

Kunnanhallitus

Aika 25.05.2026 klo 15:00 -

Paikka Lempäälä -talo Rusthollari ja Birgitan kammari

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
120	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
121	Pöytäkirjan tarkastajat	4
122	Esityslistan hyväksyminen	5
123	Kunnanjohtajan ajankohtaiset asiat	6
124	Muutostalousarvio vuodelle 2026	7
125	Vuoden 2027 talousarvioraami ja taloussuunnitelmakauden 2027-2029 kokonaistalous	9
126	Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen hyväksyminen	12
127	Talousarvion osavuosikatsaus 30.04.2026	14
128	Lempäälän kunnan hallintosäännön ja luottamushenkilöiden palkkiosäännön hyväksyminen	15
129	Lempäälän kunnan elinvoimaohjelma 2026-2029	18
130	Lempäälän kunnan kyläohjelma 2026-2029	21
131	Lempäälän kunnan vastuullisen johtamisen ohjelma 2026-2029	24
132	Kuntastrategian 2022-2030 kärkihankkeiden loppuraportti	27
133	Lempäälän kunnan Hyvinvointiraportin 2025 hyväksyminen	29
134	Konsernijohton omistajaohjaus, yhtiökokousedustajan evästämisen / Lempäälän Kehitys Oy:n yhtiökokous 4.6.2026	32
135	Konsernijohton omistajaohjaus, yhtiökokousedustajan evästämisen / Lempäälän Vesi Oy:n yhtiökokous 1.6.2026	34
136	Konsernijohton omistajaohjaus, yhtiökokousedustajan evästämisen / Lempäälän Lämpö Oy:n yhtiökokous 26.5.2026	36
137	Konsernijohton omistajaohjaus, yhtiökokousedustajan evästämisen / Kiinteistö Oy Lempäälän Uimahallin yhtiökokous 15.6.2026	38
138	Kunnanvaltuuston 18.2.2026 ja 22.4.2026 pidettyjen kokousten täytäntöönpano ja laillisuus	41
139	Ero luottamustoimista / Vuorenmaa Tyyne-Katariina ja täydennysvaali	42
140	Ilmoitusasiat	45
141	Lautakuntien pöytäkirjat ja viranhaltijapäätökset	46

Osallistujat

	Nimi	Tehtävä
Läsnä	Aspila Riina	Puheenjohtaja
	Haapajoki Henri	1. varapuheenjohtaja
	Liuha Tuukka	2. varapuheenjohtaja
	Elovirta Elina	Jäsen
	Huhtala Anita	Jäsen
	Huhtala Pasi	Jäsen
	Kosola Satu	Jäsen
	Ojala Carita	Jäsen
	Paananen Ismo	Jäsen
	Rauma Janne	Jäsen
	Virtanen Kari	Jäsen
Muu	Nurmela Piia	Läsnäolo- ja puheoikeus
	Petäkoski-Hult Tuula	kvalt.pj.
	Rajamäki Minna	kvalt.1.vpj.
	Hämäläinen-Ylikahri Maikki	kvalt.2.vpj.
	Pajari Noora	Esittelijä
	Rekonen Riku	Pöytäkirjanpitäjä
	Korkka Antti	Asiantuntija
	Lehtinen Nina	Asiantuntija
	Levonmaa Tiia	Asiantuntija
	Auvinen Kari	Asiantuntija
	Rönkkö Maarit	Asiantuntija
	Solmio Samuli	Asiantuntija
	Miettinen Ari	Asiantuntija

120**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Kunnanhallitus 25.05.2026

Kunnanhallituksen kokouksen laillisuuden edellytyksenä on, että kokouskutsu on kunnanhallituksen päättämällä tavalla toimitettu jäsenille ja, että saapuvilla on enemmän kuin puolet jäsenistä kuntalain 103 §:n edellyttämällä tavalla.

Lisäksi myönnetään läsnäolo- ja puheoikeus kokoukseen kutsutuille asiantuntijoille.

Päätösehdotus

Puheenjohtaja toteaa kokouksen läsnäolijat sekä kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden. Lisäksi myönnetään läsnäolo- ja puheoikeus kokoukseen kutsutuille asiantuntijoille.

Päätös

121

Pöytäkirjan tarkastajat

Kunnanhallitus 25.05.2026

Kunnanhallitus on kokouksessaan 16.6.2025 § 199 päättänyt pöytäkirjan tarkastamisesta ja nähtävänä pitämisestä.

Tämän kokouksen pöytäkirja tarkastetaan sähköisesti 27.5.2026.
Tarkastettu pöytäkirja pidetään yleisesti nähtävillä kunnan verkkosivuilla 28.5.2026.

Päätösehdotus

Pöytäkirjan tarkastajiksi valitaan Henri Haapajoki ja Tuukka Liuha.

Päätös

122**Esityslistan hyväksyminen**

Kunnanhallitus 25.05.2026

Hallintosäännön 16 luvun mukaan esityslista, joka sisältää selostuksen käsiteltävistä asioista ja ehdotukset toimielimen päätöksiksi, lähetetään kokouskutsun yhteydessä, jolleivät erityiset syyt ole esteenä.

Kokousasiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimitin toisin päätä.

Toimitin voi esittelijän ehdotuksesta tai jäsenen ehdotuksesta, jota on kannatettu, ottaa enemmistö päätöksellä käsiteltäväksi asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa.

Jos esittelijä ehdottaa asian poistamista esityslistalta, asia poistetaan, jollei toimitin toisin päätä.

Päätösehdotus

Hyväksytään kokouksen esityslista ja asioiden käsittelyjärjestys.

