

## HYVINVOINTI- JA ELINVOIMALAUTAKUNTA

| 1000e                                                                         | TP 2025 | TA 2026<br>+ Muutos | TA 2027 |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------|---------|
| Toimintatulot (ulk)                                                           | 1 443   | 1 475               | 1 558   |
| Toimintamenot (ulk)                                                           | -10 212 | -11 054             | -11 115 |
| Toimintakate (netto)                                                          | -8 768  | -9 578              | -9 558  |
| Toimintatulot* (ulk ja sis)                                                   | 1 445   | 1 475               | 1 558   |
| Toimintamenot* (ulk ja sis)                                                   | -13 671 | -14 051             | -13 774 |
| Toimintakate (netto ulk ja sis)                                               | -12 226 | -12 576             | -12 216 |
| Laskennalliset kustannukset                                                   |         |                     |         |
| Poistot ja arvonalentumiset                                                   | -22     | -6                  | -3      |
| Muut lask. vyörytyskustannukset                                               | -936    | -1 124              | -498    |
| Kokonaiskustannukset<br>(ulkoiset-, sisäiset- ja vyörytys menot sekä poistot) | -14 629 | -15 180             | -14 274 |

\* valtuustoon nähden sitovat erät

## HYVINVOINTI, ELINVOIMA JA KEHITTÄMINEN

Hyvinvointi- ja elinvoimapalveluiden hallinto (elinvoima, hyvinvointi ja kehittäminen) vastaa palvelualueen yhteisten asioiden hoidosta ja koordinoinnista, lautakuntatyöskentelyn sujuvuudesta ja päätettäväksi tuotavien asioiden valmistelusta sekä yhteistoiminnasta muiden palvelualueiden ja alueellisten toimijoiden kanssa. Tehtävänä on tukea kuntastrategian toteuttamista ja elinvoiman kehittämistä edesauttamalla tehtäväalueiden tavoitteiden toteutumista sekä hallinnon ja talouden sujuvaa hoitamista. Lisäksi hallinnon alle on asemoitu koko kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen koordinaatiotyö, osallisuus- ja järjestöyhteistyö, yhteisöavustukset sekä kehittämishankkeiden edistäminen. Hyvinvointi- ja elinvoimapalveluiden palvelualue tuottaa palveluja seitsemällä tehtäväalueella. Yhteisölliset asukashyvinvointia ja osallisuutta edistävät palvelut ovat: kirjastopalvelut, kulttuuripalvelut, liikuntapalvelut ja nuorisopalvelut. Elinvoimaa laajasti tukevat palvelut ovat: elinvoima, hyvinvointi ja kehittäminen, työllisyyden ja kotoutumisen tuen palvelut sekä maaseutupalvelut.

| Strateginen tavoite                                    | Toimenpide                                                                                                                                                                                                                                | Mittari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Aika-<br>taulu | Toi-<br>menpi-<br>deoh-<br>jelma  |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------|
| Rohkai-<br>semme aktii-<br>viseen kunta-<br>laisuuteen | "Kyläillään" –tilaisuudet kylillä. Foorumitoiminnan ja asukasilojen vieminen kylille. Kyläkoordinaattorin nimeäminen yhteys-<br>henkilöksi kunnan ja ky-<br>lien yhdistysten välille.                                                     | Järjestettyjen tilaisuuksien ja osal-<br>listujien määrä vuosittain. (tavoite-<br>taso tilaisuudet 4, osallistujat 60)<br><br>Asukaskysely: kylien asukastyty-<br>väisyyskysely vuosina 2027 ja 2029<br>(kyllä/ei).                                                                                                                                                                                                                 | 2027–<br>2029  | Kylä-<br>oh-<br>jelma             |
|                                                        | Lisätään asukkaiden ja<br>järjestöjen vaikuttamis-<br>mahdollisuuksia ja paikal-<br>lisia kohtaamisia kehittä-<br>mällä foorumitoimintaa,<br>asukasiloja sekä mahdol-<br>lisuuksia osallistua ver-<br>kossa segregaatiota eh-<br>käisten. | Foorumitoiminnan ja asukasilojen<br>osallistujamäärien seuranta (tavoit-<br>tetaso 250).<br><br>Kunnan palveluiden suunnittelussa<br>ja kehittämisessä hyödynnetään<br>asukasraateja ja foorumeja (TEA-<br>kuntajohdon kysely 2027 ja 2029,<br>kyllä/ei).<br><br>Osallisuusindikaattori: erittäin<br>heikko osallisuuden kokemus %<br>(hyvinvointikyselyt, pidemmän ai-<br>kavälin seuranta vuosittain hyvin-<br>vointiraportissa). | 2027–<br>2029  | Hyvin-<br>voin-<br>tioh-<br>jelma |

| Strateginen tavoite              | Toimenpide                                                                                                                                                                            | Mittari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Aika-<br>taulu | Toi-<br>menpi-<br>deoh-<br>jelma |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------|
|                                  | Lisätään vaikuttamismahdollisuuksia vahvistamalla asukkaiden, vaikuttamistoimielinten ja luottamushenkilöiden vuoropuhelua vuosittaisissa yhteistapahtumissa.                         | Toteutuneet vaikuttajatapahtumat ja osallistujien lkm (tavoitetaso tapahtumat 2, osallistujat 800).<br><br>Voi vaikuttaa siihen, millainen omasta tulevaisuudesta tulee, % (kouluterveyskysely, pidemmän aikavälin seuranta vuosittain hyvinvointiraportissa).<br><br>Pystyn vaikuttamaan joihinkin elinympäristöni asioihin, % (hyvinvointikyselyt, pidemmän aikavälin seuranta vuosittain hyvinvointiraportissa). | 2027–2029      | Hyvinvointiohjelma               |
|                                  | Käynnistetään ikääntyneiden hyvinvointifoorumin toiminta Lempäälässä.                                                                                                                 | Hyvinvointifoorumin osallistujien lkm (tavoitetaso 60).<br><br>Pystyn vaikuttamaan joihinkin elinympäristöni asioihin, % (hyvinvointikyselyt, pidemmän aikavälin seuranta vuosittain hyvinvointiraportissa).                                                                                                                                                                                                        | 2027–2029      | Hyvinvointiohjelma               |
| Olemme Suomen suurin kyläyhteisö | Tuetaan yhteisöjen rakentumista mahdollistamalla tilojen käyttö yhteisölliseen ja kulttuuri-toimintaan. Laajennetaan kirjastotilojen hyödyntämistä yhteisöllisinä kohtaamispaikkoina. | Yhteisölliseen toimintaan ja kulttuuritoimintaan tarjottavien tilojen määrä ja käyttöaste (tavoitetaso 3 kohdetta).<br><br>Kirjaston fyysiset käynnit/ asukasluku (yleisten kirjastojen tilastot, tavoitetaso 9,5).                                                                                                                                                                                                 | 2027–2029      | Hyvinvointiohjelma               |
| Tarjoamme turvaa ja hyvinvointia | Toteutetaan ikääntyneiden etsivän työn pilotti, jossa tunnistetaan yksinäisyyttä tuottavat                                                                                            | Pilotissa toteutetut etsivän työn menetelmät ja tavoitetut ikääntyneet lkm (tavoitetaso: menetelmät 2, tavoitetut 10).                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2027–2029      | Hyvinvointiohjelma               |

