

# Hyvinvointi- ja elinvoimalautakunnan esitykset kestävän kuntatalouden ohjelman toimenpiteiksi

Hyvinvointi- ja elinvoimalautakunta 17.09.2026  
722/02.02.00/2026

Valmistelija talouspäälikkö Kari Auvinen  
kehitysjohdaja Antti Korkka

Taloussuunnitelman 2027-2029 valmistelun käynnistämisen tilannekuvassa keväällä 2026 todettiin, että sekä nykyinen vuoden 2026 talousarvio että taloussuunnitelmavuodet 2027-2029 ovat toiminnalliselta tulokseltaan raskaasti alijäämäisiä. Uuden kuntastrategian mukaan Lempäälä varmistaa kestävän talouden huolehtimalla kuntatalouden tasapainosta pitkäjänteisellä ja ennakoivalla suunnittelulla sekä investointien hallinnalla.

Hyväksyessään vuoden 2027 talousarvioraamian kunnanvaltuusto päätti 10.6.2026 raamipykälän yhteydessä strategiseen taloustavoitteeseen yltämiseksi käynnistää myös taloussuunnitelmakaudelle 2027-2029 ajoitettavan kestävän kuntatalouden ohjelmavalmistelun. Tavoitteeksi asetettiin vuosittainen vähintään 5 milj. euron parannus tilikauden toiminnalliseen tulokseen. Kestävän kuntatalouden ohjelmaan sisällytettävät toimenpiteet on tarkoitus tunnistaa ja hyväksyä vuoden 2027-2029 taloussuunnitelmaprosessin yhteydessä.

Lempäälän yhteistoimintaryhmää informoidaan valmistelutilanteesta 24.9. pidettävässä YT-ryhmän kokouksessa. Kunnanhallituksen talousarvioseminaari järjestetään 01.-02.10.2026. Silloin arvioidaan talousarvion 2027 esitysten ja kestävän kuntatalouden toimenpideohjelman valmistelutilannetta lautakuntavalmisteluvaiheen perusteella sekä viimeisimmän tilannetiedon pohjalta.

Palvelualueella valmisteltujen kestävän kuntatalouden ohjelman toimenpiteistä on koottu tiivistetty kerronta alla pykälän selosteosaan. Toimenpiteiden sisältöä ja sekä niiden toiminnallisia-/eurovaikutuksia esitellään lautakunnan kokouksessa tarkemmin. Tavoitteena on, että lautakunta ilmaisee toimenpiteiden osalta kantansa ja ohjelmavalmistelu jatkuu vaikutustenarvioinnin täydentämisellä kunnanhallituksen talousarvioseminaarin käsittelyn ja linjausten jälkeen.

Hyvinvointi- ja elinvoimalautakunnan alaisten toimintojen tiivistelmä kestävän kuntatalouden ohjelmaan:

## 1. Hallinnon tukipalvelut

Tarkastellaan kunnan avustustoimintaan ja projektitoimintaan sidotun rahoituksen laajuutta ja vaikuttavuutta.  
Alustava säästöpotentiaali: noin 50 000 € / vuosi.

## 2. Työllisyydenhoito

Tarkastellaan työllisyysalueen ja valtion kuntamaksuosuuksien kustannukset ja toteumaennusteet.  
Alustava säästöpotentiaali: noin 310 000 € / vuosi.

### 3. Henkilöstöresurssit

Palvelualueen henkilöstöresursseja tarkastellaan suhteessa palvelutarpeeseen. Henkilöstöjärjestelyjä tarkennetaan muutosten ja eläköitymisten yhteydessä.

Alustava säästöpotentiaali: noin 40 000 € / vuosi.

### 4. Tilojen hinnoittelu

Tarkastellaan vuorattavien tilojen tasokorotusta huomioiden yleinen kustannustasojen nouseminen.

Alustava säästöpotentiaali: noin 20 000 € / vuosi.

### Säästöpotentiaali yhteensä

Tunnistettujen toimenpiteiden alustava laskennallinen säästöpotentiaali on keskimäärin noin 420 000 tuhatta euroa vuodessa. Säästöpotentiaalit ovat valmisteluvaiheen arvioita. Ne tarkentuvat jatkovalmistelussa vuositasoisiksi säästöiksi 2027-2029. Säästöt tulevat painottumaan vuosille 2028-2029.

### Vaikutusten arviointi

Toimenpiteiden jatkovalmistelussa tehdään ennakkovaikutusten arvioinnit kustakin toimenpiteestä.

Toimivalta: Lempäälän kunnan hallintosäännön, 10. luvun taloudenhoito 64 §:n Talousarvio ja taloussuunnitelma, mukaan hyvinvointi- ja elinvoimalautakunta on toimivaltainen päättämään asiasta.

### Lisätietoja:

talouspäälikkö Kari Auvinen, puh. 050 68 148

kehitysjohtaja Antti Korkka, puh. 040 191 8745

sähköpostit ovat muotoa etunimi.sukunimi@lempaala.fi

Esittelijä

Kehitysjohtaja

Päätösehdotus

Hyvinvointi- ja elinvoimalautakunta päättää hyväksyä esitetyt toimenpidekokonaisuudet jatkovalmistelun pohjaksi kunnanhallitukselle.

Päätös

Tiedoksi

kunnanhallitus, talouspalvelut