

Kasvatus- ja opetuslautakunta

Aika 15.09.2026 klo 16:30 -

Paikka Kokoushuone Luova, Lempäälä-talo

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
79	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
80	Pöytäkirjan tarkastajat	4
81	Esityslistan hyväksyminen	5
82	Sivistysjohtajan esittelemät ajankohtaiset asiat	6
83	Valmistavan opetuksen lisäopetuksen järjestäminen	8
84	Virta-kampuksen palvelusopimuksen hinnantarkistus 1.1.2027 alkaen	10
85	Mattilan koulun tilannekuva seurantajaksolla 1.8.2024–31.7.2026	12
86	Kasvatus- ja opetuslautakunnan esitys vuoden 2027 talousarvioksi	15
87	Kasvatus- ja opetuslautakunnan esitykset kestävän kuntatalouden ohjelman toimenpiteiksi	17
88	Kasvatus- ja opetuslautakunnan ilmoitusasiat	20
89	Viranhaltijapäätökset	21

Osallistujat

Läsnä	Nimi	Tehtävä
	Kairimo Hanna	Puheenjohtaja
	Kalliomäki Johanna	1. varapuheenjohtaja
	Perälä Antti	2. varapuheenjohtaja
	Kivistö Riina	Jäsen
	Keisala-Kaseja Kaisu	Jäsen
	Lindholm Henri	Jäsen
	Kunnas Jorma	Jäsen
	Tiensuu Hannu	Jäsen
	Kiiveri Antti	Jäsen
	Inkinen Jasmiina	Jäsen
	Järvenpää Eveliina	Jäsen
Muu	Aspila Riina	Kunnanhallituksen puheenjohtaja
	Huhtala Pasi	Kunnanhallituksen edustaja
	Paija Siiri	Nuorisovaltuuston edustaja
	Pajari Noora	Kunnanjohtaja
	Lehtinen Nina	Esittelijä, sivistysjohtaja
	Ahonen Miri	Pöytäkirjanpitäjä, hallintosihteeri
	Rytivaara Anna	Asiantuntija, tutkimuskoordinaattori
	Polet Juho	Asiantuntija, tutkijatohtori

79**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Kasvatus- ja opetuslautakunta 15.09.2026

Kasvatus- ja opetuslautakunnan kokouksen laillisuuden edellytyksenä on, että kokouskutsu on kasvatus- ja opetuslautakunnan päättämällä tavalla toimitettu jäsenille ja, että saapuvilla on enemmän kuin puolet jäsenistä kuntalain 103 §:n edellyttämällä tavalla.

Lisäksi myönnetään läsnäolo- ja puheoikeus kokoukseen kutsutuille asiantuntijoille.

Esittelijä

Sivistysjohtaja

Päätösehdotus

Puheenjohtaja toteaa kokouksen läsnäolijat sekä kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden.

Päätös

80**Pöytäkirjan tarkastajat**

Kasvatus- ja opetuslautakunta 15.09.2026

Kasvatus- ja opetuslautakunta on kokouksessaan 17.6.2025 § 65 päättänyt pöytäkirjan tarkastamisesta ja nähtävänä pitämisestä.

Tämän kokouksen pöytäkirja tarkastetaan sähköisesti 21.9.2026. Tarkastettu pöytäkirja pidetään yleisesti nähtävillä kunnan verkkosivuilla 22.9.2026.

Esittelijä

Sivistysjohtaja

Päätösehdotus

Pöytäkirjan tarkastajiksi valitaan Riina Kivistö ja Hannu Tiensuu.

Päätös

81**Esityslistan hyväksyminen**

Kasvatus- ja opetuslautakunta 15.09.2026

Hallintosäännön 16 luvun mukaan esityslista, joka sisältää selostuksen käsiteltävistä asioista ja ehdotukset toimeilimen päätöksiksi, lähetetään kokouskutsun yhteydessä, jolleivät erityiset syyt ole esteenä.

Kokousasiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimeilin toisin päättä.

Toimeilin voi esittelijän ehdotuksesta tai jäsenen ehdotuksesta, jota on kannatettu, ottaa enemmistö päätöksellä käsiteltäväksi asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa.

Jos esittelijä ehdottaa asian poistamista esityslistalta, asia poistetaan, jollei toimeilin toisin päättä.

