspalvelu ja viestintä on suunnattu myös kuntalaisille ja kunnan yhteistyökumppaneille.

Hallintopalvelut tukee kunnan luottamushenkilöorganisaatiota ja palvelualueita sekä varmistaa Lempäälän kunnan hallinnon toimintaedellytykset ja päätöksenteon sujuvuuden. Toimintaa ohjaavat laatu, lainmukaisuus ja palveluhenkisyys sekä sähköisten toimintatapojen jatkuva kehittäminen. Hallintopalveluihin kuuluvat mm. kunnan johto, luottamushenkilöasiat, päätöksenteko ja kunnan tietosuoja-asiat sekä tiedonhallinta.

Strateginen tavoite	Talousarviota-voite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Kuntaorganisaation tietosuoja- ja tietoturvaosaaminen lisääntyy vuodesta 2025 vuoteen 2026.	Kuntaorganisaation henkilöstöstä on mitausajankohtana 60 % suorittanut kaikille yhteisen tietosuoja- ja tietoturvakoulutuksen.	Kuntaorganisaation henkilöstöstä on mitausajankohtana 85 % (694 henkilöä) suorittanut kaikille yhteisen tietosuoja- ja tietoturvakoulutuksen.	Toteutuu 
	Laaditaan Lempäälän kunnan tietotilinpäätös vuodelta 2026 osana hyvän hallinnon ja riskienhallinnan kehittämistä.	Lempäälän kunnan tietotilinpäätös on laadittu vuoden 2026 loppuun mennessä ja tunnistetut tietoturvariskit sekä kehittämistoimenpiteet on dokumentoitu.	Lempäälän kunnan tietotilinpäätös 2025 on hyväksytty maaliskuun kunnanhallituksessa osana sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa.	Toteutuu 

HENKILÖSTÖPALVELUT

Henkilöstöpalveluiden tehtävänä on luoda ja kehittää henkilöstöön liittyviä prosesseja ja toimintatapoja sekä toimia organisaation johdon ja esihenkilöiden tukena kaikissa palvelussuhteen elinkaareen liittyvissä asioissa. Henkilöstöpalveluissa toimitaan yhteistyössä henkilöstön edustajien kanssa varmistaen, että yhteistoiminnan edellytykset toteutuvat. Kehittämisessä keskitytään johtamisen, esihenkilötyön, työkykyasioiden ja työhyvinvoinnin osa-alueisiin. Tehtävälueella pyritään löytämään keinoja osaavan työvoiman saatavuuteen sekä hyvän työntekijäkokeimuksen ja työnantajakuvan varmistamiseen.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilannepäivitys
Henkilöstö	Työhyvinvointikyselyn perusteella valittujen organisaatiotason toimenpiteiden (1–3) kehittymistä seurataan Pulssi-kyselyllä kolme kertaa vuodessa. Yksikkökohtaisten toimenpiteiden kehittymistä seurataan Granite-järjestelmässä.	Pulssi-kyselyn vastausprosentti vähintään 50 % ja keskiarvo edellistä parempi. Granite-järjestelmässä mittarina toimii järjestelmän liikennevalosteikko. Valmiiksi merkittyjen (vihreiden) toimenpiteiden määrän tulee kasvaa.	Pulssikyselyn vastausprosentti 56 %. Lempäälän kuntaa työnantajana suosittelee 74 % vastaajista. Vastausten keskiarvo 4,1 (1–5) on pysynyt samana v. 2026 kyselyissä. Työhyvinvointikyselyn tavoitteita kirjattu 121 kpl, joista valmiina on 9 kpl (7 %), meneillään 94 kpl (78 %) ja aloittamatta 18 kpl (15 %).	Toteutuu 
	Henkilöstön työhyvinvointia vahvistetaan ja sairauspoissaoloja pyritään vähentämään.	Sairauspoissaolojen määrä 17 päivää/henkilö (vuosi 2024 18,5 päivää/henkilö, 07/2025 18,2 päivää/henkilö).	Sairauspoissaolojen määrä 15,54 (HTV1), 10,38 pv/hlö. V. 2025 16,85 (HTV1), 10,55 pv/hlö	Toteutuu 
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Vahvistetaan henkilöstöpalveluiden tukea esihenkilöille ja siten esihenkilöiden osaamista henkilöstöasioissa.	Henkilöstöpalveluiden toiminnan kehittämisen kyselyn keskiarvo on 3,8 asteikolla 1–5.	Keväällä toteutetun konsernipalvelujen yhteisen asiakastyytyväisyyskyselyn vastausten keskiarvo 4,2.	Toteutuu 

TALOUSPALVELUT

Talouspalvelut-tehtäväalue tukee kunnan eri yksiköiden taloustehtävistä suoriutumista, ennakointia ja omatoimisen talousosaamisen kehittymistä sekä vastaa talouden vuosikellotehtävien aikataulutuksesta ja valmistelusta. Kirjanpito- ja reskontrapalveluista vastaa in house -yhtiö Sarastia Oy.

Strateginen tavoite	Talousarviota-voite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Reagointi todennäköisiin talouden ja hr-järjestelmien/palveluiden hankinnan in-house lainsäädäntömuutoksiin.	Asiaan liittyvä valmistelu ja hankintojen linjaukset tehdään vuoden 2026 aikana. Prosessi toteutetaan kuntayhteistyönä.	Hankinnan valmistelu on edennyt aikataulussa. Kuntien yhteinen tarjouspyyntö julkaistaan syys-lokakuun 2026 vaihteessa.	Toteutuu 
	Uuden sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen valmistelu ja käyttöönotto	Ohje otetaan käyttöön vuoden 2026 alussa ja yksiköt koulutetaan ohjeen toimeenpanoon sekä seuranta-/raportointitoimiin.	Toimeenpano on edennyt syksyllä 2026 ja teema otettiin mukaan hyvän hallinnon koulutusohjelmaan syyskuulle. Raportointiympäristö perustetaan Granite-järjestelmään yhteistyössä järjestelmätoimittajan kanssa.	Toteutuu 



VIESTINTÄ, ASIAKASPALVELU JA KEHITTÄMINEN

Kunnanhallituksen alaiset konsernin yhteiset palvelut tukevat kunnan koko henkilöstöä hallinto-, henkilöstö-, talous-, digi- ja viestintäasioissa. Osa palveluista kuten asiakaspalvelu ja viestintä on suunnattu myös kuntalaisille ja kunnan yhteistyökumppaneille.

Viestintä, asiakaspalvelu ja kehittäminen -tehtäväalue koostuu viestinnästä ja kuntamarkkinoinnista, kunnan monikanavaisesta asiakaspalvelusta (Palvelukäytävä) sekä kehittämisestä, joka sisältää Asuntomessut ja niihin liittyvät kehittämistoiminnot, konsernin yhteisten palveluiden kehittämisprojektit ja elinkeinojen kehittämisen.

Viestintä vastaa kunnan viestinnän kokonaisuudesta ja toteuttaa laaja-alaista kuntatason viestintää. Jokainen yksikkö on kuitenkin lähtökohtaisesti itse vastuussa omasta viestinnästään. Viestintä auttaa ja tukee organisaatiota viestinnän toteutuksessa sekä vastaa viestinnän kanavista, ohjeistuksista, prosesseista, järjestelmistä ja niiden käyttöoikeuksista. Viestintä vastaa keskitysti myös kunnan brändin- ja maineenhallinnasta, kriisiviestinnästä, mediasuhteista ja -tiedoista, kunnan markkinointimateriaaleista ja näkyvyystuotteista, markkinointiyhteistyöstä sekä isommista kampanjoista.

Palvelukäytävä vastaa kunnan monipuolisesta asiakaspalvelusta sekä Lempäälän kunnan että valtion yhteispalvelupisteen puitteissa. Palvelukäytävä toimii Lempäälä-talossa yhden oven periaatteella, palvellen sekä kuntalaisia että henkilöstöä. Palvelua saa kasvotusten, digitaalisesti ja puhelimitse.

Asuntomessut Lempäälässä 2026 -hankkeella vahvistetaan Lempäälän vetovoimaa ja tunnettuutta sekä kehitetään ilmastoviisasta, yhteisöllistä asumista. Asuntomessuhanke tarjoaa uusia mahdollisuuksia paikallisille yrityksille ja matkailulle.

Elinkeinojen kehittämisellä ja palveluilla luodaan edellytyksiä elinkeinoelämän kasvuun ja kehittymiselle Lempäälässä, oli sitten kysymys uusyrityksistä, kunnassa jo olevista yrityksistä tai potentiaalisista Lempäälään sijoittuvista yrityksistä. Tavoitteena on yritysten, työpaikkojen ja verotulojen lisääntyminen kunnassa. Lempäälän kunnan strategia, Lempäälä - Kunta, joka sanoo kyllä, korostaa Lempäälän tunnetuksi tekemistä ja hyvän palvelun merkitystä koko kuntakonsernin menestystekijänä.

Viestintä, asiakaspalvelu ja kehittäminen -tehtäväaluetta johtaa konsernipalvelujohtaja.

Strategi- nen ta- voite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilan- nepäi- vitys
Kasvu ja elinvoima	Lempäälän kunnan myönteinen näkyvyys valtakunnallisessa mediassa kasvaa.	Vuonna 2026 mediaosumien määrä kolmin-kertaistuu aiempaan verrattuna. Tämän jäl-keen mediaosumien määrä kasvaa vuoteen 2025 verrattuna.	Mediaosumien määrä on kasvussa.	Toteu- tuu 
Palvelui- den ja toimin- nan ke- hittämi- nen	Palvelulupauksemme mukaisesti asiakaspa-lautteeseen vasta-taan kolmen arkivuo-rokauden sisällä pa-lautteen saapumi-sesta.	Palautekanavan vastaus-aika pysyy kolmen arki-vuorokauden sisällä pa-lautteen saapumisesta.	Palautteita on saapunut 1.1.–31.8. välisenä aikana yhteensä 1137 kpl, joista vastattuja on yhteensä 1108 kpl ja vastausaika on 49,53 tuntia. Vastaavalla ajanjaksolla 2025 palautteita saapui 963, joista vastattuja oli yhteensä 955 ja vastaus-aika oli 43,34.	Toteu- tuu 
	Kunnan yritystontti-varanto (8/2025) on 24 ha ja sen lasken-nallinen myyntiarvo on 5,4 M€	Myydään tai vuokrataan 30 % vuoden alussa va-paana olevan tonttiva-rannon myyntiarvosta. Myyntineuvotteluja käy-dään 50 % vuoden alussa vapaana olevasta tonttivarannon mää-rästä.	Myyty / vuokrattu 4 tont-tia, kaikki yhteensä 4,66 ha / myyntihinta 954 187 €. Neuvotteluja on käyty al-kuvuoden aikana kaikista (=100 %) vapaana ole-vista yritystonteista.	Toteu- tuu 

