

# Kunnan palvelutarpeiden ja Lekitek Oy:n tulevaisuuden toimintamallien arviointi

Kunnanhallitus 15.06.2026

518/00.01.03/2026

Valmistelija yhdyskuntajohtaja Tiia Levonmaa

## Lekitek Oy:n selvitys

Lempäälän kunnanvaltuusto on talousarviossaan vuodelle 2026 edellyttänyt, että toimintaympäristöön kohdistuvien muutosten johdosta vuoden 2026 aikana tarkastellaan kunnan kiinteistönhoidon palvelutarpeet. Päätöksen johdosta Lempäälän kunta pyysi Lekitek Oy:n hallitukselta selvityksen, jossa tarkastellaan yhtiön tulevaisuutta neljän vaihtoehdoisen toimintamallin näkökulmasta. Valtuuston päätöksen kirjauksessa mainitaan vain kiinteistönhoidon palvelutarpeet, mutta selvitys on nähty tarkoituksenmukaiseksi laajentaa koskemaan muitakin Lekitek Oy:n jo tuottamia palveluita sekä uusien palvelukokonaisuuksien tuottamismahdollisuuksia.

Lekitek Oy:n hallitus on tuottanut selvityksen Lekitek Oy:n palveluiden järjestämisestä. Selvitys sisältää Lekitek Oy:n nykytilan analyysin sekä vertailun vaihtoehtoisista kehitysoptioista: 1. Jatkaminen nykyisellä toimintamallilla, 2. Toiminnan sisällön laajentaminen tai muuttaminen 3. Kasvu kuntayhteistyön kautta 4. Yhtiön palveluiden ulkoistaminen 5: Yhtiön toiminnan palauttaminen kunnan toiminnaksi. Selvityksen perusteella Lekitek Oy:n yhtiön hallitus suosittaa vaihtoehtoa kaksi eli yhdyskunnan palvelualueen erinäisten toimintojen siirtämistä yhtiön toteutettavaksi.

Valmistelua on tehty yhteistyössä Lekitek Oy:n toimitusjohtajan Samuli Solmion kanssa.

## Jatkovalmistelu

Yhdyskunnan palvelualueella on tarkasteltu mahdollisia toimintoja, joita voitaisiin siirtää Lekitek Oy:n kautta toteutettavaksi. Kunnasta voitaisiin siirtää yhtiön toiminnaksi mm. katujen kunnossapito (pois lukien ulkovalaistus), joka tuotetaan alihankintana yksityisiltä yrityksiltä. Lisäksi yhdyskunnan palvelualue on tunnistanut mahdollisiksi muiksi siirrettäviksi toiminnoiksi taajamametsien hoidon ja leikkipaikatarkastukset ja – korjaukset. Näiden toimintojen arvo kunnalle on noin 1,1 milj. euroa. Yhdyskunnan palvelualue voisi tilata kyseiset palvelut jatkossa yhtiöltä ja yhtiöllä olisi työnjohto- ja seurantavastuu siirrettävien toimintojen tuottamisesta ja kilpailuttamisesta.

Kunta voi rajata yhdyskunnan toimialueen tehtäväkenttää ja siirtää vastuita palveluiden järjestämisestä omistamalleen yhtiölle. Siirrettäviksi ehdotetut toiminnot täydentävät hyvin Lekitekin jo olemassa olevia palveluita sekä selkiyttävät yhtiön ja kunnan välistä työnjakoa sekä infrapuolella että kiinteistön ulkoalueiden hoidon osalta. Katujen kunnossapidon hankinta yhtenäisenä isona kokonaisuutena mahdollistaa tilaajalle kokonaispalveluajattelun Lekitekin tuottaessa tällä hetkellä jo yleisten viheralueiden hoitoa ja kiinteistöjen kunnossapitoa. Kiinteät kustannukset eivät suureni, ja kunta saisi palvelut nykyiseen tapaan omakustannushinnalla. Kun yhtiön toiminta kasvaa, kiinteät kustannukset kohdistuvat laajempaan palvelutuotantoon ja siten kustannustehokkuus paranee. Kunnalla on palveluiden tilaajana mahdollisuus keskittyä enemmän investointeihin, kehittämiseen sekä viranomaistehtäviin, kun Lekitek Oy vastaa muista tehtävistä.

Toimintojen siirtäminen tuo yhtiölle merkityksellistä kasvua, ja yhdyskunnan palvelualueen viranhaltijatyötä voidaan kohdistaa kunnan muihin ydintoimintoihin.

Mahdollisten toimintojen siirtäminen edellyttää henkilöstön kanssa käytävät yhteistoimintaneuvottelut, kunnan päätöksen liikkeenluovutuksesta sekä Lekitek Oy:n ja kunnan palvelusopimuksen päivittämistä. Tällä päätöksellä on tarkoitus käynnistää valmistelu näiden osalta.

#### Liitteet

Lekitek Oy:n selvitys palveluiden järjestämisestä (ei julkinen, Laki viranomaisten toiminnan julkisuudesta 621/1999, 24 § kohta 20; sisältää tietoja yksityisestä liikesalaisuudesta)

Oheisaineisto: Esittelymateriaali (ei julkinen, Laki viranomaisten toiminnan julkisuudesta 621/1999, 24 § kohta 20; sisältää tietoja yksityisestä liikesalaisuudesta)

Toimivalta: Lempäälän kunnan hallintosäännön 5 luvun 1 §:n kunnanhallituksella on yleistoimivalta päättää asioista, joita ei ole määrätty muulle kunnan toimielimelle.

Lisätietoja: yhdyskuntajohtaja Tiia Levonmaa, puh. 050 3839608, sähköpostit ovat muotoa tiia.levonmaa@lempaala.fi

Esittelijä

Kunnanjohtaja

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää

1. merkitä Lekitek Oy:n tuottaman selvityksen tiedokseen
2. käynnistää valmistelun yhdyskunnan palvelualueen toimintojen siirtämisestä Lekitek Oy:n toiminnaksi. Valmistelu koskee tässä vaiheessa katujen kunnossapitoa, taajamametsien hoitoa sekä leikkipaikkatarkastuksia- ja korjauksia.

Päätös

Tiedoksi

Lekitek Oy/Solmio, yhdyskuntajohtaja, henkilöstöpäällikkö