Esittelijä

Sivistysjohtaja

Päätösehdotus

Hyväksytään kokouksen esityslista ja asioiden käsittelyjärjestys.

Päätös

82

Sivistysjohtajan esittelemät ajankohtaiset asiat

Kasvatus- ja opetuslautakunta 15.09.2026

65/12.00.00/2026

Valmistelija sivistysjohtaja Nina Lehtinen

1. ISO KARHU – seurantatutkimus, pitkittäistutkimus 3.–5. vuosiluokan oppilaille – esittelymateriaali (oheismateriaali toimitettu lautakunnan Teams-ryhmään 10.9.2026) tutkimuskoordinaattori Anna Rytivaara, tutkijatohtori Juho Polet
 - ISO KARHU -seurantatutkimus on 3.–5. luokka-asteen kestävä pitkittäistutkimus. Tutkimukseen haetaan mukaan 3. luokka-asteen oppilaita, joilla on tunnistettuja lukemisen ja/tai matematiikan oppimisen ja/tai tarkkaavuuden vaikeuksia. Tutkimukseen pyydetään mukaan myös opettajia ja huoltajia. Ensimmäiset tutkimukset toteutetaan kouluilla 2–3/2027.
2. Nuorisovaltuuston ajankohtaiset
3. Kasvatus- ja opetuslautakunnan alaisten toimintojen talouden toteuma 8/2026 (oheismateriaali toimitettu lautakunnan Teams-ryhmään 10.9.2026) / sivistysjohtaja Nina Lehtinen
 - Tämä kohta käsitellään pykälän Kasvatus- ja opetuslautakunnan esitys vuoden 2027 talousarvioksi yhteydessä.
 - Tämän kohdan oheismateriaali toimitetaan kasvatuksen ja opetuksen palvelualueen esihenkilöille.
4. Huoltajakyselyn tulokset perusopetuksen koulujen työ- ja loma-ajoista, Tampereen kaupunkiseudun tulokset (oheismateriaali toimitettu lautakunnan Teams-ryhmään 10.9.2026) / sivistysjohtaja Nina Lehtinen
 - Varsinainen päätös huoltajakyselyn tuloksiin perustuen tehdään 10/2027.
5. Varhaiskasvatuksen paikkatilanne 8/2026 (oheismateriaali toimitettu lautakunnan Teams-ryhmään 10.9.2026) / sivistysjohtaja Nina Lehtinen
6. Seuraavan kokouksen asiat

Kasvatus- ja opetuslautakunta

15.09.2026

Lisätietoja: sivistystysjohtaja Nina Lehtinen, puh. 050 383 9789,
sähköpostit ovat muotoa etunimi.sukunimi@lempaala.fi

Esittelijä

Sivistysjohtaja

Päätösehdotus

Kasvatus- ja opetuslautakunta merkitsee ajankohtaiset asiat tiedokseen.

Päätös

83

Valmistavan opetuksen lisäopetuksen järjestäminen

Kasvatus- ja opetuslautakunta 15.09.2026

689/12.00.00/2026

Valmistelija sivistysjohtaja Nina Lehtinen

Lempäälän kunnan perusopetuksen opetussuunnitelma on päivitetty viimeksi kasvatus- ja opetuslautakunnan päätöksellä 16.6.2026 § 66. Päivitykset perustuivat Opetushallituksen antamiin muutosmääräyksiin, joita tulee noudattaa velvoittavasti. Näihin sisältyi sekä teknisluonteisia muutoksia että opetuksen järjestäjää velvoittavia paikallisten tarkennusten laatimisia opetussuunnitelmaan.

Tällä päätöksellä linjataan valmistavan opetuksen lisäopetuksen järjestämisen malli Lempäälän kunnassa.

Valmistavan opetuksen lisäopetus

Opetushallitus on antanut muutosmääräyksen (OPH-93-2026), joka koskee valmistavan opetuksen lisäopetusta.

Uudistusten tavoitteena on vahvistaa erityisesti maahanmuuttotasaustaisten oppilaiden suomen tai ruotsin kielitaidon kehittymistä, yhdenvertaisuutta ja koulutuspolun jatkuvuutta perusopetuksessa. Perusopetuslakia on muutettu valmistavan opetuksen osalta, mikä edellyttää muutoksia myös valmistavan opetuksen opetussuunnitelman perusteisiin. Keskeisenä uutena kokonaisuutena perusopetuksessa voidaan elokuusta 2026 alkaen järjestää valmistavan opetuksen lisäopetusta perusopetukseen valmistavan opetuksen jälkeen. Valmistavan opetuksen lisäopetus on tarkoitettu niille ulkomailla syntyneille ulkomaalaistaustaisille oppilaille, jotka eivät ole perusopetukseen valmistavan opetuksen aikana saavuttaneet riittävää suomen kielen taitoa perusopetuksessa opiskeluun.