KASVATUS- JA OPETUSLAUTAKUNTA

1000e	TP 2025	TA 2026	TA 2026 muutos	MTA 2026	Toteuma 31.8.2026	Toteuma %
Toimintatulot (ulk)	3 700	3 052	240	3 292	2 279	69,2 %
Toimintamenot (ulk)	-52 304	-51 450	-1 400	-52 850	-36 041	68,2 %
Toimintakate (netto)	-48 604	-48 398	-1 160	-49 558	-33 763	68,1 %
Toimintatulot* (ulk ja sis)	8 050	6 962	240	7 202	5 020	69,7 %
Toimintamenot* (ulk ja sis)	-71 377	-69 627	-1 400	-71 027	-47 403	66,7 %
Toimintakate (netto ulk ja sis)	-63 327	-62 665	-1 160	-63 825	-42 384	66,4 %
Laskennalliset kustannukset						
Poistot ja arvonalentumiset	-39	-14	0	-14	-62	450,2 %
Muut lask. vyörytystulot	461	517	0	517	352	68,1 %
Muut lask. vyörytyskustannukset	-3 737	-4 316	0	-4 316	-2 714	62,9 %
Kokonaiskustannukset (ulkoiset-, sisäiset- ja vyörytys menot sekä poistot)	-75 153	-73 956	-1 400	-75 356	-50 179	67,8 %

* valtuustoon nähden sitovat
erät

Merkittävimmät talouden poikkeamat

Elokuun lopussa lautakunnan alaisen palvelusuunnitelman ulkoisten menojen toteumaprosentti on 68,2 % ja toimintakateen toteumaprosentti 68,1 %. Muutostalousarviolla kesäkuussa valtuusto hyväksyi lautakunnalle lisää 1,4 milj. € toimintamenoja ja 240 000 € toimintatuottoja talousarviovuodelle 2026. Palvelualueen sisäisin toimin lautakunnan talousarvion toteutumista on hallittu mm. tehtävä- ja yksikkötason henkilöstösuunnittelua ja sijaiskäytäntöjä kriittisesti tarkastellen, rajaamalla rekrytointeja sekä tehostamalla yksikkötason henkilöstömenojen kuukausiseuranta.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan havainnot

Oppimisen tuen prosesseja on tarkennettu vastaamaan 1.8.2025 voimaan astunutta oppimisen tuen uudistusta. Vuoden 2026 oppilastietojen tilastoinnin yhteydessä on keskitetysti tarkastettu uuden lainsäädännön mukaisia kirjauksia, ja löydetty virheet on korjattu erillisillä viranhaltijapäätöksillä. Tuen toteuttamisen käytäntöjä ja asianhallintaa tarkennetaan valtakunnallisiin ohjeistuksiin ja seutukunnallisiin linjauksiin perustuen.



Lukuvuoden 2026–2027 keskeisenä teemana on *arjen turvallisuus ja hyvinvointi*, mikä tarkoittaa turvallisuusjohtamisen systemaattista vahvistamista kaikissa kouluissa ja päiväkodeissa. Tavoitteena on varmistaa turvallisuuden toteutuminen tasalaatuisesti sekä strategisella että operatiivisella tasolla siten, että toimintamallit, vastuut ja käytännöt eri turvallisuuden osa-alueilla ovat yhtenäiset ja arjessa toimivat. Kasvatuksen ja opetuksen palvelualue tekee kumppanuusyhteistyötä Laurea Ammattikorkeakoulun kanssa yksikötason johdonmukaisten toimintamallien ja osaamisen vahvistamisen osalta. Kehittämistoimina käynnistetään kriisijohtamisen rakenteiden selkeyttäminen, keskeisten toimintakorttien käyttöönotto sekä henkilöstön valmiuksia vahvistava harjoittelu ja koulutus. Lisäksi otetaan käyttöön sähköinen pelastussuunnitelma, joka yhentää ja ohjaa toimintaa hätä- ja vaaratilanteissa koko palvelualueella.

Toiminnan ja talouden seurannan nykytila ja kehittämistarve on selvitetty, ja niiden perusteella on käynnistetty yhtenäisen tiedolla johtamisen mallin valmistelu, jonka tavoitteena on koota toteuma-, poikkeama- ja toimenpidetiedot säännölliseksi ja vertailukelpoiseksi tilannekuvaksi. Käytännön tarve konkretisoituu esimerkiksi yksikötason sijaiskuluissa: ilman ajantasaista seurantaa ja yhteisiä toimenpidekäytäntöjä kustannuspoikkeamat voivat realisoitua ennen kuin korjaavat toimet ehditään käynnistää.

HALLINTO JA ALUEELLISET PALVELUT, KASVATUS JA OPETUS

Hallinto ja alueelliset palvelut, kasvatus ja opetus vastaa palvelualueen yhteisten asioiden hoidosta ja koordinoinnista, lautakuntatyöskentelyn sujuvuudesta sekä yhteistoiminnasta muiden palvelualueiden ja prosessien kanssa. Uuden kunnan myötä korostuu sujuva yhdyspintatyö Pirkanmaan hyvinvointialueen kanssa. Lisäksi tehtävänä on tukea Lempäälän kuntastrategian jalkauttamista edesauttamalla tehtäväalueiden tavoitteiden toteutumista sekä hallinnon ja talouden sujuvaa hoitamista reagoimalla proaktiivisesti toimintaympäristön muutoksiin.

Lempäälän lukio tarjoaa lukiokoulutusta Virta-kampuksella, jossa toimii myös Tampereen seudun ammatillisen koulutuksen (TREDU) toimipiste. Lisäksi Lempäälän kunta on jäsenkunta Valkeakosken seudun ammattiopistossa.

Lempäälän kunta järjestää perusopetuslain (21.8.1998/628) mukaista koululaisten aamu- ja ilta-päivätoimintaa. Toimintaan osallistuminen on vapaaehtoista ja maksullista.

Pirkan opisto on eräs maamme suurimmista kansalaisopistoista. Nokian, Pirkkalan, Lempäälän ja Vesilahden kuntien muodostama oppilaitos järjestää yleissivistävää ja harrastuksia tukevaa koulutusta sekä taiteen perusopetuksen opetuspalveluja neljään opiston jäsenkuntaan.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilannepäivitys
Henkilöstö	Kasvatuksen ja opetuksen palvelualueella ollaan kehittämässä ja pilotoimassa henkilöstölähtöistä poissaoloihin puuttumisen mallia, jossa korostuu seuraavat tavoitteet: itsensä johtaminen osana työtä ja työn johtamista, oman työkyvyn ennalta tunnistaminen, työkykyisyyden ylläpitäminen, korvaavan työn mallit, työn ja elämän hyvä hallinta, asenne työhön ja työn tekemiseen, yhteistyön ja yhteisöllisyyden parantaminen sekä esihenkilöiden jaksamisen vahvistaminen työkykyasioissa.	Kokonaispoissaolojen vähentäminen suhteessa lähtötasoon pilttiyksiköissä. Tavoite -10 %	Kehittämisen prosessin alkukartoitus toteutettiin kesäkuussa 2026 esihenkilöiden ryhmähaastatteluina. Tulokooste käsitellään esihenkilötilaisuudessa marraskuussa 2026. Tilaisuus järjestetään yhteistyössä KAOP-hallinnon sekä Pihlajalinnan ja henkilöstöpalveluiden asiantuntijoiden kanssa. Alkukartoituksen lisäksi tilaisuudessa käydään läpi poissaolojen tilannekuvaa ja juurisyitä sekä vahvistetaan yhteisten keskusteluiden kautta varhaista tukea. Henkilöstöpalvelut ja työsuojelu käynnistivät syyskuussa 2026 psykososiaalisen tuen kierroksen, jonka tavoitteena on tarjota henkilöstölle konkreettisia keinoja	Toteutuu osittain 

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilannepäivitys
			työn kuormituksen tunnistamiseen ja hallintaan.	
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Monituottajamallia pilotoidaan Saikan koululla 1–2 luokkalaisten aamu- ja tai iltapäivätoiminnassa luvulla vuonna 2026–2027.	Pilotista saatu palaute a) perheet ja b) palveluntuottajat, tavoite 4/5.	Saikantalon iltapäivätoiminnan piilottia koskeva tarjouspyyntö julkaistiin 7.4.2026 markkinavuoropuhelun jälkeen. Määräaikaan mennessä saatiin kolme tarjousta. Hankintamenettely keskeytettiin kokonaistaloudellisin perustein, sillä saadut tarjoukset eivät mahdollistaneet toiminnan järjestämistä kunnan omaa tuotantoa kustannustehokkaammin.	Ei toteudu 
	Hallinto- ja tukipalveluiden mitoitus tarkastellaan strategisesti osana kasvatus- ja opetuspalveluiden kokonaisuutta. Tavoitteena on varmistaa, että hallinnon sekä tukipalveluiden rakenteet ja resurssit tukevat palvelualueen ydintehtäviä, edistävät palvelujen vaikuttavuutta ja vahvistavat henkilöstön työhyvinvointia. Linjauksella pyritään oikeaan ja vertailukelpoiseen mitoitukseen, jossa tehtävät, vastuut ja tukitoiminnot ovat selkeitä, tarkoituksenmukaisia ja kestäväällä pohjalla myös pitkän aikavälin tarpeisiin.	Mitoitukset on selvitetty ja vertailu vastaaviin kuntiin on tehty.	Mitoitukset on selvitetty ja raportti on valmistunut 3/2026. Saadut tulokset otetaan huomioon vuoden 2027 talousarvion valmistelun yhteydessä. Selvityksen keskeisenä tuloksena oli, että Lempäälän kunnan kasvatuksen ja opetuksen palvelualueen hallinto- ja tukipalveluiden vahvuus on rakenteellisesti selkeä ja yhtenäinen malli sekä sitoutunut ja osaava henkilöstö. Hallinto-resurssien mitoitus on niukka suhteessa verrokkikuntiin. Rakenne toimii nykytilanteessa, mutta tulevaisuuden kunnan kasvu, monimutkaistuva toimintaympäristö sekä alati muuttuva lainsäädäntö lisäävät hallinto- ja tukipalveluiden kuormitusta.	Toteutuu 

OPETUSPALVELUT

Esi- ja perusopetus muodostavat lapsen kasvun ja oppimisen kannalta johdonmukaisesti etenevän kokonaisuuden ja perustan elinikäiselle oppimiselle. Esiopetuksen keskeisenä tehtävänä on edistää lapsen oppimis-, kasvu- ja kehitysedellytyksiä yhteistyössä kotien ja huoltajien kanssa. Esiopetuksen avulla vahvistetaan lapsen sosiaalisia taitoja ja tervettä itsetuntoa leikin ja myönteisten oppimiskokemusten avulla.