| Strateginen tavoite                                                                                          | Toimenpide                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Mittari                                                                                                                                                                                                                                                                              | Aika-<br>taulu | Toi-<br>menpi-<br>deoh-<br>jelma  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------|
|                                                                                                              | elämänmuutokset ja tue-<br>taan toiminnan pariin.                                                                                                                                                                                                                                          | Osallisuusindikaattori: erittäin<br>heikko osallisuuden kokemus, % yli<br>65-vuotiaista (ikäihmisten hyvin-<br>vointikysely, pidemmän aikavälin<br>seuranta vuosittain hyvinvointira-<br>portissa).                                                                                  |                |                                   |
| Meillä viihdy-<br>tään yhdessä                                                                               | Kehitetään vapaaehtois-<br>toimintaa ja sen koordi-<br>naatiota sekä vapaaeh-<br>toistoiminnan muotoja,<br>joilla mahdollistetaan<br>ikäihmisten osallistumi-<br>nen ja tukiverkoston<br>vahvistuminen                                                                                     | Käytössä olevat kunnan koordi-<br>noimat ikäihmisten vapaaehtoisto-<br>iminnan muodot lkm (tavoitetaso 3)<br>ja aktiivisten vapaaehtoisten lkm<br>(tavoitetaso 40).<br><br>Kunta madaltaa kulttuuriin osallis-<br>tumisen kynnystä (TEA-kulttuuriky-<br>sely, kyllä/ei).             | 2027–<br>2029  | Hyvin-<br>voin-<br>tioh-<br>jelma |
|                                                                                                              | Edistetään kaiken ikäis-<br>ten merkityksellisiä ja<br>saavutettavia vapaa-ajan-<br>viettomahdollisuuksia<br>sekä lähiluonnossa liikku-<br>mista huomioiden erilai-<br>set elämäntilanteet. Laa-<br>jennetaan hyvinvointilä-<br>hetteen käyttöönottoa<br>(kulttuuri, liikunta,<br>luonto). | Hyvinvointilähteet käytössä<br>(kyllä/ ei), lähetkeillä ohjattujen asi-<br>akkaiden lkm (tavoitetaso 10).<br><br>Tunnen, että päivittäiset tekemi-<br>seni ovat merkityksellisiä, % (hyvin-<br>vointikyselyt, pidemmän aikavälin<br>seuranta vuosittain hyvinvointira-<br>portissa). | 2028           | Hyvin-<br>voin-<br>tioh-<br>jelma |
| Lempäälä<br>näyttää suun-<br>taa kuntalais-<br>ten hyvin-<br>voinnin vaali-<br>jana ennalta-<br>ehkäisevästi | Otetaan paikallisten al-<br>koholi-, tupakka- ja raha-<br>pelihaittojen ehkäisyyn<br>kehitetyn Pakka-toimin-<br>tamallin menetelmät<br>käyttöön                                                                                                                                            | Toteutuneen toimintamallin käy-<br>tössä olevat menetelmät (tavoite-<br>taso 2) ja niihin osallistuneet lkm<br>(tavoitetaso 15).                                                                                                                                                     | 2027           | Hyvin-<br>voin-<br>tioh-<br>jelma |
|                                                                                                              | Vahvistetaan ehkäisevän<br>päihdetyön osaamista ja<br>yhteisiä ehkäisevän päih-<br>detyön toimintamalleja.                                                                                                                                                                                 | Toteutuneet ehkäisevän päihde-<br>työn osaamista vahvistavat                                                                                                                                                                                                                         | 2027–<br>2029  | Hyvin-<br>voin-<br>tioh-<br>jelma |

| Strateginen tavoite | Toimenpide                                             | Mittari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Aika-<br>taulu | Toi-<br>menpi-<br>deoh-<br>jelma |
|---------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------|
|                     |                                                        | <p>tilaisuudet ja työpajat (tavoitetaso 1 / vuosi).</p> <p>Yhteiset toimintamallit käytössä (kyllä/ei).</p> <p>Itsellä tai läheisellä huolta päihteiden käytöstä, % (hyvinvointikyselyt, (hyvinvointikyselyt, pidemmän aikavälin seuranta vuosittain hyvinvointiraportissa).</p>                                                                                                                                                                                |                |                                  |
|                     | Otetaan mielen hyvinvoinnin ABC toimintamalli käyttöön | <p>Toimintamalli käytössä (kyllä/ei), toteutuneiden menetelmien lkm ja osallistujien lkm (tavoitetaso menetelmät 1/vuosi, osallistuvat tehtäväalueet 2/vuosi).</p> <p>Kokenut vahvaa positiivista mielen-terveyttä viimeisen kahden viikon aikana (kouluterveyskysely, pidemmän aikavälin seuranta vuosittain hyvinvointiraportissa).</p> <p>Koen mielialani hyväksi, % (hyvinvointikyselyt, pidemmän aikavälin seuranta vuosittain hyvinvointiraportissa).</p> | 2027–<br>2029  | Hyvinvointiohjelma               |

## Palvelusuunnitelma

Palvelualueella edistetään kuntalain säätämää velvollisuutta huolehtia asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksista. Tehtävää toteutetaan yhteistyössä kunnan eri toimialojen, julkisen, yksityisen, kolmannen ja neljännen sektorin sekä kuntalaisten välillä. Tehtävät perustuvat lakiin yleisistä kirjastoista, lakiin kunnan kulttuuritoiminnasta sekä liikuntalakiin ja nuorisolakiin. Palveluiden alueelliset järjestämis- ja yhteistyötehtävät perustuvat lakiin sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä, lakiin työvoimapalveluiden järjestämisestä sekä lakiin maaseutuhallinnon järjestämisestä.

Hallinnon tehtäväalueen kehittämistoiminnassa edistetään Lempäälän kuntastrategian toimenpiteiden toteutumista tukemalla vaikuttavan projektitoiminnan toteuttamista. Sujuva alueellinen yhteistyö Tampereen seudun työllisyysalueen, Tampereen kaupunkiseudun työryhmien ja Pirkanmaan hyvinvointialueen kanssa luo edellytykset löytää yhteiset ja vaikuttavat ratkaisut palveluiden ja asukashyvinvoinnin toteuttamiselle.

Hyvinvoinnin edistämisen koordinaatiotehtävissä on keskeistä hyvinvointiohjelman toimeenpanon tukeminen palvelualueilla ja poikkihallinnollisissa yhteistyöryhmissä. Alueellisessa yhteistyössä on keskeistä aktiivinen toiminta hyvinvointialueen koordinoimissa hyvinvoinnin edistämisen ja ehkäisevän päihdetyön työryhmissä sekä kaupunkiseudun hyte-johtamisen verkostossa. Hyvinvointialueen hyte-neuvotteluissa sovittuja yhteistyön painopisteitä talousarviokaudelle ovat erityisesti luontohyvinvoinnin ja ikääntyneiden hyvinvoinnin edistäminen.