Lempäälän kunnassa valmistavan opetuksen lisäopetusta annetaan pääsääntöisesti oppilaan lähikoululla. Lisäopetusta annetaan vain niissä oppiaineissa, joissa oppilas tarvitsee vahvaa kielellistä tukea. Koulun lukuvuosisuunnitelmaan kirjataan valmistavan lisäopetuksen käytänteet: suunnitelman laadinta, toteutus ja arviointi.

Pykälän liitteenä on Lempäälän kunnan valmistavan opetuksen lisäopetuksen järjestämisen malli.

Liitteet:

Lempäälän valmistavan opetuksen lisäopetuksen järjestämisen malli

Toimivalta: Lempäälän kunnan hallintosääntö luku 5. Toimielinten tehtävät ja toimivallan jako, 22 § Lautakuntien yleistehtävät ja ratkaisuvallat, Lautakunnat 2. päättävät palvelualueen toiminnassa noudatettavista perusteista ja yleisistä ohjeista.

Kasvatus- ja opetuslautakunta

15.09.2026

Lisätietoja: sivistysjohtaja Nina Lehtinen, puh. 050 383 9789
Sähköpostit ovat muotoa etunimi.sukunimi@lempaala.fi

Esittelijä

Sivistysjohtaja

Päätösehdotus

Kasvatus- ja opetuslautakunta päättää hyväksyä valmistavan opetuksen
lisäopetuksen järjestämisen mallin edellä esitetyn mukaisesti.

Päätös

Tiedoksi

rehtorit ja koulunjohtajat, koulusihteerit, hallinnon suunnittelija

84

Virta-kampuksen palvelusopimuksen hinnantarkistus 1.1.2027 alkaen

Kasvatus- ja opetuslautakunta 15.09.2026

714/02.08.00/2025

Valmistelija ruokapalvelupäällikkö Liisa Belaid

Selostus

Compass Group Finland Oy on esittänyt Virta-kampuksen ateria- ja puhtauspalvelujen hinnantarkistusta 1.1.2027 alkaen. Esitetty korotus on ateriapalveluissa 1,8 % ja puhtauspalveluissa 2,7 %. Korotus perustuu palveluntuottajan esittämään kustannuskehitykseen ja sopimuksen indeksiehtoihin.

Vaikutusten arviointi

Puhtauspalveluiden vuosikustannus kasvaa noin 1 252 euroa vuodessa. Ateriapalveluiden kokonaisvaikutus riippuu toteutuvista annosmääristä. Korotuksia voidaan pitää maltillisina suhteessa esitettyyn kustannuskehitykseen.

Muutokset

Kasvatus- ja opetuslautakunta merkitsee tiedokseen Compass Group Finland Oy:n esittämät Virtakampuksen ateria- ja puhtauspalveluiden hinnantarkistukset 1.1.2027 alkaen siten, että ateriapalveluiden hintoihin tehdään 1,8 prosentin korotus ja puhtauspalveluiden hintoihin 2,7 prosentin korotus.

Liitteet:

Compass Group Finland Oy:n materiaali

Yksikköhintataulukko

Asiakirjat salassa pidettäviä, JulKL 24 § kohta 20 (ei julkaista verkossa)

Lisätietoja: ruokapalvelupäällikkö Liisa Belaid, puh. +358500566974, sähköpostit ovat muotoa etunimi.sukunimi@lempaala.fi

Esittelijä

Sivistysjohtaja

Päätösehdotus

Kasvatus- ja opetuslautakunta päättää merkitä Virta-kampuksen palvelusopimuksen hinnantarkistuksen 1.1.2027 alkaen tiedokseen.