Perusopetuksessa tietojen ja taitojen oppiminen lisääntyy, mutta edelleen on tärkeää vahvistaa esiopetuksessa aloitettua arkielämän valmiuksien oppimista. Toiminnassa tähdätään myös siihen, että oppilaat saavat edellytystensä mukaiset valmiudet jatko-opinnoissa pärjäämiselle.

Esi- ja perusopetuksen tehtävänä on edistää lasten ja nuorten oppimista, kasvamista ja kehittymistä itseään, kanssaihmissiään ja ympäristöään arvostaviksi yhteiskunnan jäseniksi. Perusopetusta annetaan yleisopetuksena ja joustavana perusopetuksena. Oppimisen ja koulunkäynnin tukena annetaan ryhmäkohtaisia ja oppilaskohtaisia tukitoimia.

Lempäälän kunnan esi- ja perusopetuksen kouluverkossa on 14 koulua. Alakouluista (esi–6. lk.) kuusi on kyläkouluja ja viisi isoja alakouluja, Yläkouluja (7.–9. lk.) on kolme. Oppilasmäärä esi- ja perusopetuksessa lukuvuonna 2025 (8/2025) on 3628 oppilasta.

Strategi- nen ta- voite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilan- nepäi- vitys
Kasvu ja elinvoima	Seudullisen digitaalisen osaamisen suunnitelman toimeenpano oppilaiden digilaitteiden hankinnan myötä kuntakohtaisen tv-t-ohjausryhmän suunnitelman pohjalta.	Digilaitteet / perusopetuksen oppilas seutukunnan keskiarvossa 2026–2030.	Digilaitteiden hankinta etenee Lempäälässä suunnitelmallisesti ja tukee seudullisten tavoitteiden toteutumista. Syksystä alkaen 7. vuosiluokan oppilaille osoitetaan henkilökohtaiset laitteet, ja hankintaa jatketaan vuosittain, mikä varmistaa mallin jatkuvuuden ja kustannusten hallinnan. Alakouluissa hyödynnetään yhteiskäyttömallia, jossa laitemitoitus (0,6 laitetta/oppilas/koulu) tukee pedagogisesti tarkoituksenmukaista käyttöä. Kokonaisuutena eteneminen on aikataulussa ja linjassa seudullisen kehittämisen kanssa.	Toteutuu 

Strategi- nen ta- voite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilan- nepäi- vitys
Hyvin- voinnin ja tervey- den edis- täminen (Hyte)	Kiusaamisselvittelyi- den seuranta sekä koulu- ja kuntakohtai- nen raportointi uuden käyttöön otettavan Wilma-lomakkeen myötä poissaolojen seurannan rinnalla.	Kiusaamissel- vittelyjen määrä ja trendi doku- mentoinnin myötä kevät 2026 ja syksy 2026.	Kiusaamisselvittelyiden dokumen- tointiin tarkoitettu Wilma-lomake on seudullisessa valmistelussa Kohti turvallista koulua- hank- keessa. Lomake tulee kuntien käyt- töön syksyn 2026 aikana. Seurantaa tehdään lomakkeen käyttöönoton jälkeen.	Toteu- tuu osit- tain 

VARHAISKASVATUSPALVELUT

Lempäälän kuntastrategia toteutuu varhaiskasvatuspalvelujen palvelulupauksen kautta "Autamme jokaista lasta kiipeämään omalle vuorelleen, niin korkealle kuin mahdollista, yhteistyössä häntä ympäröivien turvallisten aikuisten kanssa" konkretisoi varhaiskasvatuksen visiota.

Varhaiskasvatuksella tarkoitetaan lapsen suunnitelmallista ja tavoitteellista kasvatuksen, opetuksen ja hoidon muodostamaan kokonaisuutta, jossa painottuu erityisesti pedagogiikka.

Varhaiskasvatuspalvelut järjestävät monipuolisia palveluita varhaiskasvatusikäisille lapsille. Varhaiskasvatuslain mukaisesti varhaiskasvatusta tulee olla saatavilla kunnan järjestämänä tai valvomana siinä laajuudessa ja sellaisin toimintamuodoin, lähipalvelun periaatteella, kuin kunnassa esiintyvä tarve edellyttää.

Kunta panostaa varhaiskasvatuspalveluiden monimuotoisuuteen. Tavoitteena on turvata perheille erilaisia vaihtoehtoja varhaiskasvatuksen järjestämiseen (päiväkotit, perhepäivähoito, yksityiset palveluntuottajat, joustavat hoitomuodot). Monimuotoisuus lisää palveluiden saavutettavuutta ja tukee perheiden mahdollisuuksia valita omaan elämäntilanteeseen sopiva ratkaisu.

Lempäälässä on 13 kunnallista päiväkotia ja 4 yksityisen palveluntuottajan palvelusetelipäiväkotia. Kunnallisia, kotona toimivia perhepäivähoitajia on kuusi (6) ja yksityisiä kotona toimivia perhepäivähoitajia on kahdeksan (8). Yksityisiä ryhmäperhepäivähoitokoteja Lempäälässä on kaksi (2). Saikantalon valmistuessa tullaan päiväkotit Myllykolun toiminta lopettamaan. Kunnallisten päiväkotien määrä tulee pysymään samana.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilannepäivitys
Henkilöstö	Kasvatuksen ja opetuksen palvelualueella ollaan kehittämässä ja pilottoimassa henkilöstölähtöistä poissaoloihin puuttumisen mallia, jossa korostuu seuraavat tavoitteet: itsensä johtaminen osana työtä ja työn johtamista, oman työkyvyn ennalta tunnistaminen, työkykyisyyden ylläpitäminen, korvaavan työmallit, työn ja elämän hyvä hallinta, asenne työhön ja työn tekemiseen, yhteistyön ja yhteisöllisyyden parantaminen sekä esihenkilöiden jaksamisen vahvistamisen työkykyasioissa.	Kokonaispoissaolojen vähentäminen suhteessa lähtötasoon pilotteijaköissä. Tavoite -10 %	Kehittämisprosessi ei toteutunut suunnitellusti. Nyt poissaolojen vähentämiseksi ja työrauhan löytämiseksi on suunniteltu tukiprosessia yhteistyössä HR:n kanssa. Ensimmäinen pilotointi toteutetaan työterveyden ehdottamassa yksikössä loppu vuoden aikana toimintavuoden 2026–2027 aikana.	Toteutuu osittain 

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Laadukas kokopäiväpedagoginen arki, jossa tavoitteet asetetaan aikuisten toiminnalle lasten tarpeisiin pohjautuen.	Asiakastyytyväisyyskyselyn tavoitekeskiarvo kaikilla osaluilla 4, arviointias- teikolla 1–5.	Varhaiskasvatuksen asiakastyytyväisyyskysely toteutetaan kerran toimintavuoden aikana. Seuraava asiakastyytyväisyyskysely toteutetaan alkuvuodesta 2027. Kesän 2026 päivystyksestä huoltajille suunnatun asiakastyytyväisyyskyselyn keskiarvot vaihtelivat 4.2–4.3 välillä.	Toteutuu 

RUOKAPALVELUT

Ruokapalvelut toimii tulosvastuullisena tehtäväalueena tuottaen ruokapalvelut kunnan päiväko-teihin ja kouluihin. Ruokapalvelut vastaa ruokapalvelun toiminnan suunnittelusta, aterioiden val-mistuksesta, kuljetuksesta sekä tarjoilusta asiakaskohteissa. Ruokapalvelut tuottaa aterioita 27 asiakaskohteeseen noin 5 000 asiakkaalle. Toiminta on ammattitaitoista, taloudellista ja asiakas-lähtöistä. Ruokapalvelut kehittää aktiivisesti toimintaa kuntastrategiasta nousevien tarpeiden mukaisesti ja panostaa erityisesti asiakkaiden hyvinvointiin ja terveyden edistämiseen. Ruokakas-vatus on kiinteänä osana arkea, jolla edistetään kuntalaisten hyvinvointia yhdessä muiden kun-nan toimijoiden kanssa.

Strate- ginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilan- nepäi- vitys
Hyvin- voinnin ja ter- veyden edistä- minen (Hyte)	<u>Kouluruokailun kehittä- minen:</u> Osana kouluruokailun ke- hittämistä teemme vah- vaa tuotekehitystyötä kasvisruokien ja muun re- septiikan kanssa, jossa kiinnitetään huomiota ruokien laadullisiin teki- jöihin sekä maistuvuu- teen. Tarkoituksena on li- sätä oppilaiden vaikutus- mahdollisuuksia ja osalli- suutta palveluiden tar- jontaan sekä lisätä ruoka- kasvatusta asiakasraja- pinnassa. Tämän lisäksi henkilöstön osaamista vahvistetaan tuotekehitystyön parissa. Kehittäminen tukee uu- distuneita ravitsemussuo- situksia, millä on tulevai- suudessa merkitystä kou- luruokasuosituksiinkin.	Hyvinvointimatriisi, jolla mitataan pro- sentuaalisesti ruo- kailuun liittyviä ko- kemuksia: oppilai- den ruokailuun osal- listumisaktiivisuutta, syövätkö he kaikkia aterianosia, kuinka usein he syövät päi- vän aikana, ruokai- luun käytettävä aika, ruokailutilanteen rauhallisuus ja saa osallistua kouluruo- kailun kehittämi- seen. Lautaslaskenta: ruo- kailuun osallistumis- aktiivisuus yläkou- luissa (2025: 85,4 %), tavoite 90 %	Kouluruokailun kehittä- mistä on jatkettu syksyllä 2026. Osana hyvinvoin- tiohjelman toimenpiteitä valmistellaan ravitsemus- viestintää, jolla pyritään li- säämään kouluruokailun houkuttelevuutta ja ruo- kailuun osallistumista. Esi- merkkinä ruokalistan ja kasvisruokatarjonnan ke- hittäminen oppilaita osal- listaen sekä yläkoulujen välipalapilotti tukemaan koulupäivän aikaista jaksamista. Yläkoulujen lautaslaskenta toteutetaan syksyn aikana, ja samalla edistetään hy- vinvointimatriisin käyt- töönottoa kouluruokailun kehittämisen ja seurannan tueksi.	Toteu- tuu osit- tain 

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilannepäivitys
Ympäristö ja kestävä kehitys	<u>Hävikin minimointi:</u> Hävikin seuranta on lisätty entistä tarkemmaksi tuotannonohjausjärjestelmän avulla. Järjestelmästä nähdään jatkossa tarkemmin hävikki ja menekki ruokakohtaisesti. Näin pystymme paremmin pureutumaan hävikin syntyyn ruokalistatasolla ja tekemään tarvittavia muutoksia prosessiin. Tämä antaa myös hyvää pohjatietoa tuotekehitykseen ja kouluruokailun kehittämiseen.	Hävikin minimointi - 20 %	Hävikin ja menekin seuranta sekä henkilöstön kouluttaminen ovat edistyneet erityisesti suurten asiakaskohteiden hävikin vähentämistä. Seurannan perusteella hävikin määrä on kehittynyt myönteisesti, ja on todennäköistä, että asetettu 20 prosentin hävikin vähentämistavoite saavutetaan vuoden 2026 loppuun mennessä.	Toteutuu 