Osallisuus- ja järjestöyhteistyöllä vahvistetaan kuntalaisten osallisuutta, yhteisöllisyyttä ja vaikuttamismahdollisuuksia sekä kehitetään järjestöjen, yhteisöjen, vapaaehtoistoimijoiden ja kunnan välistä yhteistyötä. Samalla tuetaan palvelualueiden osallisuusosaamisen kehittämistä. Järjestöjen toiminnan edellytyksiä edistetään erityisesti yhteisöavustuksilla ja kumppanuussopimuksilla sekä osallistavalla foorumitoiminnalla.

Hyvinvoinnin ja elinvoiman palvelualueen olennaisimmat talouteen liittyvät muutokset vuodelle 2027 koskevat työllisyysalueelle maksettavien kustannusten pienentymistä. Lisäksi palvelualueen tulopohja on laajentunut vuokratilojen käytön lisääntyessä ja kehittämishankkeiden tukien kasvaessa.

|                                                                          | TP 2025 | TA2026 | TA2027 |
|--------------------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|
| Yhteistyöfoorumien määrä (järjestöt)                                     | 12      | 6      | 9      |
| Asukasosallisuustapahtumat                                               |         | 6      | 6      |
| Foorumien kävijämäärät                                                   |         | 120    | 180    |
| Asukasosallisuustapahtumien kävijämäärät (Lempäälä-päivä ja asukasillat) | 237     | 520    | 1 200  |

## LIIKUNTAPALVELUT

Liikuntapalvelut toteuttaa liikuntalaissa kunnalle asetettuja sisällöntuotannollisia velvoitteita mahdollistaen eri väestöryhmien liikkumisen ja liikunnan harrastamisen elämänkulun eri vaiheissa. Liikuntapalvelut vastaa kunnan liikuntaan liittyvästä palvelutuotannosta järjestämällä terveyttä ja hyvinvointia edistävää liikuntaa sekä liikunta- ja hyvinvointineuvontaa eri kohderyhmät huomioon ottaen. Lisäksi liikuntapalveluissa tuetaan kansalaistoimintaa, seuratoimintaa ja kuntalaisten omatoimista liikkumisen aktiivisuutta. Liikuntapalvelut myöntää salivuoroja kunnan hallinnoimiin tiloihin seurojen, yritysten ja yksityisten toimijoiden käyttöön. Liikuntapalveluiden tehtävä tapahtuu eri toimialojen yhteistyönä ja kehittämällä paikallista, kuntien välistä ja alueellista yhteistyötä sekä huolehtimalla muista paikallisiin olosuhteisiin ja tarpeisiin sopivista toimintamuodoista.

| Strategi-<br>nen ta-<br>voite                                | Toimenpide                                                                                                                                               | Mittari                                                                                                                                                                                                      | Aika-<br>taulu | Toi-<br>menpi-<br>deoh-<br>jelma  |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------|
| Vahvis-<br>tamme kes-<br>täviä liikku-<br>misen muo-<br>toja | Kehitetään kaikenikäisten elintapaohjausta ja liikuntaneuvontaa. Vahvistetaan poikkihallinnollista yhteistyötä liikuntaneuvonnan kehittämisessä.         | Kohonnut fyysisen aktiivisuuden taso, % liikuntaneuvontaan osallistuneista (Hyviö tavoitetaso 75 %).<br><br>Kokee elämänlaatunsa parantuneen, % liikuntaneuvontaan osallistuneista (Hyviö tavoitetaso 75 %). | 2027–<br>2029  | Hyvin-<br>voin-<br>tioh-<br>jelma |
|                                                              | Kehitetään liikuntaryhmien sisältöjä ja ryhmien vaikutusten arviointia. Kehitetään kesäajan ohjattua liikuntatarjontaa yhteistyössä sidosryhmien kanssa. | Liikuntaryhmien vaikutusten arviointi käytössä (kyllä/ ei).<br><br>Kesäajan toteutuneet toiminnot ja osallistujien lkm (tavoitetaso: toiminnot 45, osallistujat 260).                                        | 2027           | Hyvin-<br>voin-<br>tioh-<br>jelma |
|                                                              | Vakiinnutetaan lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointiohjausta sekä liikkumista ja aktiivista arkea tukevia toimintoja.                                 | Uudet liikkumista edistävät toimenpiteet ja tapahtumat lkm (tavoitetaso 2).<br><br>Koulussa on pitkät liikuntavälitunnit (TEA-peruskoulukysely 2027 ja 2029, kyllä/ei)                                       | 2027           | Hyvin-<br>voin-<br>tioh-<br>jelma |

| Strategi-<br>nen ta-<br>voite | Toimenpide                                                                                                                                                                       | Mittari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Aika-<br>taulu | Toi-<br>menpi-<br>deoh-<br>jelma |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------|
|                               |                                                                                                                                                                                  | <p>Rakennetut lasten, nuorten ja perheiden harrastus- ja elinympäristöt (tavoitetaso 2).</p> <p>Lasten ja nuorten fyysinen toimintakyky, % 5. luokan oppilaista, niiden osuus, joilla heikko fyysinen toimintakyky (pidemmän aikavälin seuranta vuosittain hyvinvointiraportissa).</p>                                                                  |                |                                  |
|                               | Vakiinnutetaan liikunta- ja nuorisopalveluiden sekä työllisyyden ja kotoutumisen tuen palvelujen yhteisiä toimintamalleja nuorten ja nuorten aikuisten liikkumisen lisäämiseksi. | <p>Yhteistyössä toteutuneet toimintamallit, tapahtumat, ryhmät, osallistujat lkm (tavoitetaso: toimintamallit 2, tapahtumat 2, ryhmät 4, osallistujat 250).</p> <p>Lasten ja nuorten fyysinen toimintakyky % 8. luokan oppilaista, niiden osuus, joilla heikko fyysinen toimintakyky (pidemmän aikavälin seuranta vuosittain hyvinvointiraportissa)</p> | 2027–2028      | Hyvinvointiohjelma               |
|                               | Otetaan poikkihallinnollinen kaatumisten ehkäisytoimintamalli käyttöön                                                                                                           | <p>Toimintamalli käytössä (kyllä/ ei), toteutetut menetelmät ja osallistujien lkm (tavoitetaso: menetelmät 1/vuosi, osallistujat 20).</p> <p>Kaatumisiin ja putoamisiin liittyvät hoitajaksot 65 vuotta täyttäneillä / 10 000 vastaavan ikäistä (pidemmän aikavälin seuranta vuosittain hyvinvointiraportissa).</p>                                     | 2027–2029      | Hyvinvointiohjelma               |
|                               | Varmistetaan ikäihmisten matalan kynnyksen maksuttomat liikkumismahdollisuudet                                                                                                   | Aktiivisten kuntosalin käyttöoikeuksien määrä yli 65-vuotiailla (tavoitetaso 340 aktiivista eläkeläisavainta).                                                                                                                                                                                                                                          | 2027–2029      | Hyvinvointiohjelma               |



| Strategi-<br>nen ta-<br>voite | Toimenpide | Mittari                                                                             | Aika-<br>taulu | Toi-<br>menpi-<br>deoh-<br>jelma |
|-------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------|
|                               |            | Vertaisohjattujen liikuntaryhmien osallistujamäärät (tavoitetaso 770 osallistujaa). |                |                                  |

### Palvelusuunnitelma

Liikuntapalveluiden palvelutarjonta koostuu ohjatusta terveyttä ja hyvinvointia edistävästä liikunnasta, liikunta- ja hyvinvointineuvonnasta sekä liikuntatapahtumista. Lisäksi liikuntapalvelut tukee kansalaistoimintaa sekä kuntalaisten omatoimista liikkumista muun muassa liikuntatiloja vuokraamalla sekä kuntosalien käyttöoikeuksia myymällä.