Päätös

Otteet

Compass Group Oy

Tiedoksi

ruokapalvelupäällikkö, yhdyskuntajohtaja

85

Mattilan koulun tilannekuva seurantajaksolla 1.8.2024–31.7.2026

Kasvatus- ja opetuslautakunta 15.09.2026

718/12.00.00/2026

Valmistelija sivistysjohtaja Nina Lehtinen

Kunnanvaltuuston tekemän päätöksen 25.5.2016 § 42 mukaisesti koulun oppilasmäärää seurataan kahden vuoden ajan, mikäli oppilasmäärä alittaa 50 oppilasta kahtena peräkkäisenä lukuvuotena. Seurantajakson jälkeen kasvatus- ja opetuslautakunta päättää mahdollisten kehittämistoimenpiteiden käynnistämisestä. Päätös saatetaan tiedoksi kunnanhallitukselle ja kunnanvaltuustolle.

Mattilan koulun tilannetta on seurattu ajanjaksolla 1.8.2024–31.7.2026. Seurantajaksolta laaditussa tilannekuvassa tarkastellaan koulun oppilasmäärän ja alueen väestöpohjan kehitystä, opetuksen järjestämistä, henkilöstöä, taloutta, kiinteistöä, koulumatkoja sekä mahdollisten palveluverkkoratkaisujen vaikutuksia.

Mattilan koulun oppilasmäärä on vähentynyt pitkällä aikavälillä. Vuonna 2016 koulussa oli 72 oppilasta, vuonna 2023 yhteensä 47, vuonna 2024 yhteensä 41 ja vuonna 2025 yhteensä 35 oppilasta. Lukuvuoden 2026–2027 alussa koulussa on 34 oppilasta. Oppilasmäärä on vähentynyt vuosien 2016–2025 aikana noin 51 prosenttia. Käytettävissä olevien tietojen perusteella alueelle ei ole lähivuosina ennakoitavissa sellaista väestö- tai rakentamiskehitystä, joka olennaisesti muuttaisi koulun oppilaspohjaa.

Mattilan koulu toimii yhdysluokkakouluna. Lukuvuonna 2026–2027 opetus on järjestetty kahdessa pääryhmässä: esiopetuksesta toiselle vuosiluokalle sekä vuosiluokilla 3–6. Koulussa on kaksi varsinaista opettajaa. Lisäksi koulun käytössä on resurssiopettajan, englanninopettajan ja erityisopettajan työpanosta sekä koulunkäynninohjaajien resurssia.

Koulun toiminta on voitu järjestää nykyisellä toimintamallilla. Pieni oppilas- ja henkilöstömäärä vaikuttaa kuitenkin ryhmämuodostukseen, henkilöstön tehtävien ja vastuiden jakautumiseen sekä käytettävissä olevien resurssien kohdentamiseen. Toisaalta koulun vahvuuksina on tunnistettu muun muassa tuttu ja yhteisöllinen toimintaympäristö, eri-ikäisten oppilaiden yhteistyö sekä lähikoulun merkitys alueen lapsille ja perheille.

Vuoden 2025 toteumatietojen perusteella koulun opetuksen kokonaiskustannukset olivat noin 531 000 euroa ja oppilaskohtainen kustannus noin 15 181 euroa. Koulukiinteistön käyttömenot olivat noin 81 000 euroa. Mikäli koulutoiminta päättyisi eikä rakennukselle tulisi vastaavaa uutta käyttöä, kiinteistökustannuksista arvioidaan säästyvän noin 34 000 euroa vuodessa. Arvio ei kuvaa mahdollisen palveluverkkoratkaisun kokonaisnettovaikutusta. Kokonaisarvioinnissa tulee huomioida myös henkilöstömenojen muutokset, vastaanottavassa koulussa tarvittavat resurssit, koulukuljetusten kustannukset sekä rakennukselle jäävät ylläpitomenot.

Mattilan koululta Lempoisten koululle on tietä pitkin noin 5,5 kilometriä. Alustavan laskennallisen tarkastelun perusteella Mattilan oppilaiden sijoittuminen Lempoisten kouluun olisi mahdollista. Mahdollinen toteutus edellyttäisi kuitenkin tarkempaa arviointia muun muassa vuosiluokkakohtaisten ryhmäkokojen, opetustilojen, esiopetuksen, oppimisen tuen, henkilöstö- ja ohjaajaresurssien sekä koulumatkojen ja kuljetusten osalta.