HYVINVOINTI- JA ELINVOIMALAUTAKUNTA

1000e	TP 2025	TA 2026	TA 2026 muutos	MTA 2026	Toteuma 31.8.2026	Toteuma %
Toimintatulot (ulk)	1 443	1 475	0	1 475	1 135	76,9 %
Toimintamenot (ulk)	-10 212	-11 088	34	-11 054	-7 272	65,8 %
Toimintakate (netto)	-8 768	-9 613	34	-9 578	-6 137	64,1 %
Toimintatulot* (ulk ja sis)	1 445	1 475	0	1 475	1 135	76,9 %
Toimintamenot* (ulk ja sis)	-13 671	-14 085	34	-14 051	-9 039	64,3 %
Toimintakate (netto ulk ja sis)	-12 226	-12 610	34	-12 576	-7 904	62,9 %
Laskennalliset kustannukset						
Poistot ja arvonalentumiset	-22	-6	0	-6	-4	67,3 %
Muut lask. vyörytystulot	545	648	0	648	364	56,2 %
Muut lask. vyörytyskustannukset	-936	-1 124	0	-1 124	-637	56,7 %
Kokonaiskustannukset (ulkoiset-, sisäiset- ja vyörytys menot sekä poistot)	-14 629	-15 214	34	-15 180	-9 680	63,6 %

* valtuustoon nähden sitovat
erät

Merkittävimmät talouden poikkeamat

Elokuun lopussa hyvinvointi- ja elinvoimalautakunnan alaisen palvelusuunnitelman ulkoisten menojen toteumaprosentti on 65,8 % ja toimintakatteen toteumaprosentti 64,1 %. Eurototeumat ovat elokuun loppuun mennessä vielä toteutuneet ennakoidusti ja talousarvion rajoissa. Kesäkuun muutostalousarviolla kunnanvaltuusto hyväksyi lautakunnan alaisesta talousarviosta vähäisen 34 200 € toimintakulujen siirron kunnanhallituksen alaiseen talousarvioon.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan havainnot

Palvelualueen merkittävimpana strategisena riskinä on edelleen pitkäaikaistyöttömyyden korkea taso, joka heijastuu merkittävästi kunnan rahoittaman työttömyysetuuden määrään ja verotuloihin. Riskin pienentämiseksi on nuorten työllistämistä tukevaa rekrytointitukea aktivoitu yritysten ja yhdistysten käyttöön sekä käynnistetty ikääntyvien pitkäaikaistyöttömien eläkeselvittely kaupunkiseudun kehyskuntien ja työllisyysalueen yhteistyöllä.

HYVINVOINTI, ELINVOIMA JA KEHITTÄMINEN

Hyvinvointi- ja elinvoimapalveluiden hallinto (hyvinvointi, elinvoima ja kehittäminen) vastaa palvelualueen yhteisten asioiden hoidosta ja koordinoinnista, lautakuntatyöskentelyn sujuvuudesta ja päätettäväksi tuotavien asioiden valmistelusta sekä yhteistoiminnasta muiden palvelualueiden ja alueellisten toimijoiden kanssa. Tehtävänä on tukea kuntastrategian toteuttamista ja elinvoiman kehittämistä edesauttamalla tehtäväalueiden tavoitteiden toteutumista sekä hallinnon ja talouden sujuvaa hoitamista. Lisäksi hallinnon alle on asemoitu koko kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen koordinaatiotyö, yhteisöavustukset sekä kehittämishankkeet ja -ohjelmat. Hyvinvointi- ja elinvoimapalveluiden palvelualue tuottaa palveluja seitsemällä tehtäväalueella. Yhteisölliset asukashyvinvointia ja osallisuutta edistävät palvelut ovat: kirjastopalvelut, kulttuuri- palvelut, liikuntapalvelut ja nuorisopalvelut. Elinvoimaa laajasti tukevat palvelut ovat: hyvinvointi, elinvoima ja kehittäminen, työllisyyden ja kotoutumisen tuen palvelut sekä maaseutupalvelut.

Strategi- nen ta- voite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilan- nepäi- vitys
Hyvinvoin- nin ja ter- veyden edistämi- nen (Hyte)	Kuntalaisten hyvin- voinnin ja osallisuuden edistäminen hyvin- vointisuunnitelmaa ja osallistavaa foorumi- toimintaa toteutta- malla.	Toteutetaan hyvin- vointisuunnitelman 2025–2029 mukai- nen hyvinvoinnin ja osallisuuden edistä- misen yhteistyöra- kenne ja -ryhmien toiminta sekä vuo- sittaiset foorumit.	Hyvinvointiohjelma 2026– 2029 hyväksytty (kv 22.4.) Yhteistyörakenteen työryh- mät käynnissä ja tehtävät määriteltä: lapset, nuoret ja perheet, osallisuus, elinta- vat, asuinympäristö. Vuosittaiset foorumit toteu- tettu vuosisuunnitelman mukaisesti: järjestöfoorumi, teemafoorumit (4) ja ikäih- misten hyvinvointifoorumi.	Toteu- tuu 
Kasvu ja elinvoima	Kestävää kasvua ja toi- menpiteitä edistetään kuntastrategiaa tuke- villa poikkihallinnolli- silla ja monialaisilla ke- hittämishojelmilla ja laadukkaalla projekti- toiminnalla.	Elinvoimaohjelman toteuttaminen ja yhteistyötoimijoi- den sitouttaminen valittuihin toimen- piteisiin.	Elinvoimaohjelma 2026– 2029 hyväksytty (kv 10.6.). Toimenpiteet sidottu val- mistelussa talousarvion ta- voitteiksi.	Toteu- tuu 

LIIKUNTAPALVELUT

Liikuntapalvelut toteuttaa liikuntalaissa kunnalle asetettuja sisällöntuotannollisia velvoitteita mahdollistaen eri väestöryhmien liikkumisen ja liikunnan harrastamisen elämänkulun eri vaiheissa. Liikuntapalvelut vastaa kunnan liikuntaan liittyvästä sisällöntuotannosta järjestämällä terveyttä ja hyvinvointia edistävää liikuntaa sekä liikunta- ja hyvinvointineuvontaa eri kohderyhmät huomioon ottaen. Lisäksi liikuntapalveluissa tuetaan kansalaistoimintaa, seuratoimintaa ja kuntalaisten omatoimista liikkumisen aktiivisuutta. Liikuntapalvelut myöntää salivuoroja kunnan hallinnoimiin tiloihin seurojen, yritysten ja yksityisten toimijoiden käyttöön. Liikuntapalveluiden tehtävä tapahtuu eri toimialojen yhteistyönä ja kehittämällä paikallista, kuntien välistä ja alueellista yhteistyötä sekä huolehtimalla muista paikallisiin olosuhteisiin ja tarpeisiin sopivista toimintamuodoista.

Strategi- nen ta- voite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilan- nepäi- vitys
Hyvinvoin- nin ja ter- veyden edistämi- nen (Hyte)	Liikuntaneuvonnan elinkaarimallin kehittäminen sekä tulosten seurantaan ja raportointiin käytettävän työkalun (hyviö) käyttöönotto.	Hyviö -työkalu on käytössä ja tulokset raportoidaan hyvinvointityöryhmälle vuosittain.	Työkalu on käytössä ja kaikki liikuntaneuvonnan kirjaukset tehdään työkalua hyödyntäen.	Toteu- tuu 
Palvelui- den ja toi- minnan kehittämi- nen	Liikuntapalveluiden viestintä ja markkinoinnin kehittäminen palveluiden käytön, näkyvyyden ja saavutettavuuden lisäämiseksi.	Liikuntapalveluiden so- mekanavien seuraaja- määrä kasvaa ja liikun- tapalvelut toteuttaa vuoden 2026 aikana vä- hintään kaksi liikkumi- seen kannustavaa vies- tintäkampanjaa.	Kehittämistyö etenee ja yksi liikkumisen lisäämi- seen kannustava kam- panja toteutettu sekä toinen suunnittelussa. Liikuntapalveluiden some-kanavien seuraaja- määrä on kasvanut vuo- den alusta.	Toteu- tuu 

KIRJASTOPALVELUT

Kirjastopalvelut toteuttaa kirjastolain mukaista lakisääteistä tehtävää yleisen kirjastotoiminnan järjestämisestä Lempäälän kunnassa. Yleisen kirjaston tehtävänä on tarjota pääsy aineistoihin, tietoon ja kulttuurisisältöihin; ylläpitää uudistuvaa ja monipuolista kokoelmaa; edistää lukemista ja kirjallisuutta; tarjota tietopalvelua, ohjausta ja tukea tiedon hankintaan ja käyttöön sekä monipuoliseen lukutaitoon; tarjota tiloja oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistointaan sekä edistää yhteiskunnallista ja kulttuurista vuoropuhelua. Kirjastopalveluissa tuotetaan kirjastolain antamia tehtäviä yhteistyössä kirjastoalan muiden toimijoiden ja yhteisöjen kanssa.

Strategi- nen ta- voite	Talousarvio- tavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilan- nepäi- vitys
Yhteisölli- syys ja osallisuus	Pääkirjaston tilojen ja käyt- täjälähtöisyy- den kehittä- minen	Pääkirjastoon toteutetaan yksi uusi varattava kokous- tila ja tila on otettu käyt- töön.	Pääkirjaston uuden varatta- van kokoustilan muutokset toteutetaan marraskuussa 2026.	Toteu- tuu 
Palvelui- den ja toi- minnan ke- hittäminen	Digituen tar- joaminen laa- jenee eri kir- jastoyksiköi- hin	Sähköisten sisältöjen ja pal- veluiden opastusta on järjes- tetty pääkirjastossa, Kuljun ja Sääksjärven lähikirjas- toissa sekä Yhteisöbussissa.	Avointa digitukea pilotoi- tiin suunnitelman mukai- sesti keväällä 2026. Di- giopastusta tarjottiin Yh- teisöbussissa kesäkuussa.	Toteu- tuu 

KULTTUURIPALVELUT

Kulttuuripalvelut toteuttaa lakia kunnan kulttuuritoiminnasta. Kulttuuripalvelut edistää kaikkien väestöryhmien yhdenvertaisia mahdollisuuksia ja osallistumista kulttuuriin, taiteeseen ja sivistykseen. Kulttuuripalveluiden tehtävänä on edistää kulttuurin ja taiteen yhdenvertaista saatavuutta ja monipuolista käyttöä; luoda edellytyksiä ammattimaiselle taiteelliselle työlle ja toiminnalle; edistää kulttuurin ja taiteen harrastamista sekä niihin liittyvää kansalaistoimintaa; tarjota mahdollisuuksia kulttuurin ja taiteen eri muotojen ja alojen tavoitteelliseen taide- ja kulttuurikasvatukseen; edistää kulttuuriperinnön ylläpitämistä ja käyttöä sekä paikallista identiteettiä tukevaa ja kehittävää toimintaa; edistää kulttuuria ja taidetta osana asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä, osallisuutta ja yhteisöllisyyttä sekä paikallista ja alueellista elinvoimaa; edistää kulttuurista vuorovaikutusta ja kansainvälistä toimintaa ja toteuttaa muita kulttuuriin ja taiteeseen liittyviä toimia.