Liikuntapalveluiden palvelusuunnitelman toimenpiteet ja tavoitteet kohdentuvat Lempäälän kunnan hyvinvointiohjelman toteuttamiseen ja sitä kautta kuntastrategiaan asetettujen tavoitteiden saavuttamiseen - erityisesti liikunnan edistämisen TEAviisarin vaikuttavien toimintamallien edistämiseen. TEAviisari eli terveydenedistämisasiivisuus on kunnan toimintaa kuntalaisten terveyden edistämisessä kuvaava Terveyden ja hyvinvoinnin laitoksen ylläpitämä verkkopalvelu ja tietosisältö.

Pyrkimyksenä on palvelutason ylläpitäminen panostaen samalla palveluiden sisällön kehittämiseen palvelutarpeen mukaiseen ja vaikuttavaan suuntaan. Toiminnan vaikuttavuuden sekä tulosten seuranta ja raportointia kehitetään pyrkien samalla pitämään osallistujamäärät vähintään samalla tasolla aiempiin vuosiin nähden. Hyvinvointi- ja liikuntaneuvonnan asiakasmääriä pyritään kasvattamaan resurssien puitteissa maltillisesti. Lisäksi lapsiperheiden hyvinvoinnin ohjausta sekä lapsiperheille suunnattuja liikuntatoimintojen laajentamista kunnan palvelutarjontaan edistetään valtionavustusten kautta.

Omatoimista liikunnan harrastamista on tuettu muun muassa laajentamalla maksullisista palveluista myönnettyjä alennuksia uusille kohderyhmille. Myös liikuntapalveluiden saavutettavuuteen panostetaan kehittämällä viestintää ja palveluiden markkinointia kohderyhmien tavoittamiseksi sekä toimintoihin osallistumisen kynnyksen madaltamiseksi. Vuoden keskeisimpiä tavoitteita ovat hyvinvointiohjelman toimenpiteinä edistettävät liikuntatoimintojen vaikuttavuuden ja vaikuttavuuden arvioinnin kehittäminen, kaatumisen ehkäisyn edistäminen sekä vertaisohjaajatoiminnan ylläpitäminen uusia vertaisohjaajia kouluttamalla.

| Liikuntapalvelut                            | TP 2025 | TA2026 | TA2027 |
|---------------------------------------------|---------|--------|--------|
| <b>Terveys- ja erityisliikunnan ryhmät</b>  |         |        |        |
| ryhmien määrä                               | 49      | 50     | 55     |
| osallistujien määrä                         | 576     | 500    | 550    |
| <b>Liikuntaneuvonnan asiakkaiden määrä</b>  | 32      | 50     | 50     |
| <b>Koulutettujen vertaisohjaajien määrä</b> | 38      | 30     | 30     |

## KIRJASTOPALVELUT

Kirjastopalvelut toteuttaa kirjastolain mukaista lakisääteistä tehtävää yleisen kirjastotoiminnan järjestämisestä Lempäälän kunnassa. Yleisen kirjaston tehtävänä on tarjota pääsy aineistoihin, tietoon ja kulttuurisisältöihin; ylläpitää uudistuvaa ja monipuolista kokoelmaa; edistää lukemista ja kirjallisuutta; tarjota tietopalvelua, ohjausta ja tukea tiedon hankintaan ja käyttöön sekä monipuoliseen lukutaitoon; tarjota tiloja oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistointaan sekä edistää yhteiskunnallista ja kulttuurista vuoropuhelua. Tehtävien toteuttamisessa lähtökohtina ovat yhteisöllisyys, moniarvoisuus ja kulttuurinen moninaisuus. Kirjastolain antamia tehtäviä toteutetaan yhteistyössä Pirkanmaan PIKI-kirjastojen sekä muiden toimijoiden ja yhteisöjen kanssa.

| Strateginen tavoite                                       | Toimenpide                                                                                                                                                     | Mittari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Aika-<br>taulu | Toi-<br>menpi-<br>deoh-<br>jelma  |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------|
| Rohkai-<br>semme ak-<br>tiiviseen<br>kuntalaisuu-<br>teen | Edistetään kansa-<br>laistaitoja kirjaston<br>lukutaitotyöllä ja<br>laaditaan Lempää-<br>län lukutaitomalli<br>osana Lukeva kunta<br>-lukutaito-ohjel-<br>maa. | Monipuoliset lukutaidot, yleisten kirjas-<br>tojen tilastot<br>(tavoitetaso alle 18 v.: 50 koulutusta ja<br>1050 osallistujaa / tavoitetaso yli 18 v.: 2<br>koulutusta ja 30 osallistujaa).<br><br>Lukutaitomalli laadittu (kyllä/ei).                                                                                                | 2027–<br>2029  | Hyvin-<br>voin-<br>tioh-<br>jelma |
|                                                           | Edistetään yhteis-<br>kunnallista ja kult-<br>tuurista vuoropu-<br>helua vahvistamalla<br>kirjaston demokra-<br>tiatyön roolia.                                | Kirjaston yhteiskunnalliset tapahtumat,<br>yleisten kirjastojen tilastot (tavoitetaso:<br>4 tapahtumaa, 120 osallistujaa).<br><br>Äänestysaktiivisuus (seurataan hyvin-<br>vointiraportin pitkän aikavälin mittarina).                                                                                                                | 2028–<br>2029  | Hyvin-<br>voin-<br>tioh-<br>jelma |
| Olemme<br>Suomen<br>suurin kylä-<br>yhteisö               | Kohdennetaan di-<br>gineuvontaa tukea<br>tarvitseviin ja kehi-<br>tetään jalkautuvaa<br>digneuvontaa.                                                          | Kirjaston viestintä- ja digiteknologian<br>käytön opetus, yleisten kirjastojen tilas-<br>tot<br>(tavoitetaso alle 18 v.: 50 tapahtumaa ja<br>1050 osallistujaa / tavoitetaso yli 18 v.:<br>10 tapahtumaa ja 200 osallistujaa).<br><br>Palvelukäytävän digitaalisten palvelui-<br>den neuvonta (tavoitetaso 1000 neuvon-<br>takertaa). | 2027–<br>2029  | Hyvin-<br>voin-<br>tioh-<br>jelma |

| Strateginen tavoite                 | Toimenpide                                                                                                                | Mittari                                                                                               | Aika-<br>taulu | Toi-<br>menpi-<br>deoh-<br>jelma  |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------|
|                                     |                                                                                                                           | Digineuvonnan neuvontapisteet kun-<br>nassa (tavoitetaso 3).                                          |                |                                   |
| Meillä viih-<br>dytään yh-<br>dessä | Kehitetään liikkuvia<br>hyvinvointia ja osal-<br>lisuutta edistäviä<br>palveluja osana yh-<br>teisöbussin toimin-<br>taa. | Liikkuvat yhteisöbussipalvelut ja -tapah-<br>tumat (tavoitetaso: 4 uutta palvelua, 12<br>tapahtumaa). | 2027           | Hyvin-<br>voin-<br>tioh-<br>jelma |