Mattilan koululla on merkitystä alueen yhteisöllisyydelle, paikalliselle toiminnalle ja koetulle elinvoimalle. Mahdollisten muutosten vaikutukset riippuvat myös koulukiinteistön tulevasta käytöstä sekä siitä, miten alueen kokoontumis- ja toimintamahdollisuudet järjestetään. Koulun toiminnan jatkumisen vaikutusta alueen tulevaan väestö- ja oppilasmäärään ei voida käytettävissä olevien tietojen perusteella arvioida määrällisesti.

Mattilan koulua koskevassa jatkotarkastelussa on tarpeen arvioida eri vaihtoehtoja osana Lempäälän esi- ja perusopetuksen palveluverkon kokonaisuutta. Arvioinnissa tarkastellaan lasten hyvinvointia ja opetuksen laatua, pedagogisia ja toiminnallisia vaikutuksia, oppimisen tuen järjestämistä, ryhmäkokoja, koulumatkoja, henkilöstövaikutuksia, kokonaiskustannuksia, kiinteistön jatkokäyttöä, alueen yhteisöllisyyttä ja elinvoimaa sekä väestö-, maankäyttö- ja liikennekehitystä.

Mattilan koulun tilannekuva seurantajaksolla 1.8.2024–31.7.2026 on pykälän liitteenä.

Liitteet:

Mattilan koulun tilannekuva seurantajaksolla 1.8.2024–31.7.2026

Toimivalta:

Lempäälän kunnan hallintosääntö 5. luku Toimielinten tehtävät ja toimivallan jako, 22 § Lautakuntien yleistehtävät ja ratkaisovalta, Lautakunnat 1. vastaavat palvelujen järjestämisestä, tuottamisesta, kehittämisestä ja toiminnan arvioinnista kunnan strategian linjausten mukaisesti; Kunnanvaltuuston päätös 25.5.2016 § 42.

Kasvatus- ja opetuslautakunta

15.09.2026

Lisätietoja: sivistysjohtaja Nina Lehtinen, puh. 050 383 9789, sähköpostit ovat muotoa etunimi.sukunimi@lempaala.fi.

Esittelijä

Sivistysjohtaja

Päätösehdotus

Kasvatus- ja opetuslautakunta päättää

1. merkitä tiedoksi Mattilan koulun tilannekuvan seurantajaksolla 1.8.2024–31.7.2026;
2. todeta, että Mattilan koulua koskevassa jatkotarkastelussa on tarpeen arvioida eri vaihtoehtoja osana Lempäälän esi- ja perusopetuksen palveluverkon kokonaisuutta.

Päätös

Tiedoksi

kunnanhallitus, kunnanvaltuusto, Mattilan koulun koulunjohtaja, Mattilan koulun vanhempainyhdistys, Mattilan kyläyhdistys, hallinnon suunnittelija

86

Kasvatus- ja opetuslautakunnan esitys vuoden 2027 talousarvioksi

Kasvatus- ja opetuslautakunta 15.09.2026

720/02.02.00/2026

Valmistelija sivistysjohtaja Nina Lehtinen, talouspäälikkö Kari Auvinen

Taloussuunnitelman 2027–2029 valmistelun käynnistämisen tilannekuvassa keväällä 2026 todettiin, että sekä nykyinen vuoden 2026 talousarvio että taloussuunnitelmavuodet 2027–2029 ovat toiminnalliselta tulokseltaan raskaasti alijäämäisiä. Uuden kuntastrategian mukaan Lempäälä varmistaa kestävän talouden huolehtimalla kuntatalouden tasapainosta pitkäjänteisellä ja ennakoivalla suunnittelulla sekä investointien hallinnalla.

Kunnanvaltuuston hyväksyi 10.6.2026 § 38 vuoden 2027 talousarvioraamin, joka toimintakatteella tarkasteltuna jakaantui toimielimittäin seuraavasti:

- Kunnanhallitus/Konsernin yhteiset palvelut -7,99 milj. €
- Hyvinvointi- ja elinvoimalautakunta -10,04 milj. €
- Kasvatus- ja opetuslautakunta -51,7 milj. €
- Yhdyskuntalautakunta -15,47 milj. €

Yhdyskuntalautakunnan talousarviovalmistelun yhteydessä on myös valmisteltu Lempäälän kunnan karsittu investointisuunnitelmaesitys vuosille 2027–2029. Sillä on pyritty vastaamaan aiempaan kunnanvaltuuston vuonna 2024 hyväksymän sopeuttamisohjelman linjaukseen, jolla kunnan vuosi-investointien tasoa hillitään 12 miljoonan euron vuosittaiseen investointikattoon taloussuunnitelmavuodesta 2027 lähtien.