Strateginen tavoite	Talousarvion tavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittämisen	Kulttuuripalveluiden suunnitelman työn päivittäminen	Toteutetaan kulttuurisuunnitelma, johon sisällytetään Kuokkalan museoraitin toimintasuunnitelma, kunnan taidekokoelmapoliittinen ohjelma sekä suunnitelmat julkisen taiteen ja prosenttiperiaatteen edistämiseksi kunnassa.	Kulttuurisuunnitelman valmistelu etenee aikataulussa.	Toteutuu 
Yhteisöllisyys ja osallisuus	Kulttuuritoimintaan soveltuvien tilojen ja tapahtumapaikkojen avaaminen	Lempäälässä avataan vähintään yksi uusi kulttuuritoimintaan soveltuva tila sekä tapahtumapaikka.	Halkolan kulttuurisen nuorisotyön tiloja kunnostetaan käyttötarkoitukseen sopivaksi. Käyttöönotto siirtynyt kevästä syyskaudelle kiinteistön kunnostuksen vuoksi. Tilojen toimintasuunnitelma on laadittu. Electric Kanava -tapahtuma järjestetty Kanavan koulun alueella 1.8.2026.	Toteutuu 

NUORISOPALVELUT

Nuorisopalvelut toteuttaa nuorisolain mukaista toimintaa kunnassa. Nuorisotyön pääkohderyhmänä ovat 13–29-vuotiaat. Nuorisokasvatus on nuoren itseilmaisun, itsetunnon, itsen hyväksymisen tai itseksi tulemisen tukea. Nuorisopalveluiden tehtävänä on tukea nuorten suhteita toisiin nuoriin, luotettaviin aikuisiin, palvelujärjestelmään ja rakenteisiin, alueeseen ja lähiympäristöön, yhteiskuntaan sekä globaaliin maailmaan ja luontoon. Nuorisopalvelut toteuttaa tehtävänsä yhteistyössä muiden nuorille palveluja tuottavien viranomaisten sekä nuorten, heidän perheidensä, nuorisolan järjestöjen, seurakuntien ja muiden nuorisotyötä tekevien tahojen kanssa.

Strategi- nen ta- voite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilan- nepäi- vitys
Yhteisöllisyys ja osallisuus	Lempäälän keskusta-alueen nuorisotilatoiminnan kehittäminen nuorten tarpeet huomioiden. Nuorisotyön vakiinnuttaminen tasalaatuisiksi kaikilla palveluverkossa määritellyillä alueilla.	Keskustan alueelle perustetaan uusi nuorisotila.	Keskustan alueelle on perustettu uusi nuorisotila. Tilaa on suunniteltu ja kehitetty yhteistyössä nuorten kanssa.	Toteutuu 
	Nuorisopalveluiden yhdenvertaisuusperiaatteiden kehittäminen tasalaatuisiksi kaikissa nuorisotyön muodoissa.	Nuorisopalveluissa laaditaan yhdenvertaisuussuunnitelma. Suunnitelmassa kuvataan toiminnoissa toteutetut yhdenvertaisuusperiaatteet, turvallisemman tilan periaatteet sekä osallistamisen eri tasot.	Yhdenvertaisuusperiaatteiden, turvallisen tilan periaatteiden sekä osallistamisen eri tasojen määrittely on käynnistetty nuorisopalveluiden tehtäväalueen työyhteisössä. Valmistuu vuoden 2026 aikana.	Toteutuu osittain 

TYÖLLISYYS- JA KOTOUTUMISPALVELUT

Työllisyyden ja kotoutumisen tuen palvelut toteuttavat 1.1.2025 työllisyyspalveluiden uudistuksen yhteydessä kuntiin jääneitä lakisääteisiä tehtäviä. Työtämme ohjaa laki työvoimapalveluiden järjestämisestä, laki työllistymisen monialaisesta edistämisestä, laki kotoutumisen edistämisestä, nuorisolaki ja kuntalaki. Lempäälän kunnan työllisyyden ja kotoutumisen tuen palveluiden keskeisenä tehtävänä on tarjota Lempäälän ja Vesilahden kunnan alueen työnhakijoille tukea ja ohjausta työ- ja koulutuspaikkojen hakemiseen, työelämävalmiuksien vahvistamiseen, yksilölliseen työhaun ohjaamiseen sekä apua viranomaisasioiden hoitamisessa. Palvelut ovat tavoitteellista toimintaa, jonka kautta edistetään kuntalaisten pääsyä kiinni työhön ja toimeentuloon. Samalla etsitään ratkaisuja työttömyydestä aiheutuvien lakisääteisten kuntaosuuksien vähentämiseksi.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Työllisyyden ja kotoutumisen tuen palvelujen eri palvelujen viestinnän ja markkinoinnin kehittäminen palveluiden käytön, tunnettavuuden ja saavutettavuuden lisäämiseksi.	Toteutetaan työllisyyden ja kotoutumisen tuen palveluiden viestintä- ja markkinointisuunnitelma, johon sisällytetään eri yksiköiden toimintasuunnitelmat ja vuosikello sekä uuden Ohjaamo-toiminnan näkyvyys.	Asiakkaalle kohdentuvaa viestintää ja näkyvyyttä on päivitetty ja laajennettu kunnan verkkosivuilla ja kanavassa. Tarkennettu viestintäsuunnitelma ja vuosikello valmistuvat suunnitelman mukaisesti syksyllä 2026. Ohjaamotoimintaa on kehitetty vaikuttavamman näkyvyyden ja asiakkaiden kohtaamisten osalta.	Toteutuu osittain 
	Kehitetään kuntien yhteistyönä keinoja pitkäaikaistyöttömyyden vähentämiseksi.	Käynnistetään hanke/palvelu, joka pureutuu pitkäaikaistyöttömyyden vähentämiseen ja tavoitteelliseen eläkeselvittelyyn.	Kaupunkiseudun kehyskuntien yhteinen ELMA-hanke käynnistetty ja asiakasprosessi sovittu työllisyysalueen kanssa. Nuorten rekrytointituki on haettavissa 2027 tammikuun loppuun saakka. Yli 30-vuotiaille pitkäaikaistyöttömille suunnitellaan kohdennettua palvelua yhdessä työllisyysalueen kanssa.	Toteutuu 

MAASEUTUPALVELUT

Maaseutupalveluiden tehtävänä on maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alueella Pirkanmaalla toteuttaa lakisääteiset maaseutuelinkeinoja koskevien eri säädösten täytäntöönpano. Maaseutuelinkeinoviranomaisten keskeisimmät tehtävät ovat maataloustuki- ja korvausasioiden hoitaminen, maaseutuyritysten kehittäminen, maaseutuviranomaistoiminnan ja alkutuotannon varautumisasiat sekä hallinnollisten valvonta- ja tarkastustehtävien ja vahinkoarvioiden korvauskäsittelyt.

Strategi- nen ta- voite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilan- nepäi- vitys
Palvelui- den ja toi- minnan kehittä- minen	Maaseutupalvelut toteut- taa vuosittain asiakaspalve- lukyselyn ja ohjaa sähköi- sen asioinnin mahdollista- mia uusia toimintoja pää- asiallisesti toimintatavaksi.	Asiakaspalvelukyselystä saatu palaute ja koko- naisaivosana. Tavoit- teena on asiakaspalaut- teen asteikolla 1–5 saada arvosanaksi yli 4.	Vuodelle 2026 maaseutuviran- omaistoiminnan asiakastyytyväi- syyskysely toteu- tetaan loppuvuo- desta.	Toteu- tuu 
	Tehostamme maaseu- tuelinkeinoviranomaistoi- minnan varautumis- ja val- miustehtäviä.	Toteutetaan maaseutu- hallinnon yhteistoi- minta-alueelle valmius- suunnitelma.	Maaseutuhallin- non yhteistoi- minta-alueen val- miussuunnitelma- työ on aloitettu.	Toteu- tuu 

YHDYSKUNTALAUTAKUNTA

1000e	TP 2025	TA 2026	TA 2026 muu- tos	MTA 2026	Toteuma 31.8.2026	To- teuma %
Toimintatulot (ulk)	11 946	6 339	0	6 339	3 640	57,4 %
Toimintamenot (ulk)	-21 933	-21 640	0	-21 640	-13 854	64,0 %
Toimintakate (netto)	-9 987	-15 301	0	-15 301	-10 214	66,8 %
Toimintatulot* (ulk ja sis)	30 710	24 193	0	24 193	14 458	59,8 %
Toimintamenot* (ulk ja sis)	-22 182	-21 923	0	-21 923	-14 092	64,3 %
Toimintakate (netto ulk ja sis)	8 528	2 270	0	2 270	366	16,1 %
Laskennalliset kustannukset						
Poistot ja arvonalentumiset	-9 840	-8 621	0	-8 621	-5 403	62,7 %
Muut lask. vyörytystulot	283	246	0	246	192	77,8 %
Muut lask. vyörytyskustannukset	-626	-570	0	-570	-400	70,3 %
Kokonaiskustannukset (ulkoiset-, sisäiset- ja vyörytys menot sekä poistot)	-32 648	-31 113	0	-31 113	-19 896	63,9 %

* valtuustoon nähden sitovat erät

Merkittävimmät talouden poikkeamat

Elokuun lopussa yhdyskuntalautakunnan alaisen palvelusuunnitelman ulkoisten menojen toteumaprosentti on 64,0 % ja toimintakatteen toteumaprosentti 66,8 %. Toimintakulujen toteumat ovat elokuun loppuun mennessä vielä toteutuneet ennakoidusti ja talousarvion rajoissa. Sen sijaan toimintatuottojen kokonaistuloarvio saattaa jäädä merkittävästi alle arvioidun maaomaisuuden luovutusvoittojen alitusuhan johdosta.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan havainnot

Nykyinen maailmantilanne ja rakennusalan sekä muiden alojen kustannusten nousu aiheuttaa yhä yhdyskunnan palvelualueelle sekä taloudellisia riskejä että viivästyttää yhtiömuotoisten tonttien myyntiä sekä hankkeiden liikkeelle lähtöä. Valmistaudumme suhdanteiden elpymiseen laatimalla asemakaavavaravantoa.