### Palvelusuunnitelma

Lempäälän kirjastopalvelut muodostaa koko kuntaa palvelevan verkoston, johon kuuluvat pääkirjasto, Kuljun ja Sääksjärven lähikirjastot sekä Yhteisöbussi Lempi. Kirjastot tarjoavat maksuttomia sivistys-, kulttuuri- ja oppimispalveluja kaikenikäisille kuntalaisille. Vuonna 2026 toteutetun asiakaskyselyn mukaan kirjastojen keskeisiä vahvuuksia ovat erinomainen asiakaspalvelu, vahvat lähikirjastot sekä laajasti käytetyt omatoimipalvelut. Vuonna 2027 kirjastopalveluita kehitetään entistä saavutettavammiksi, joustavammiksi ja vaikuttavammiksi hyödyntämällä asiakasymmärrystä sekä vastaamalla kasvavan kunnan muuttuviin tarpeisiin.

Kirjastojen roolia kuntalaisten yhteisenä olohuoneena vahvistetaan kehittämällä tiloja, tapahtumatoimintaa ja osallistumisen mahdollisuuksia eri ikäryhmille yhteistyössä kunnan, yhdistysten ja muiden kumppaneiden kanssa. Pääkirjaston viihtyisyyttä, monikäyttöisyyttä ja toiminnallisuutta parannetaan uusilla tila- ja kalusteratkaisuilla. Erityisenä painopisteenä on koko kunnan lukutaitotyön pitkäjänteinen kehittäminen Lukutaitava Lempäälä -hankkeen avulla sekä kirjastojen vahvistaminen harrastamisen, oppimisen ja yhteisöllisyyden alustoina.

Digitaalista osallisuutta edistetään kehittämällä digiopastusta, lisäämällä sähköisten palveluiden tunnettuutta sekä tukemalla e-aineistojen käyttöä. Palveluiden laadun perustana ovat osaava henkilöstö, aktiivinen asiakasymmärryksen hyödyntäminen ja tiivis yhteistyö PIKI-kirjastojen kanssa. Vuoden keskeisiä kehittämiskokonaisuuksia ovat uuden PIKI-yhteistoimintasopimuksen mukainen hankintayhteistyö sekä valmistautuminen seuraavan sukupolven kirjastojärjestelmän käyttöönottoon, jotka luovat edellytyksiä kustannustehokkaille, sujuville ja vaikuttaville kirjastopalveluille myös tulevaisuudessa.

| Kirjastopalvelut                                      | TP 2025 | TA2026 | TA2027 |
|-------------------------------------------------------|---------|--------|--------|
| Kirjastokäynnit / asukas                              | 9,48    | 9,0    | 9,2    |
| Kirjaston PIKI-verkkokäynnit / asukas                 | 9,73    | 9,5    | 9,5    |
| Lainat / asukas                                       | 22,01   | 20,0   | 22,0   |
| Lasten ja nuorten kirjahankinta kpl                   | 6 037   | 6 000  | 6 000  |
| Lasten ja nuorten kirjasto-opetuksen osallistujamäärä | 2 293   | 2 200  | 2 200  |
| Aukiolotunteja yhteensä                               | 9 713   | 9 500  | 9 800  |

## KULTTUURIPALVELUT

Kulttuuripalvelut toteuttaa lakia kunnan kulttuuritoiminnasta. Kulttuuripalvelut edistää kaikkien väestöryhmien yhdenvertaisia mahdollisuuksia ja osallistumista kulttuuriin, taiteeseen ja sivistykseen. Kulttuuripalveluiden tehtävänä on edistää kulttuurin ja taiteen yhdenvertaista saatavuutta ja monipuolista käyttöä; luoda edellytyksiä ammattimaiselle taiteelliselle työlle ja toiminnalle; edistää kulttuurin ja taiteen harrastamista sekä niihin liittyvää kansalaistoimintaa; tarjota mahdollisuuksia kulttuurin ja taiteen eri muotojen ja alojen tavoitteelliseen taide- ja kulttuurikasvatukseen; edistää kulttuuriperinnön ylläpitämistä ja käyttöä sekä paikallista identiteettiä tukevaa ja kehittävää toimintaa; edistää kulttuuria ja taidetta osana asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä, osallisuutta ja yhteisöllisyyttä sekä paikallista ja alueellista elinvoimaa; edistää kulttuurista vuorovaikutusta ja kansainvälistä toimintaa ja toteuttaa muita kulttuuriin ja taiteeseen liittyviä toimia.

| Strateginen tavoite               | Toimenpide                                                                                                                                           | Mittari                                                                                                                                                                                                                       | Aika-<br>taulu | Toi-<br>menpi-<br>deoh-<br>jelma |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------|
| Olemme Suomen suurin kylä-yhteisö | Kylien kulttuuritoiminnan kehittäminen: Kulttuuritapahtumien järjestäminen eri kylillä sekä kylien erityispiirteiden esiin nostaminen kuntalaisille. | Järjestettyjen tilaisuuksien määrä ja osallistumisaste.<br><br>Asukaskysely: kylien asukastyytyväisyyskysely kulttuuritoiminnasta vuosina 2027 ja 2029 (kyllä/ei).<br><br>Kylien kulttuuritapahtumien määrä (tavoitetaso 10). | 2027–2029      | Kyläohjelma                      |
|                                   | Kehitetään kulttuuritapahtumien yhteisöllisyyttä ja osallisuutta sekä vaikuttavuutta.                                                                | Kulttuuritapahtumien osallistujamäärät (tavoitetaso 23 000 osallistujaa).<br><br>Kulttuuritapahtumien vaikuttavuuden kriteeristö luotu ja validoitu (kyllä/ei).                                                               | 2027–2029      | Hyvinvointiohjelma               |
| Tarjoamme turvaa ja hyvinvointia  | Vahvistetaan yhteisöllisyyttä ja resilienssiä yhteisötaiteen ja muun kulttuuri- ja museotoiminnan avulla.                                            | Museotoiminnan suunnitelma laadittu (kyllä/ei).<br><br>Kaiku-kortti käytössä (kyllä/ ei).<br><br>Osallisuusindikaattori: erittäin heikko osallisuuden kokemus % kulttuurikyselyihin vastanneista (pidemmän                    | 2027–2028      | Hyvinvointiohjelma               |