Kasvatus- ja opetuslautakunnan talousarvioesitys vuodelle 2027

Vuoden 2027 talousarvio on valmisteltu kunnanhallituksen antaman talousarvioraamin ja talousarvion laadintaohjeiden mukaisesti. Kasvatus- ja opetuspalvelujen vuoden 2027 talousarvioehdotuksessa toimintatuotot ovat 3 300 000 euroa ja toimintakulut 55 006 200 euroa. Toimintakate on näin ollen -51 706 200 euroa. Toimintakulut kasvavat vuoden 2026 muutettuun talousarvioon verrattuna 4,1 prosenttia ja toimintakate 4,3 prosenttia.

Talousarvioon vaikuttavat erityisesti henkilöstökustannusten kasvu, kotikuntakorvaukset, oppimateriaalien ja elintarvikkeiden kustannukset sekä oppivelvollisuuden valvonnan järjestäminen. Talousarviossa on huomioitu myös toiminnan ja johtamisrakenteiden muutoksista sekä henkilöstöjärjestelyistä syntyviä budjettivaikutuksia.

Kasvatus- ja opetuspalvelujen strategiset tavoitteet perustuvat kuntastrategian toimenpideohjelmiin. Palvelusuunnitelmissa kuvataan palvelualueen muu toiminnan kannalta olennainen toiminta, keskeiset muutokset sekä palvelujen järjestämisen painopisteet vuonna 2027.

Kunnan talousarviovalmistelun jatkoprosessi

Lempäälän yhteistoimintaryhmää informoidaan talousarvion valmistelutilanteesta 24.9. pidettävässä YT-ryhmän kokouksessa. Valmistelu jatkuu tämän jälkeen kunnanhallituksen talousarvioseminaarissa 1.–2.10.2026.

Hyväksyttävänä olevan vuoden 2027 talousarvioesityksen ohella valmistellaan kestävän kuntatalouden toimenpideohjelmaa. Ohjelmassa tarkastellaan erikseen palvelujen järjestämiseen, toiminnan rakenteisiin ja talouden tasapainottamiseen liittyviä toimenpiteitä sekä niiden vaikutuksia.

Talousarvioesityksen eurolistaukset, strategiset tavoitteet ja palvelusuunnitelmatestit ovat pykälän liitteenä.

Liitteet:

Kasvatus- ja opetuslautakunnan esitys vuoden 2027 talousarvioksi
Kasvatus- ja opetuslautakunnan talousarvioesitys, sisäiset
Kasvatus- ja opetuslautakunnan talousarvioesitys, ulkoiset

Oheisaineisto:

Lähetekeskusteluaineisto, kasvatus- ja opetuslautakunta 18.8.2026 § 73

Toimivalta: Lempäälän kunnan hallintosääntö 10. luku Taloudenhoito, 64 § Talousarvio ja taloussuunnitelma.

Lisätietoja: sivistysjohtaja Nina Lehtinen, puh. 050 383 9789, sähköpostit ovat muotoa etunimi.sukunimi@lempaala.fi

Esittelijä

Sivistysjohtaja

Päätösehdotus

Kasvatus- ja opetuslautakunta päättää

1. hyväksyä kasvatus- ja opetuspalvelujen vuoden 2027 talousarvioehdotuksen, jonka toimintatuotot ovat 3 300 000 euroa, toimintakulut 55 006 200 euroa ja toimintakate –51 706 200 euroa, sekä
2. hyväksyä liitteenä olevat strategiset tavoitteet ja palvelusuunnitelmat ja esittää ne edelleen kunnanhallitukselle ja kunnanvaltuustolle osana kunnan vuoden 2027 talousarviota.