Pitkäjänteinen työ kunnan maanhankinnan ja oman pientalotonttivarannon tuottamiseksi tuottaa tulosta. Rakentamisen suhdanteessa pientalotonttien luovutus sekä siitä saatava väestönkasvu ja lupatuotto on pysynyt yhtiömuotoista asuntotuotantoa paremmalla tasolla ja kunnan



pientalotontit ovat haluttuja. Pientalotonttien saajat lähes kaikki vuokraavat tontin, minkä vuoksi luovutusvoittoja ei tulla saamaan ennakoitua määrää. Kunnan oman yritystonttivarannon turvaamiseksi on käynnissä yleiskaava- ja asemakaavatyötä, jolle pitkäjänteinen maanhankinta on kriittinen.

Granite-järjestelmä tukee hyvin yhdyskunnan palvelualueen riskienhallinnan havaintoja. Isoimassa riskiluokassa on poikkeusoloihin liittyvät vahinkoriskit, joiden hallintakeinoja tulee yhä kehittää, mm. varautumissuunnittelua. Operatiivisia henkilöstöön liittyviä riskejä on henkilöstön vaihtuminen sekä henkilöstön kuormittuminen kasvavan työmäärän alla.

YHDYSKUNNAN HALLINTO JA ALUEELLISET PALVELUT

Hallinto vastaa palvelualueen yhteisten asioiden hoidosta, tehtävien koordinoinnista, lautakuntatyöskentelyn sujuvuudesta, tietohallintopalveluista ja luottamushenkilöiden koulutuksesta. Palvelualueen hallinnon alla on kuntakeskuksen kehittämisen sekä Sääksjärven kehittämisen hankkeet, joiden toteuttaminen läpileikkaa koko palvelualueen. Myös muun hanketoiminnan tulot ja menot ovat hallinnon alla.

Hallinnon ja alueellisten palveluiden alaisuuteen kuuluu myös ympäristöterveydenhuollon seudullinen yhteistyö. Ympäristöterveydenhuolto ja eläinlääkintähuolto hoidetaan seutukunnallisesti kuuden kunnan kesken (Pirteva). Isäntäkuntana toimii Pirkkala. Ympäristöterveydenhuolto turvaa ohjauksen ja valvonnan keinoin kuntalaisille turvalliset ja terveelliset elintarvikkeet, asuinolot, elinympäristön, kulutustavarat ja kuluttajapalvelut.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilannepäivitys
Kasvu ja elinvoima	Kehitämme keskustahankkeen kautta kuntakeskuksen vetovoimaa ja palveluita. Keskustan kortteleiden asemakaavoitusta viedään eteenpäin ja alueen infra-rakentamista jatketaan.	Vähintään yksi uusi rakennushanke lähtee vuoden 2026 aikana rakentumaan.	Vuoden 2026 aikana ei ole vielä lähtenyt kuntakeskuksessa uutta asuin-kerrostalohanketta liikkeelle.	Ei toteudu 
	Sääksjärveä kehitetään elinvoimaisena asumisen, työpaikkojen ja logistiikan alueena. Asemakaavatyötä viedään eteenpäin sekä Sääksjärven aseman suunnittelua tehdään MAL-hankkeena yhteistyössä valtion kanssa.	Sääksjärven aseman yleissuunnittelu saadaan valmiiksi MAL-hankkeena.	Sääksjärven aseman yleissuunnittelu on hyvällä mallilla ja valmistuu vuoden 2026 aikana.	Toteutuu 

TILAT JA RAKENNUTTAMINEN

Tilat ja rakennuttaminen hallinnoi kunnan kiinteistöomaisuutta ja vuokraa tilat kunnan sisäisille ja ulkoisille asiakkaille. Tilat ja rakennuttamisessa huolehditaan kunnan kiinteistöjen ja liikuntapaikkojen kunnossapidosta, käytettävyydestä ja arvon säilymisestä mahdollisimman laadukkaasti. Kunnossapidon työt tilataan konserniyhtiö Lekitek Oy:ltä tai yksityisiltä toimijoilta.

Tilat ja rakennuttaminen hoitaa talonrakennus- ja liikuntapaikkainvestointien rakennuttamisen. Hankinnat kilpailutetaan hankintalainsäädännön mukaisesti. Kaikessa palveluostamisessa toteutetaan parempaa kokonaishallintaa ja seuranta.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Kunnan tilojen ja rakennusten saavutettavuutta sekä esteettömyyttä kehitetään. Vuoden aikana laaditaan esteettömyyskartoitukset vähintään yhteen kunnan kiinteistöön, ja kartoituksen pohjalta laaditaan kohteen kehittämistoimenpiteet. Esteettömyyden edistäminen lisää kunnan yhdenvertaisuustavoitteita ja parantaa tilojen monipuolista käyttöä. Kartoitusten tulokset otetaan huomioon tulevaisuuden kunnossapitohankkeissa.	Toteutetaan vähintään yksi esteettömyyskartoitukset kunnan kiinteistöissä.	Hakkarin koulusta ja Nuorten Halkolasta tehty esteettömyyskartoitukset.	Toteutuu 
Ympäristö ja kestävä kehitys	Hakkarin liikuntahallin peruskorjauksen yhteydessä toteutetaan energiansäästötakuuhanke, minkä tavoitteena on pienentää vuosittaista energiankulutusta 500 MWh vuoden 2022 tasosta, mikä vuoden 2022 energiakustannuksilla vastaa noin 50 000	Hakkarin liikuntahallin energiansäästötakuuhanke varmennetaan käyttöönoton yhteydessä. Urakan vastaanoton yhteydessä laaditaan tarkennetut tavoite-energiakalkelmat, jotka osoittavat, että urakka on toteutettu ja	Hakkarin liikuntahallin energiansäästötakuuhankeesta on laadittu tarkennettu tavoite-energiakalkelma urakan vastaanoton yhteydessä. Laskelmat ja käyttöönoton toimenpiteet	Toteutuu 

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilannepäivitys
	euron vuosittaista säästöä energiakuluissa.	käyttöönoton toimintakokeet suoritettu siten, ettei urakan kunnianhimoista tavoitekulutusta ole heikennetty ennen urakkaa laaditusta tavoitekulutuslaskelmasta.	osoittavat, että tavoitekulutusta ei ole heikennetty urakan aikana. Tavoitekulutus on alle 300 MWh vuodessa.	

TONTTI- JA MITTAUSPALVELUT

Tontti- ja mittauspalvelut tarjoaa mittaus-, kartta- ja paikkatietopalveluja sekä kunnan oman suunnittelun ja rakentamisen että ulkopuolisten toimijoiden tarpeisiin sekä vastaa kunnan maaomaisuuden hallinnasta, asuin- ja yritystonttien luovutuksesta ja vuokraamisesta, kunnan maaomaisuuden hallintaan liittyvistä sopimuksista sekä kunnan maaomaisuuden osto- ja myyntiprosessista.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilannepäivitys
Kasvu ja elinvoima	Maanhankinnat keskittää strategisen yleiskaavan ja maapoliittisen ohjelman mukaisille painopistealueille nauha- ja Marjamäen alueilla sekä matkailun kehittämisen kannalta keskeisille alueille sekä mahdollisille muille kunnan intressien kannalta merkityksellisille alueille. Tavoite n. 30–40 ha ostettua maata.	Toteutuneiden kiinteistökauppojen määrä strategisilla painopistealueilla (ha).	Toteuma n. 104 ha. Maakauppoja on toteutettu maapoliittisen ohjelman mukaisilla alueilla sekä muilla kunnan intressien kannalta merkityksellisillä alueilla. Maanhankinnassa on käytetty yhden kerran myös etuostomenettelyä. Sovittujen, mutta vielä toteutumattomien kauppojen lisäksi neuvotteluja on käynnissä runsaasti strategisesti merkittävillä alueilla, jotka kuuluvat maapoliittisen ohjelman painopistealueisiin.	Toteutuu 
	Tontinluovutukset tehdään talousarvion ja tontinluovutus suunnitelman tavoitteiden mukaisesti kunnan kasvutavoitteet ja -resurssit sekä palveluverkon kantavuus huomioiden.	Suunnitelmallisten tontinluovutusten toteutuminen (%).	Toteuma n. 80 % Yksitoista omakotitalotonttia (AO) on luovutettu, neljä myymällä ja seitsemän vuokraamalla Humalamäestä ja Saikasta. Yksi aiemmin vuokralla ollut tontti (AO) on myyty Kiiviahosta. Lisäksi kolme teollisuustonttia (T, T-13) on myyty ja yksi on vuokrattu. Kunta on solminut neljä maanvuokrasopimusta Lempäälän Kuntakiinteistöt Oy:n ja Pirhan kanssa.	Toteutuu 

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilannepäivitys
			Tontinluovutussuunnitelman mukaiset jaettavat tontit Humalamäestä tulevat toteutumaan hyvin, mutta osa siirtyy vuoden 2027 puolelle. Yhtiömuotoisen (AK, AP) rakentamisen osalta vaikea suhdannetilanne jatkuu ja toimintaympäristö yhtiömuotoiselle rakentamiselle on edelleen hyvin vaikea	

INFRAPALVELUT

Tehtäväalueen tavoitteena on liikenne- ja viherinfrastruktuurin suunnittelu, toteuttaminen ja kunnossapito laadukkaasti, ympäristöä säästävästi ja kustannustehokkaasti siten, että vähennetään ympäristövaikutuksia sekä tarjotaan viihtyisiä elämisen ja liikkumisen edellytyksiä. Loppu-
tuotteina ovat korkeatasoiset asuin-, yritys- ja yleiset alueet sekä kunnallistekniset järjestelmät.

Tehtäväalueella huolehditaan kaikille avoimen joukkoliikenteen palvelutason toteutumista yhdessä seudullisen viranomaisen (Nysse) kanssa sekä ikääntyvien ja liikuntarajoitteisten kuntalais-
ten liikkumista tukevan palvelubussin toiminnasta.