| Strateginen tavoite                                  | Toimenpide                                                                                                                                                                             | Mittari                                                                                                                                                                                                   | Aika-<br>taulu | Toi-<br>menpi-<br>deoh-<br>jelma  |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------|
|                                                      |                                                                                                                                                                                        | aikavälin seuranta vuosittain hyvinvointiraportissa).                                                                                                                                                     |                |                                   |
| Raken-<br>namme viih-<br>tyisää asuin-<br>ympäristöä | Edistetään tietoi-<br>suutta julkisen taiteen<br>hyvinvointivaikutuk-<br>sista ja rakentamisen<br>prosenttiperiaat-<br>teesta sekä olemassa<br>olevien kohteiden yllä-<br>pitämisestä. | Julkisen taiteen toimenpidesuunni-<br>telma käytössä (kyllä/ei).<br><br>Prosenttiperiaate käytössä (kyllä/ei).<br><br>Kohteiden kunnostamisrahoitus käy-<br>tössä (kyllä/ei).                             | 2027–<br>2029  | Hyvin-<br>voin-<br>tioh-<br>jelma |
| Meillä viih-<br>dytään yh-<br>dessä                  | Lempäälän tapahtu-<br>matuotannon toimen-<br>pidesuunnitelman laa-<br>timinen ja toteuttami-<br>nen yhteistyössä 3.<br>sektorin ja yritysten<br>kanssa                                 | Suunnitelma laadittu (kyllä/ei).<br><br>Suunnitelman pohjalta toteutettujen<br>tapahtumien määrä (tavoitetaso 25).                                                                                        | 2027–<br>2029  | Elinvoi-<br>maoh-<br>jelma        |
|                                                      | Tapahtumatoiminnan<br>edellytyksien paranta-<br>minen                                                                                                                                  | Siirrettävä esiintymislava hankittu<br>(kyllä/ei).<br><br>Lisättyjen vesi- ja sähköpisteiden<br>määrä (tavoitetaso 2).<br><br>Tapahtumatoimintaan kohdennetut<br>uudet yhteiskäyttötilat (tavoitetaso 2). | 2029           | Elinvoi-<br>maoh-<br>jelma        |

### Palvelusuunnitelma

Kulttuuripalvelut toteuttaa kaikille väestöryhmille suunnattua kulttuuritoimintaa ja -tapahtumia laajassa yhteistyössä eri toimijoiden (yhdistykset, yritykset, kuntalaiset, kulttuurialan verkostot) kanssa. Järjestämme vuosittain kulttuuripalveluiden asiakaskyselyn, jota hyödynnämme yhtenä työkaluna toiminnan vaikuttavuuden arvioinnissa. Kyselyn perusteella kulttuuripalveluiden järjestämisen toiminnan ja tapahtumien kävijämäärät ovat nousseet noin 2–3 % vuosittain.

Toteutamme kulttuuritoimintaa vuonna 2026 valmistuvan kulttuurisuunnitelman mukaisesti. Kulttuurisuunnitelma pitää sisällään museo-, taide- ja tapahtumatuotannon toimenpidesuunnitelmat.

Jatkamme Kulttuurifoorumitoiminnan kehittämistä kohti kuntalaisten osallisuutta aidosti edistäväksi vaikuttamisalustaksi. Kulttuurifoorumit perustuvat avoimeen ja aktiiviseen kulttuuritoiminnasta viestimiseen sekä kulttuuritoiminnan kehittämiseen yhdessä paikallisten toimijoiden kanssa. Kulttuurifoorumeita järjestetään vuoden aikana 4 kpl: kaksi keväisin ja kaksi syksyisin.

Vastaamme kulttuuri- ja yhdistyskentältä nousseisiin tilatarpeisiin avaamalla Nuorten Halkolassa kulttuurisen nuorisotyön tilan ja musiikkitalan yhteistyössä nuorisopalveluiden kanssa. Tiloissa toteutetaan monipuolisesti eri taiteenlajeihin ja kädentaitoihin liittyvää toimintaa. Selvitämme mahdollisuuksien mukaan myös muiden kunnassa sijaitsevien tilojen käyttöönottoa kulttuuritar-koituksiin (esim. tyhjillään olevat liiketilat ja pop up -tilat).

| Kulttuuripalvelut                                                                       | TP 2025 | TA2026 | TA2027 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|
| Kulttuuripalveluiden järjestämien toiminnan ja tapahtumien kävijämäärä                  | 25 945  | 20 160 | 23 000 |
| Tyytyväisyys kulttuuripalveluiden järjestämään toimintaan ja tapahtumiin asteikolla 1–5 |         | 3,3/5  | 3,5/5  |



## NUORISOPALVELUT

Nuorisopalvelut toteuttaa nuorisolain mukaista toimintaa kunnassa. Nuorisotyön pääkohderyhmänä ovat 13–29-vuotiaat. Nuorisokasvatus on nuoren itseilmaisun, itsetunnon, itsensä hyväksymisen ja itseksi tulemisen tukea. Nuorisopalveluiden tehtävänä on tukea nuorten suhteita toisiin nuoriin, luotettaviin aikuisiin, palvelujärjestelmään ja rakenteisiin, alueeseen ja lähiympäristöön, yhteiskuntaan sekä globaaliin maailmaan ja luontoon. Nuorisopalvelut toteuttaa tehtäväänsä yhteistyössä muiden nuorille palveluja tuottavien viranomaisten sekä nuorten, heidän perheidensä, nuorisoalan järjestöjen, seurakuntien ja muiden nuorisotyötä tekevien tahojen kanssa.

| Strateginen tavoite                                       | Toimenpide                                                                                                                                                           | Mittari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Aika-<br>taulu | Toi-<br>menpi-<br>deoh-<br>jelma  |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------|
| Rohkai-<br>semme ak-<br>tiiviseen<br>kuntalaisuu-<br>teen | Nuorisotyön vieminen<br>kyliin: Nuorisoiltojen<br>järjestäminen kylillä<br>yhteistyössä nuoriso-<br>palveluiden ja kylien<br>yhdistysten kanssa.                     | Järjestettyjen tilaisuuksien määrä ja<br>osallistumisaste (tavoitetaso 9).<br><br>Asukaskysely: kylien asukastyytyväi-<br>syyskysely nuorisopalveluiden toimin-<br>nasta vuosina 2027 ja 2029 (kyllä/ei).                                                                                                                                                                                                                               | 2027–<br>2029  | Kyläoh-<br>jelma                  |
|                                                           | Mahdollistetaan jokai-<br>sen lapsen ja nuoren<br>osallisuus hänen ar-<br>kiympäristössään.                                                                          | Toteutuneet lasten ja nuorten kyselyt,<br>työpajat, osallistumistilaisuudet (tavoit-<br>etaso 10).<br><br>Kokee terveydentilansa keskinker-<br>taiseksi tai huonoksi % (kouluterveys-<br>kysely, pidemmän aikavälin seuranta<br>vuosittain hyvinvointiraportissa).<br><br>Voi vaikuttaa siihen, millainen omasta<br>tulevaisuudesta tulee % (kouluterveys-<br>kysely, pidemmän aikavälin seuranta<br>vuosittain hyvinvointiraportissa). | 2027–<br>2029  | Hyvin-<br>voin-<br>tioh-<br>jelma |
| Olemme<br>Suomen<br>suurin kylä-<br>yhteisö               | Kehitetään keskustan<br>alueen nuorten yhteis-<br>öllistä toimintaa, uu-<br>sia työmuotoja ja yh-<br>teistyötä nuorten pa-<br>rissa toimivien järjes-<br>tön kanssa. | Keskustan alueen nuorisotila on aktiivi-<br>sessa käytössä (kyllä/ei), nuorisotilalla<br>toteutettavien yhteistyötoimintojen<br>lkm. (tavoitetaso 3).<br><br>Osallisuusindikaattori: erittäin heikko<br>osallisuuden kokemus, % 8. luokkalai-<br>sista (kouluterveyskysely/ yläkoulujen                                                                                                                                                 | 2027–<br>2029  | Hyvin-<br>voin-<br>tioh-<br>jelma |