Päätös

Tiedoksi

kunnanhallitus, kunnanvaltuusto, talouspalvelut, kasvatuksen ja opetuksen palvelualueen johtoryhmä, hallinnon suunnittelija

87

Kasvatus- ja opetuslautakunnan esitykset kestävän kuntatalouden ohjelman toimenpiteiksi

Kasvatus- ja opetuslautakunta 15.09.2026

720/02.02.00/2026

Valmistelija sivistysjohtaja Nina Lehtinen, talouspäälikkö Kari Auvinen

Taloussuunnitelman 2027-2029 valmistelun käynnistämisen tilannekuvassa keväällä 2026 todettiin, että sekä nykyinen vuoden 2026 talousarvio että taloussuunnitelmavuodet 2027-2029 ovat toiminnalliselta tulokseltaan raskaasti alijäämäisiä. Uuden kuntastrategian mukaan Lempäälä varmistaa kestävän talouden huolehtimalla kuntatalouden tasapainosta pitkäjänteisellä ja ennakoivalla suunnittelulla sekä investointien hallinnalla.

Hyväksyessään vuoden 2027 talousarvioraamia kunnanvaltuusto päätti 10.6.2026 raamipykälän yhteydessä strategiseen taloustavoitteeseen yltämiseksi käynnistää myös taloussuunnitelmakaudelle 2027-2029 ajoitettavan kestävän kuntatalouden ohjelmavalmistelun. Tavoitteeksi asetettiin vuosittainen vähintään 5 milj. euron parannus tilikauden toiminnalliseen tulokseen. Kestävän kuntatalouden ohjelmaan sisällytettävät toimenpiteet on tarkoitus tunnistaa ja hyväksyä vuoden 2027-2029 taloussuunnitelmaprosessin yhteydessä.

Lempäälän yhteistoimintaryhmää informoidaan valmistelutilanteesta 24.9. pidettävässä YT-ryhmän kokouksessa.

Kunnanhallituksen talousarvioseminaari järjestetään 01.-02.10.2026. Silloin arvioidaan talousarvion 2027 esitysten ja kestävän kuntatalouden toimenpideohjelman valmistelutilannetta lautakuntavalmisteluvaiheen perusteella sekä viimeisimmän tilannetiedon pohjalta.

Palvelualueella valmisteltujen kestävän kuntatalouden ohjelman toimenpiteistä on koottu tiivistetty kerronta alla pykälän selosteosaan. Toimenpiteiden sisältöä ja sekä niiden toiminnallisia-/eurovaikutuksia esitellään lautakunnan kokouksessa tarkemmin. Tavoitteena on, että lautakunta ilmaisee toimenpiteiden osalta kantansa ja ohjelmavalmistelu jatkuu vaikutustenarvioinnin täydentämisellä kunnanhallituksen talousarvioseminaarin käsittelyn ja linjausten jälkeen.

Kestävän kuntatalouden toimenpiteiden valmistelu – kasvatuksen ja opetuksen palvelualue

Kunnanvaltuusto päätti 10.6.2026 käynnistää kestävän kuntatalouden toimenpiteiden valmistelun. Kasvatus- ja opetuslautakunta kävi asiasta lähete keskustelun 18.8.2026. Lisäksi tehtäväalueiden esihenkilöt ovat koonneet ehdotuksia talouden tasapainottamiseksi.

Kasvatuksen ja opetuksen palvelualueella valmistelun tavoitteena on löytää rakenteellisia ja toiminnallisia ratkaisuja, joilla kustannusten kasvua voidaan hillitä ja palvelut voidaan järjestää taloudellisesti kestäväällä tavalla. Valmistelussa tarkastellaan seuraavia kokonaisuuksia:

1. Hallinto, tukipalvelut ja johtamisrakenteet

Tarkastellaan hallinto- ja tukipalvelujen tehtäviä, henkilöstöresursseja ja toimintatapoja. Jatketaan varhaiskasvatuksen ja opetuspalveluiden johtamisrakenteiden tarkastelua.

Alustava säästöpotentiaali: noin 140 000 €/vuosi.

2. Henkilöstöresurssit

Henkilöstöresursseja tarkastellaan suhteessa palvelutarpeeseen, lapsi- ja oppilasmäärien kehitykseen sekä lakisääteisiin velvoitteisiin.

Alustava säästöpotentiaali: noin 576 000 €/vuosi.

3. Ostopalvelut

Arvioidaan ostopalvelujen tarpeellisuus, vaikuttavuus ja kustannukset. Tarkastelussa ovat muun muassa Someturva, Yrityskylä ja Kulttuurirappuset.

Alustava säästöpotentiaali: noin 70 000 €/vuosi.

4. Joustava perusopetus (JOPO)

Tarkastellaan joustavan perusopetuksen järjestämistä, toimintamallia ja kustannuksia.