Strateginen tavoite	Talousarviota- voite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilan- nepäi- vitys
Hyvinvoin- nin ja ter- veyden edis- täminen (Hyte)	Parannetaan käve- lyn ja pyöräilyn olosuhteita sekä houkuttelevuutta kulkumuotona.	Vähintään 75 % toteu- tuneista liikenneväylät ja viheralueet -hank- keista parantaa kävelyn ja pyöräilyn olosuh- teita.	Liikenneväylät ja viheralu- eet” -hankkeiden käyn- nissä olevista rakennus- hankkeista 89 % parantaa kävelyn ja pyöräilyn olo- suhteita.	Toteu- tuu 

MAANKÄYTÖN SUUNNITTELU

Tehtäväalueen tavoitteena on maankäyttö laadukkaasti, ympäristöä säästävästi ja kustannustehokkaasti siten, että vähennetään ympäristövaikutuksia ja tarjotaan monipuolisesti elämisen edellytyksiä. Lopputuotteina ovat korkeatasoiset asuin-, yritys- ja yleiset alueet sekä kunnallistekniset järjestelmät. Maankäytön suunnittelun tehtävänä on kunnan yleis- ja asemakaavoitus sekä strateginen maankäytön suunnittelu.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilannepäivitys
Ympäristö ja kestävä kehitys	Painotamme yhdyskuntarakenteen täydentämistä nauhataajamassa ja joukkoliikenteen äärellä. Tehostetaan nykyinfran käyttöä ja pyritään vaikuttamaan kulkutapojen muutokseen. Kehitetään ilmastovaikutusten arviointia ja välineitä kaavan laatimisen yhteydessä.	Joukkoliikenteen vaikutuspiiriin (500 m linja-autopysäkestä tai juna-asemasta) sijoittuvan asemakaavoitetun asuntovarannon määrä prosentteina koko varannosta on yli 80 %.	Joukkoliikenteen vaikutuspiiriin sijoittuvan asemakaavoitetun asuntovarannon määrä prosentteina koko varannosta on 85 %.	Toteutuu osittain 
Kasvu ja elinvoima	Kaavoitamme monipuolisesti niin asunto- ja toimitilavarantoa kuin palvelutontteja.	Vuoden aikana valmistuu vähintään 6 kaavaa, jotka sisältävät asuntoja, toimitilaa ja vähintään yhden palvelutontin.	Toteutunut 4 kaavaa, joissa asuntoja ja palvelutontti. (Hauralan eteläosan 1. asemakaava, Pientalotonttien jakamishanke 2025/5 kpl, Makasii-nitien kadunnimimuu-tos, Haljastentie)	Toteutuu osittain 

RAKENNUS- JA YMPÄRISTÖVALVONTA

Rakennus- ja ympäristövalvonnan toiminta painottuu lakisääteisten viranomaistehtävien (kuten luvat, ilmoitukset ja valvonta-asiat) toteuttamiseen.

Rakennusvalvonnan tehtävänä on huolehtia kunnassa tarvittavasta rakentamisen yleisestä ohjauksesta ja neuvonnasta, valvoa kaavojen noudattamista, huolehtia rakentamisen ja muita toimenpiteitä koskevien lupien käsittelemisestä sekä osaltaan valvoa rakennetun ympäristön ja rakennusten kunnossapitoa ja hoitoa.

Ympäristövalvonta käsittelee ympäristön pilaantumisen vaaraa aiheuttavan toiminnan luvat, ilmoitukset ja rekisteröinnit. Ympäristönsuojelu huolehtii luonnon-, ilman- ja vesiensuojelusta, meluntorjunnasta sekä jätehuollon valvonnasta niin, että turvataan kestävästi kehittyvä, terveellinen ja viihtyisä sekä luontosuhteiltaan monimuotoinen luonnonympäristö.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittämisen	Rakennusvalvonnan palvelun kehittäminen ja sujuvuus luvitus- ja katselmustoiminnassa.	Kyselyyn perustuva asiakastyytyväisyys 4/5	Rakennusvalvonnan asiakastyytyväisyyteen liittyvä kysely toteutetaan loppuvuodesta 2026.	Toteutuu osittain 
	Palvelujen sopeuttaminen ja kehittäminen uuden rakentamislain edellyttämällä tavalla	Rakennusjärjestys päivitetty	Rakennusjärjestyksen ehdotus on ollut nähtävillä ja ehdotuksesta on pyydetty tarvittavat lausunnot. Ehdotuksesta saatu palaute on käsitelty. Lempäälän kunnan rakennusjärjestys käsiteltiin syyskuun yhdyskuntalautakunnassa. Rakennusjärjestyksen ja sen liitteiden hyväksymistä esitetään kunnanhallitukselle ja edelleen kunnanvaltuustolle.	Toteutuu osittain 

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilannepäivitys
Ympäristö ja kestävä kehitys	Ympäristön tilaan ja sen seurantaan liittyvät edistämistoimet	Kunnan luonnon monimuotoisuusohjelman ja pohjavesialueiden suojelusuunnitelman mukaisten toimenpiteiden toteutus (5 kpl).	Toimenpiteiden toteutus on toteutunut kolmen toimenpiteen osalta ja edennyt yhden toimenpiteen osalta.	Toteutuu osittain 

KONSERNIYHTIÖT

LEMPÄÄLÄN VESI OY

Lempäälän Vesi Oy:n tehtävänä on toiminta-alueellaan turvata sopimusasiakkaidensa laatuvaatimukset täyttävän käyttöveden määrällinen saatavuus sekä huolehtia viemäriveriesien poisjohtamisesta ja käsittelystä huomioiden vesien- ja ympäristönsuojelulliset tavoitteet.

Lempäälän Veden tehtäväalueita ovat talousveden hankinta, käsittely ja jakelu toiminta-alueella, jätevesien johtaminen ja käsittely toiminta-alueella, hulevesien johtaminen hulevesiviemäröinnin alueella sekä vesihuoltoverkostojen ja -laitteistojen kunnossapito laitoksen alueella.

Lisäksi Lempäälän Vesi Oy toimii infrarakennuskohteissa yhteistyössä yhdyskunnan palvelualueen ja muiden Lempäälän kunnan konserniyhtiöiden kanssa.

Lempäälän Vesi Oy:llä on 15 vakinaista työntekijää.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilannepäivitys
Ympäristö ja kestävä kehitys	Laskuttamattoman jäteveden määrän vähentäminen.	Laskuttamaton jätevesi on enintään 25 %. Määrä oli vuonna 2024 30,4 %.	Laskuttamaton jätevesi on ollu alkuvuoden aikana 23,8 %	Toteutuu 
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Asiakasmaksut ovat kohtuulliset.	Asiakasmaksut ovat lähellä kaupunkiseudun keskiarvoa.	Asiakasmaksut ovat lähempänä kaupunkiseudun keskiarvoa kuin edellisenä vuotena.	Ei toteudu 

Yhtiön liiketoiminnan ja talouden olennaiset ajankohtaistiedot

Yleisen rakentamisen vähäisyys kuormittaa yhtiön taloutta.

Potkuritien lähtöpumppaamo otetaan käyttöön loka-marraskuun taitteessa, jolloin jätevesien käsittely Lempäälän jätevedenpuhdistamolla loppuu.

LEMPÄÄLÄN LÄMPÖ OY

Lempäälän Lämmön toiminta-ajatuksena on tuottaa energiaa ja lämpöä helposti, kustannustehokkaasti ja ympäristöystävällisesti. Kaiken toiminnan lähtökohtana on tyytyväinen loppukäyttäjä ja asiakas. Yhtiön visiona on kestävien energiaratkaisujen edelläkävijä - asiakkaidemme arjessa, alueemme hyväksi.

Strategi- nen tavoite	Talousarviota- voite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilan- nepäi- vitys
Palveluiden ja toimin- nan kehittä- minen	Yhtiön toiminta on kannattavaa, kilpai- lukykyistä ja kus- tannustehokasta.	Lempäälän Lämpö -konser- nin käyttökate-% on vähin- tään 6 % ja rahoitustulos-% on vähintään 4 %.	Käyttökate ja rahoi- tustulos ovat toteutu- neet budjetin mukai- sesti.	Toteu- tuu 
Ympäristö ja kestävä kehitys	Energiaomavarai- suuden parantami- nen hiilineutraa- leilla energialäh- teillä.	Uusiutuvan energian ja huk- kalämmön osuus tuotetusta kaukolämmössä pidetään nykyisellään n. 70 % ta- sossa.	Uusiutuvan energian ja hukkalämmön osuus toteutunut suunnitelman mukai- sesti.	Toteu- tuu 

Yhtiön liiketoiminnan ja talouden olennaiset ajankohtaistiedot

Lempäälän Lämpö Oy:n liiketoiminta ja taloudellinen kehitys ovat alkuvuonna 2026 edenneet suunnitelmien mukaisesti. Lämmön kysyntä on ollut odotetulla tasolla, ja yhtiön taloudellinen tilanne on säilynyt vakaana.

Keskustan kaukolämpöverkon sähkökattila on asennettu ja otettu käyttöön. Investointi parantaa tuotannon joustavuutta, energiatehokkuutta sekä mahdollisuuksia hyödyntää markkinaehtoista sähköä kaukolämmön tuotannossa. Ratkaisu tukee yhtiön hiilineutraaliustavoitteita ja toimitusvarmuutta.

Vesilahti–Lempäälä-kaasuverkon rakentaminen on edennyt suunnitellusti ja verkosta on rakennettu yli puolet. Hankkeeseen liittyvä Hulausjärven vesistön alitus on toteutettu onnistuneesti.

Energia- ja polttoainemarkkinoiden hintavaihtelut ovat jatkuneet alkuvuonna, mutta vaikutukset yhtiön toimintaan ovat pysyneet hallinnassa. Lisäksi huoltovarmuuteen ja varautumiseen liittyviä hankkeita on edistetty suunnitelmallisesti.



LEMPÄÄLÄN VUOKRAKODIT OY

Lempäälän Vuokrakodit Oy on Lempäälän kunnan omistama voittoa tavoittelematon vuokratalo-yhtiö. Yhtiön omistamia ja isännöimiä vuokra-asuntoja on noin 800 kpl. Yhtiön henkilöstömäärä on 7 henkilöä. Hallitukseen kuuluu 7 jäsentä, joista 2 on asukasjäseniä.

Yhtiö tuottaa kunnan tavoitteiden mukaista viihtyisää asumisenpalvelua huomioiden taloudellisuus ja sosiaalinen ympäristö. Yhtiö panostaa aktiivisesti laatuun ja kiinteistökannan kehittämiseen rakentamalla uusia kiinteistöjä ja korjaamalla vanhoja pitkän tähtäimen suunnitelman mukaisesti.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Yhtiö tuottaa kohtuuhintaista asumisen palvelua.	Vuokrataso pysyy kaupunkiseudun keskiarvossa.	Vuokrataso on kaupunkiseudun keskiarvossa tilaston 5/2026 mukaan.	Toteutuu 

Yhtiön liiketoiminnan ja talouden olennaiset ajankohtaistiedot

Tilanteessa 31.8.2026 kum.12 kk käyttöaste 99,13 %, vaihtuvuus kum. 12 kk 23,68 %.

Saikanportti valmistui aikataulussa. Asuntomessuilla kohteessa kävi yli 44 000 messuvierasta. Aukkaat muuttivat kohteeseen 1.9.2026. Kaikki asunnot on vuokrattu.

LEMPÄÄLÄN KEHITYS OY

Lempäälän Kehitys Oy vastaa Lempäälän kunnan elinkeino- ja matkailuasioden kehittämisestä yhteistyössä kuntakonsernin kanssa sekä osallistuu Tampereen seudun elinkeino-yhteistyöhön palvelusopimuksen mukaisesti ja asetetun talousarvion puitteissa. Yhtiö tekee aktiivista yritysyhteistyötä, joka edistää edelleen Lempäälän yritysmuotoisuuden kehittymistä. Yhtiön henkilöstömäärä on neljä ja hallitukseen kuuluu seitsemän jäsentä.