| Strateginen tavoite              | Toimenpide                                                                                                                                                                                                      | Mittari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Aika-<br>taulu | Toi-<br>menpi-<br>deoh-<br>jelma |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------|
|                                  |                                                                                                                                                                                                                 | ryhmytyspäivät, pidemmän aikavälin seuranta vuosittain hyvinvointiraportissa).                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |                                  |
| Tarjoamme turvaa ja hyvinvointia | Kehitetään varhaisnuorten kohtaamistyötä yhteistyössä lasten ja nuorten parissa toimivien tahojen kanssa.                                                                                                       | Varhaisnuorille (6. luokkalaiset) kohdennetut toimenpiteet, tilat ja toimintamallit (tavoitetaso: toimenpiteet 11, tilat 3, toimintamallit 2).<br><br>Osallisuusindikaattori: erittäin heikko osallisuuden kokemus % 7. luokkalaisista (yläkoulujen ryhmytyspäivät, pidemmän aikavälin seuranta vuosittain hyvinvointiraportissa).                 | 2027–2029      | Hyvinvointiohjelma               |
|                                  | Mahdollistetaan kaikille lapsille pääsy harrastustoimintaan kehittämällä seura- ja järjestöyhteistyötä sekä tukimuotoja. Huomioidaan haavoittuvassa asemassa olevien lasten ja nuorten harrastusmahdollisuudet. | Harrastava koululainen -toiminnan osallistujamäärien seuranta (tavoitetaso 1000).<br><br>Etsivän harrastustoiminnan kautta tavoitetut lapset ja nuoret (tavoitetaso 250).<br><br>Kunnassa järjestetään kohdennettuja liikumisryhmiä liikuntaseuratoiminnan ulkopuolella oleville lapsille ja nuorille (TEA-liikuntakysely 2026 ja 2028, kyllä/ei). | 2027–2029      | Hyvinvointiohjelma               |

## Palvelusuunnitelma

Lempäälän nuorisotyön palveluverkko rakentuu kolmeen aluekokonaisuuteen: Sääksjärven alueeseen, Kulju-Hakkari-Ideapark -alueeseen sekä keskustan alueeseen. Jokaisella alueella toimii nuorisotyön tiimi, joka vastaa alueen nuorten kohtaamisesta, avoimesta nuorisotilatoiminnasta, koulunuorisotyöstä sekä nuorten hyvinvointia, osallisuutta ja yhteisöllisyyttä tukevasta toiminnasta. Palveluja toteutetaan yhteistyössä koulujen, huoltajien, järjestöjen ja muiden yhteistyöverkostojen kanssa. Palveluverkon tavoitteena on varmistaa nuorisotyön saavutettavuus sekä yhdenvertaiset palvelut kaikille lempääläläisille nuorille.



Nuorisotyön palvelukokonaisuutta vahvistetaan liittämällä etsivä nuorisotyö entistä tiiviimmin osaksi kunnan nuorisotyön kokonaispalvelua. Tavoitteena on sujuva yhteistyö eri nuorisotyön toimintamuotojen välillä sekä nuorten varhainen tavoittaminen ja tarkoituksenmukainen ohjaus palveluihin. Samalla kehitetään yhteistyötä nuorisotyötä tekevien yhdistysten ja muiden kolmannen sektorin toimijoiden kanssa. Yhdistysyhteistyöllä vahvistetaan nuorille tarjolla olevia osallisuuden, harrastamisen ja yhteisöllisen toiminnan mahdollisuuksia sekä tuetaan monipuolisen nuorisotyön toteutumista kunnassa

| Nuorisopalvelut                    | TP2025 | TA2026 | TA2027 |
|------------------------------------|--------|--------|--------|
| Nuorisotilojen aukiolopäivät/vuosi | 220    | 180    | 220    |
| Nuorisotyön toimintatuntien määrä  |        | 10 000 | 11 000 |
| Nuorten osallistujamäärä           |        | 20 000 | 23 000 |

## TYÖLLISYYS- JA KOTOUTUMISPALVELUT

Työllisyyden ja kotoutumisen tuen palvelut toteuttavat työllisyyspalveluiden uudistuksen yhteydessä kuntiin jääneitä lakisääteisiä tehtäviä. Palvelutyötä ohjaa laki työvoimapalveluiden järjestämisestä, laki työllistymisen monialaisesta edistämisestä, laki kotoutumisen edistämisestä, nuorisolaki ja kuntalaki. Lempäälän kunnan työllisyyden ja kotoutumisen tuen palveluiden keskeisenä tehtävänä on tarjota Lempäälän ja Vesilahden kunnan alueen työnhakijoille tukea ja ohjausta työ- ja koulutuspaikkojen hakemiseen, työelämävalmiuksien vahvistamiseen, yksilölliseen työhaun ohjaamiseen sekä apua viranomaisasioiden hoitamiseen. Palvelut ovat tavoitteellista toimintaa, jonka kautta edistetään kuntalaisten pääsyä kiinni työhön ja toimeentuloon. Samalla edistetään ratkaisuja työttömyydestä aiheutuvien lakisääteisten kuntaosuuksien kustannusten vähentämiseksi.

| Strateginen tavoite                                     | Toimenpide                                                                                                                                          | Mittari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Aikataulu | Toimenpideohjelma  |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------|
| Panostamme lasten ja nuorten laadukkaaseen koulutukseen | Kehitetään yksilökohtaisia palveluja, koulutuspolkuja ja yritysysteistyötä ketterästi ja paikallisesti työllistymisen tueksi.                       | Ohjaamon ja yksilövalmennuksen asiakasmäärät (tavoitetaso 850 asiakas kohtaamista).<br><br>Koulutuksen ulkopuolelle jääneet 17–24-vuotiaat, % vastaavan ikäisestä väestöstä (pidemmän aikavälin seuranta vuosittain hyvinvointiraportissa).<br><br>Vaikeasti työllistyvät, % 15–64-vuotiaista (pidemmän aikavälin seuranta vuosittain hyvinvointiraportissa). | 2027–2028 | Hyvinvointiohjelma |
|                                                         | Vahvistetaan nuorisotyön ja työllisyyden ja kotoutumisen tuen palvelujen yhteistyömallia nuorten ja nuorten aikuisten jatkuvan tuen kehittämiseksi. | Yhteistyömalli käytössä (kyllä/ ei).<br><br>Syrjäytymisriskissä (ei työssä, ei opiskele, ei ole varusmiespalvelussa) olevat 18–24-vuotiaat, % vastaavan ikäisistä (pidemmän aikavälin seuranta vuosittain hyvinvointiraportissa).                                                                                                                             | 2027–2029 | Hyvinvointiohjelma |
| Hyödynnämme sijaintimme                                 | Nuorten työllistymisen tukeminen rekrytointituella kunnan, oppilaitosten ja                                                                         | Nuorten rekrytointituki (TEM/TYA) käyttö (tavoitetaso 15 kpl/vuositasolla).                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2027–2028 | Elinvoimaohjelma   |