Alustava säästöpotentiaali: noin 100 000 €/vuosi.

5. Esi- ja perusopetuksen palveluverkko

Esi- ja perusopetuksen palveluverkkoon kohdistuvia toimenpiteitä tarkastellaan mahdollisen palveluverkkoselvityksen pohjalta (valmis 3/2027)

Tarkastelussa huomioidaan:

- lapsi- ja oppilasmäärien kehitys
- palvelujen saatavuus ja saavutettavuus
- tilojen käyttöaste
- toiminnan järjestämisen kustannukset
- kiinteistöjen ylläpitokustannukset
- tulevat investointitarpeet.

Alustava säästöpotentiaali: noin 0 – 800 000 €/vuosi.

Mahdolliset palveluverkkoa koskevat toimenpiteet ja niiden taloudelliset vaikutukset täsmentyvät palveluverkkoselvityksen valmistuttua.

Säästöpotentiaali yhteensä

Tunnistettujen toimenpiteiden alustava laskennallinen säästöpotentiaali on yhteensä noin 886 000 tuhatta–1,7 miljoonaa euroa vuodessa.

Säästöpotentiaalit ovat valmisteluvaiheen arvioita. Ne tarkentuvat jatkovalmistelussa, eikä samoja säästövaikutuksia huomioida kokonaisuudessa useaan kertaan.

Vaikutusten arviointi

Toimenpiteiden jatkovalmistelussa arvioidaan taloudellisten vaikutusten lisäksi vaikutukset erityisesti:

- lapsiin ja oppilaisiin
- palvelujen saatavuuteen ja saavutettavuuteen
- kasvatuksen ja opetuksen laatuun
- oppimisen ja koulunkäynnin tukeen
- henkilöstöön
- turvallisuuteen ja hyvinvointiin.

Palveluverkkoa koskevista mahdollisista muutoksista laaditaan erillinen vaikutusten arviointi ennen päätöksentekoa.

Toimivalta: Lempäälän kunnan hallintosääntö 10. luku Taloudenhoito, 64 § Talousarvio ja taloussuunnitelma.

Lisätietoja: sivistysjohtaja Nina Lehtinen, puh. 050 383 9789, sähköpostit ovat muotoa etunimi.sukunimi@lempaala.fi

Esittelijä

Sivistysjohtaja

Päätösehdotus

Kasvatus- ja opetuslautakunta päättää hyväksyä esitetyt kokonaisuudet jatkovalmistelun pohjaksi edellä selostetun mukaisesti kunnanhallitukselle.

Päätös

Tiedoksi

kunnanhallitus, talouspalvelut

Kasvatus- ja opetuslautakunta

15.09.2026

88

Kasvatus- ja opetuslautakunnan ilmoitusasiat

Kasvatus- ja opetuslautakunta 15.09.2026

64/12.00.00/2026

Valmistelija sivistysjohtaja Nina Lehtinen

1. Sopimus eVakaan liittyvästä yhteistyöstä Tampereen seudun kunnissa, Nokian kaupungin sivistyslautakunta 26.8.2026 § 106 pöytäkirjanote

Lisätietoja: sivistysjohtaja Nina Lehtinen, puh. 050 383 9789
Sähköpostit ovat muotoa etunimi.sukunimi@lempaala.fi

Esittelijä

Sivistysjohtaja

Päätösehdotus

Kasvatus- ja opetuslautakunta merkitsee ilmoitusasiat tiedokseen.

Päätös

Kasvatus- ja opetuslautakunta

15.09.2026

89

Viranhaltijapäätökset

Kasvatus- ja opetuslautakunta 15.09.2026

69/12.00.00/2026

Valmistelija sivistysjohtaja Nina Lehtinen

Kasvatus- ja opetuslautakunnalle esitellään viranhaltijapäätökset ajalta 13.8.–9.9.2026.

Viranhaltijapäätösluettelo on toimitettu kasvatus- ja opetuslautakunnan jäsenille esityslistan oheismateriaalina.

Lisätietoja: sivistysjohtaja Nina Lehtinen, puh. 050 383 9789
Sähköpostit ovat muotoa etunimi.sukunimi@lempaala.fi

Esittelijä

Sivistysjohtaja

Päätösehdotus

Kasvatus- ja opetuslautakunta merkitsee viranhaltijapäätökset tiedokseen eikä ota niitä käsiteltäväkseen.

Päätös