Strategi- nen ta- voite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilan- nepäi- vitys
Kasvu ja elinvoima	Yhtiö edistää yritysten toimintaedellytyksiä ja sijoittumista Lempäälään.	Kunnan yritystonttikauppojen määrä on vähintään 5.	Varattu/myyty 4 tonttia.	Toteutuu 
	Yritykset pysyvät ja kehittyvät Lempäälässä.	Yli 1 000 yrityskohtaamista tapahtumien, myyntitoiminnan, kontaktoinnin ja hankkeiden kautta.	Yrityskohtaamisia yhteensä 890 kpl.	Toteutuu 

Yhtiön liiketoiminnan ja talouden olennaiset ajankohtaistiedot

Olemme osallistuneet vuoden aikana asuntomessutiimin kanssa Helsingin Matkamessuille, järjestimme Rekrymessut Ideaparkissa sekä hankinta- ja asuntomessuinfon Ideakeskuksella. Yhtiön koko henkilöstö osallistui päivittäin Asuntomessujen ajan kunnan messuosastolla työskentelyyn.

Yhtiö tarjosi 32 paikallisille yrityksille maksuttoman esittelypisteen Asuntomessujen esittelyteltassa. Tarjosimme myös yrityksille maksuttoman myyntimökin tai -paikan 1.6.-31.8 ajaksi Lempäälän keskustaan Erik Ednerin torille, asemalaiturille ja Myllyrantaan. Toteutimme myös vuosittain tehtävän matkailuesitteen lisäksi Lempäälä-yleisesitteen ja sen yhteyteen paikallisille yrityksille maksuttoman tarjouskuponkiesitteen, kuponkiesitteessä mukana 18 yritystä.

Työllistimme kesän ajaksi matkailumarkkinoinnin sisällöntuottajan, joka toi paikallisten yritysten palveluja sekä tapahtumia esille.

Yhtiön koordinoimana yrityksille jaettavaa kesätyörahaa jaettiin 33 yritykselle.

Osallistuimme Tampereen kaupunkiseudun kuntien väliseen yhteistyöhön matkailun edistämiseksi järjestäen yhteistapaamisen seudun matkailuyrittäjille, tavoitteena vahvistaa verkostoja ja kehittää seudullista matkailutoimintaa.



Vastasimme asuntomessujen aiheuttamaan lisääntyvään majoitustarpeeseen ylläpitämällä Lempäälässä olemassa olevien majoituskohteiden lisäksi yksityisten ja lähiseudun majoituskohteita. Visit Lempäälä sivustolla olevien majoitustietojen lisäksi asuntomessutyöntekijöille tiedotettiin käytettävissä olevista majoitusvaihtoehtoista.

Varmistimme, että aloittavan yrittäjän neuvontapalveluiden osalta henkilökohtainen, paikallinen neuvonta jatkuu edelleen Lempäälässä.

Osallistuimme elinvoimaohjelman laadintaan ja nostimme elinvoimaohjelmaan mukaan loppuvuodesta 2025 valmistuneen matkailun yleissuunnitelman toimenpiteitä.

LEMPON PARKKIKIINTEISTÖT OY / LEMPON PARKKI OY

Lempon Parkkikiinteistöt Oy on Lempäälän kunnan konserniyhtiö, jonka toimialana on omistaa, hallita, vuokrata ja ylläpitää pysäköintilaitoksia. Yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään viisi jäsentä. Hallituksessa on tällä hetkellä viisi jäsentä. Yhtiöllä ei ole omaa henkilökuntaa.

Lempon Parkki Oy on Lempon Parkkikiinteistöt Oy:n 100 % omistama tytäryhtiö. Yhtiön toimialana on pysäköintiliiketoiminta. Yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu vähintään kolme ja enintään viisi jäsentä. Hallituksessa on tällä hetkellä viisi jäsentä. Yhtiöllä ei ole omaa henkilökuntaa.

Lempon Parkkikiinteistöt Oy mahdollistaa Nova Lempäälä kehityshankeen toteutumisen eli Lempäälän kuntakeskuksen kehittymisen, tonttien myymisen ja radanvarren rakentamisen sekä yhdistää eri liikennemuodot toisiinsa. Kuntakeskuksen rakentaminen edellyttää tärinän, melun ja törmäyksen hallintaa. Nämä asiat otetaan haltuun pääsääntöisesti pysäköintilaitoksilla. Lempon Parkki Oy tuottaa pysäköintipalveluja Lempäälän kunnan alueella.

Strategi- nen ta- voite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilan- napäi- vitys
Palvelui- den ja toi- minnan kehittä- minen	Asiakas (pysäköijä) kokee pysäköin- nin miellyttävänä, helposti saavu- tettavissa olevana, esteettömänä ja laadukkaana. Yhtiö luo kuntaan innovaatiota hyödyntävää ja mai- neeltaan hyvää pysäköintikulttuu- ria.	Asiakastyytyväisyysky- selyn yleisarvosana pa- rempi kuin edellisen vuoden tulos.	Asiakasky- sely toteu- tetaan syk- syllä 2026.	Toteu- tuu 
Kasvu ja elinvoima	Pysäköintilaitokset ovat taloudelli- sesti itsekannattavia. Yhtiöiden tar- koituksena on toimia yhteiskunnal- lisesti kestäväällä tavalla tiedostaen, että yhtiöiden tarkoituksena on palvella kuntaa ja kuntalaisia laa- jemman kehitysvision osana.	Operaattoriyhtiö Lem- pon Parkki Oy pystyy maksamaan käyttöas- teeseen porrastettua vuokraa kiinteistönomis- tajalle Lempon Parkki- kiinteistöt Oy:lle.	Operoiva yhtiö mak- saa kiin- teistöyhti- ölle vuok- raa.	Toteu- tuu 

Yhtiön liiketoiminnan ja talouden olennaiset ajankohtaistiedot

Yhtiön taloudelliset toimintaedellytykset ovat riippuvaisia kuntakeskuksen kehittymisestä ja pysäköintiohjelman toteutumisesta.

LEKITEK OY

LEKITEK Oy tuottaa Lempäälän kunnalle ja Lempäälän kuntakonsernin yhtiöille kiinteistöhuolto-, siivous-, viher- ja liikuntapaikkapalveluita. Toiminnan tarkoituksena on asuin- ja elinympäristön ympärivuotisesta turvallisuudesta, viihtyisyydestä ja toimivuudesta huolehtiminen Lempäälässä. Lisäksi palvelemme Lempäälässä yksityissektoria in-house-yhtiölle sallituissa rajoissa.

Yhtiössä työskentelee keskimäärin 106 työntekijää. Yhtiön hallituksessa on seitsemän jäsentä, joista kahden tulee olla muiden osakkaiden kuin Lempäälän kunnan nimeämiä.

Strategi- nen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilan- nepäi- vitys
Palveluiden ja toimin- nan kehittä- minen	Palvelusopimushin- noittelu on kilpailu- kykyistä ja vastaa to- teutuneita kustan- nuksia.	Kiinteistöhuollon ja sii- vouden mitoitettut tunti- hinnat ovat vähintään 10 % markkinoille tuotettuja alhaisemmat.	Mitoitettujen tuntien hinnat saadaan ver- tailuun vuoden lo- puttua.	Toteu- tuu osit- tain 
	Hallituksen asettama budjettitavoite saa- vutetaan	Tavoite saavutetaan	Talousennusteen mukaan kuluva vuode- n budjettitavoite tullaan saavutta- maan.	Toteu- tuu 

Yhtiön liiketoiminnan ja talouden olennaiset ajankohtaistiedot

Yhtiön liiketoiminta on toteutunut palvelusopimuksen mukaisesti.

Syksyn aikana neuvotellaan tilaajien kanssa vuoden 2027 palvelusopimuksen sisällöstä ja valmista joidenkin yhdyskunnan palvelualueen toimintojen siirtämistä yhtiön toiminnaksi. Valmistelu koskee tässä vaiheessa katujen kunnossapitoa, taajamametsien hoitoa sekä leikkipaikkatar-
kastuksia ja -korjauksia.

LEMPÄÄLÄN UIMAHALLI OY

Lempäälän Uimahalli Kiinteistöt Oy on Lempäälän kunnan konserniyhtiö. Yhtiö vuokraa omistamiansa maanalaisen uimahallin tiloja, jotta kuntalaisille voidaan tarjota uimahallipalveluita.

Strategi- nen ta- voite	Talousar- viotavoite	Mittari	Toteuma 31.8.	Tilan- nepäi- vitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Uimahallin toiminta saadaan vakiinnutettua.	Uuden operaattorin kilpailutus saadaan loppuun ja operaattorin toiminta aloitettua.	Louhen operatiivinen toiminta vakiinnutettu. Louhessa aloitti uusi palvelupäällikkö 08/2026, jonka tehtävänä ottaa esihenkilövastuu Louhessa sekä koordinoida operaattorin puolelta markkinointitoimenpiteitä sekä mm. someen liittyviä asioita.	Toteutuu 
Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (Hyte)	Uimahallin asiakasmäärät saadaan vakiinnutettua.	Asiakasmäärätavoite 230 000 saavutetaan	09/2026 mennessä kävijämäärä noin 2000 viime vuotta edellä. Vesimaailma Louhen kävijämääräennuste vuodelle 2026 on 160 000, eli jää tavoitteesta selvästi. Vuoden 2026 tapahtumissa (mm. asuntopäivät) ei ole onnistuttu riittävän hyvin Vesimaailma Louhen lisäarvon, ominaisuuksien tai laatumielikuvan viestinnässä.	Ei toteudu 

Yhtiön liiketoiminnan ja talouden olennaiset ajankohtaistiedot

Yhtiön tavoitteena on lisätä Louhen tunnettuutta ja laatumielikuvaa myös Lempäälän ja Pirkanmaan ulkopuolella. Siihen liittyen markkinointia toteutetaan järjestelmällisesti ja tavoitteellisesti yhdessä yhteistyötahojen (Operaattori, Lempäälän kunta ja Ideapark) kanssa. Potentiaaliselle asiakkaalle pitää saada viestittyä, miksi Louheen kannattaa lähteä kauempaakin. Jatkossa viestinnässä painotettava miltä Louhessa käyminen tuntuu ja mitä arvoa asiakas saa, ja mikä erottaa Louhen kilpailijoistaan. Tarinallisuutta ja tunnetta lisättävä Louhen markkinointiin.

Yhtiön tulosennuste on vuodelle 2026 negatiivinen, noin -1,3M€. Yhtiön maksuvalmius heikko, ja selvitys oman pääoman lisäämiseksi on aloitettu.