| Strateginen tavoite       | Toimenpide                                                                                                                                      | Mittari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Aikataulu | Toimenpideohjelma |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|
| tarjoamat mahdollisuudet  | työllisyysalueen yhteistyönä                                                                                                                    | Kunnan osuus KELAn myöntämistä alle 30-vuotiaiden työttömyystuista (tavoitetaso vuodessa alle 240 000 €).                                                                                                                                                                                                                |           |                   |
|                           | Pitkäaikaistyöttömyyden ratkaisujen toteuttaminen matalan kynnyksen työkokeiluilla, eläkeselvittelyillä ja yrityksille suunnatulla kuntalisällä | Toimenpiteiden avulla oikealle etuudelle siirtyneiden pitkäaikaistyöttömien määrä (tavoitetaso 15 hlöä/vuositasolla).<br><br>Yrityksille suunnatun työllistämisen kuntalisä (tavoitetaso 20 hlöä).<br><br>Kunnan osuus KELAn myöntämistä työttömyystuista yli 700 päivää työttömänä olleille (tavoitetaso alle 1,75 M€). | 2027–2029 | Elinvoimaohjelma  |
| Meillä viihdytään yhdessä | Nuorten työllistymistä ja kotoutumista tukevan yhteisöllisen kulttuuritapahtuman toteuttaminen                                                  | Tapahtuma toteutettu (kyllä/ei).<br><br>Tapahtuman toteuttamiseen osallistuneiden nuorten määrä (tavoitetaso 20 hlöä)<br><br>Tapahtuman osallistujamäärä (tavoitetaso 300 hlöä).                                                                                                                                         | 2027–2028 | Elinvoimaohjelma  |

### Palvelusuunnitelma

Lempäälän kunta kuuluu sopijakuntana Tampereen seudun työllisyysalueeseen, joka järjestää ja tuottaa työllisyysalueella työvoimaviranomaiselle laissa säädetty tehtävät.

Lempäälän kunta tekee monipuolisesti töitä yhteistyösopimuksiin perustuen sekä Lempäälän että Vesilahden kuntalaisten työllistymisen edistämiseksi tarjoamalla työllisyyden ja kotoutumisen tuen palveluita, sisältäen yksilövalmennusta, Ohjaamo- ja työpajatoimintaa sekä maahanmuuttopalveluita. Palveluja toteutetaan tiiviissä yhteistyössä työllisyysalueen, sopijakuntien, oppilaitosten, hyvinvointialueen, järjestöjen, yritysten sekä muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Tavoitteena on edistää asiakkaiden työllistymistä, koulutukseen hakeutumista, osallisuutta ja sujuvaa kotoutumista tarjoamalla oikea-aikaisia ja asiakaslähtöisiä palveluja sekä rakentamalla toimivia palvelupolkuja eri toimijoiden välillä.

Työllisyysalueen yhteistyöllä on keskeistä selvittää pitkäaikaistyöttömyyden taustalla olevia tekijöitä, jotta palvelut voidaan kohdentaa eri asiakasryhmille tarkoituksenmukaisesti ja mahdollisimman vaikuttavasti.

Lisäksi työllisyyden ja kotoutumisen tuen palveluissa tuetaan kunnan ja konserniyhtiöiden lyhyen aikavälin sijais- ja osaamistarpeiden täyttämistä. Samalla kootaan aktiivisesti tietoa Lempäälän alueen yritysten toimialoista sekä niihin liittyvistä työvoima-, koulutus- ja osaamistarpeista.

| <b>Työllisyyden ja kotoutumisen tuen palvelut</b> | <b>TP 2025</b> | <b>TA2026</b> | <b>TA 2027</b> |
|---------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|
| Työttömien määrä                                  | 1 070          | 1 050         | 1000           |
| Työttömyysaste                                    | 8.6            | 8,6           | 8.6            |
| Alle 25-vuotiaiden työttömien määrä               | 115            | 85            | 150            |
| Pitkäaikaistyöttömien määrä                       | 394            | 370           | 450            |



## MAASEUTUPALVELUT

Maaseutupalveluiden tehtävänä on maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alueella Pirkanmaalla toteuttaa lakisääteiset maaseutuelinkeinoja koskevien eri säädösten täytäntöönpano 17 kunnan alueella. Maaseutuelinkeinoviranomaisten keskeisimmät tehtävät ovat maataloustuki- ja korvausasioiden hoitaminen, maaseutuyritysten kehittäminen, maaseutuviranomaistoiminnan ja alkutuotannon varautumisasiat sekä hallinnollisten valvonta- ja tarkastustehtävien ja vahinkoarvioiden korvauskäsittelyt.

### Palvelusuunnitelma

Maaseutuviranomaistoiminnassa Lempäälän kunta toimii isäntäkuntana myös Akaan, Juupajoen, Kangasalan, Kuhmoisten, Mänttä-Vilppulan, Nokian, Oriveden, Pirkkalan, Pälkäneen, Ruoveden, Tampereen, Urjalan, Valkeakosken, Vesilahden, Virtain ja Ylöjärven alueilla kuntien välisen sopimuksen mukaisesti.

Kehitämme palveluitamme toteuttamalla vuosittain asiakaspalvelukyselyn. Lisäksi tuemme asiakkaitamme ottamaan käyttöön sähköisen asioinnin tarjoamia uusia toimintoja ja käyttämään sähköisiä palveluja ensisijaisena asiointitapana.

Laadimme maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alueelle alkutuotannon valmiussuunnitelman, jonka toimeenpanossa otetaan huomioon sopimuskuntien alueelliset näkemykset.

Päätämme maataloustukien ja -korvausten maksatuksista, joiden tarkoituksena on turvata kotimainen ruuantuotanto, maatalouden kannattavuus ja maaseudun elinvoimaisuus sekä edistää ympäristön ja luonnon hyvinvointia.

Lempäälän kunnan omassa leader-maaseudun kehittämistoiminnassa varaudumme kuntarahoitamaan Kantri ry:n hanketoimintaa edellisvuosien tapaan. Maaseudun kehittämisohjelman mukaisessa toiminnassa pyritään varaamaan rahoitusta mahdollisesti esiin nouseviin rahoituskohteisiin.

| Maaseutuviranomaistoiminta                                                                               | TP 2025 | TA2026 | TA 2027 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------|
| Lempäälän maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alueella maataloustukea/korvausta hakeneiden maatilojen määrä | 1 975   | 1 970  | 1 920   |
| Lempäälässä maataloustukea/korvausta hakeneiden maatilojen määrä                                         | 86      | 85     | 85      |
| Yhteistoiminta-alueelle maksetut tuet ja korvaukset, M€                                                  | 60,5    | 60     | 58      |
| Viranomaistoiminnan hallintokulut maksetuista tuista, %                                                  | 1,3     | 1      | 1       |
| Maaseutuviranomaistoiminnan asiakaspalautteen kokonaisarvosana asteikolla 1–5                            | 4,5     | 4      | 4       |