Päätös

123

Kunnanjohtajan ajankohtaiset asiat

Kunnanhallitus 25.05.2026

60/00.01.01/2026

Valmistelija kunnanjohtaja Noora Pajari

Esittelijä

Kunnanjohtaja esittelee kokouksessa ajankohtaiset asiat.

Kunnanjohtaja

Päätösehdotus

Kunnanhallitus merkitsee ajankohtaiset asiat tiedokseen.

Päätös

124

Muutostalousarvio vuodelle 2026

Kunnanhallitus 25.05.2026

618/02.02.00/2025

Valmistelija: talouspäällikkö Kari Auvinen

Talospalvelut on koontu palvelualueiden esivalmistelun ja toimielinten talouden toteuman perusteella liitteenä olevan yhdistelmän vuodelle 2026 muutostalousarvioon esitettävistä määrärahatarkistuksista ja tuloarvioiden muutoksista.

Toimielinten palvelusuunnitelmien merkittävimmät käyttötalousmuutokset kohdistuvat kasvatusta- ja opetuslautakunnan alle. Kasvatus- ja opetuslautakunnan alaisiin henkilöstökuluihin esitetään 610 000 € lisämäärärahaa ja varhaiskasvatuksen palvelusetelikuuluihin ja palvelusetelisopimukseen perustuviin indeksitarkistuksiin yhteensä 550 000 € lisämäärärahaa. Lisäksi opetus- ja varhaiskasvatusyksiköissä henkilöstön Epassi-maksuvälineellä leimattavien ns. valvonta-aterioiden kirjanpidollinen käsittely on muuttunut talousarvion sisäisistä eristä ulkoisiksi kuluiksi ja tuotoiksi. Tällä perusteella sekä valvonta-ateriakuluihin että ruokapalveluiden tehtäväalueen toimintatuottoihin esitetään 240 000 € lisäystä.

Lisäksi hyvinvointi- ja elinvoimalautakunnan palvelusuunnitelmasta esitetään siirrettäväksi 34 200 € konsernin yhteiset palvelut tehtäväalueelle yhden työntekijän henkilöstökuluvaihtuusta kesken talousarviovuotta tapahtuneen organisaatiosiiirron johdosta.

Tuloslaskelman rahoitustuottoihin esitetään 819 000 €:n lisäystä, joka perustuu alkuvuodesta tehtyyn sijoitusrahasto-osuuksien osittaisesta lunastuksesta kertyneeseen sijoitustuottoon.

Sote-kiinteistöjärjestelyjen johdosta ja asiaan liittyvän kunnanhallituksen 12.1.2026 tekemän päätöksen perusteella AKA-arvioihin perustuvista kiinteistökohtaisista luovutushinnoista muodostui tase-arvioihin verrattuna kirjanpidollista myyntivoittoa noin 2 838 000 € ja myyntitappiota vajaat 196 000 €. Kiinteistöjärjestelyn poikkeuksellisesta luonteesta johtuen nämä esitetään käsiteltäväksi talousarviomuutoksina tuloslaskelman vuosikatteen jälkeen esitettävissä satunnaisissa erissä.

Muutostalousarvioesitysten perusteella talousarvion 2026 tuloslaskelman vuosikatearvio heikkenee vajaat 0,3 milj. €:lla 3,6 milj. €:sta noin 3,3 milj. €:oon. Talousarvion 2026 tilikauden negatiivinen tulosarvio on muutosten jälkeen noin -2,7 milj. € ja alijäämä noin -1,4 milj. €.

Lisäksi muutostalousarviossa esitetään investointiosan maanhankintamäärärahaan 1 500 000 € lisäystä, sillä alkuperäinen määrärahavaraus on jo sidottu tähän mennessä sovituilla kaupoilla. Toinen investointiosaan esitettävä talousarviomuutos on Nurmen koulun leasingrakennuksen lunastukseen jäännösarvolla (+varainsiirtovero)

tarvittava vajaan 140 000 € lisämääräraha sopimuskauden päättyessä 30.9.2026.

Liitteet: esitys muutostalousarvioksi

Toimivalta: Kuntalain 110 §:n mukaan valtuuston on hyväksyttävä talousarvio ja kunnan taloudessa ja toiminnassa on noudatettava talousarviota. Lempäälän kunnan hallintosäännön 9 luvun 5 §:n mukaan talousarvioon tehtävät muutokset on esitettävä valtuustolle siten, että valtuusto ehtii käsitellä muutosehdotukset talousarviovuoden aikana. Talousarviovuoden jälkeen talousarvion muutoksia voidaan käsitellä vain poikkeustapauksissa.

Lisätietoja: taluspäällikkö Kari Auvinen, puh. 050 68148,
kari.auvinen@lempaala.fi

Esittelijä

Kunnanjohtaja

Päätösehdotus

Kunnanhallitus esittää kunnanvaltuustolle, että se hyväksyy muutokset vuoden 2026 talousarvioon liitteen mukaisesti.

Päätös

125

Vuoden 2027 talousarvioraami ja taloussuunnitelmakauden 2027-2029 kokonaistalous

Kunnanhallitus 25.05.2026

458/02.02.00/2026

Valmistelijat: kunnanjohtaja Noora Pajari ja taluspäällikkö Kari Auvinen

Talousarvioraamilla on tarkoitus varmistaa kuntastrategian tavoitteiden toteutuminen kunnan talouden ja toiminnan suunnittelussa sekä vuoden 2027 osalta että myös pidemmän aikavälin talouskehitystä tarkastellen. Vuoden 2027 talousarvioraamia on valmisteltu kunnan johtoryhmän, palvelualueiden ja talouspalveluiden yhteisvalmisteluna maaliskuusta 2026 lukien.

Käyttötalouden osalta jokaisen palvelualuejohtajan kanssa on käyty valmistelupalaverit, joiden yhteydessä on listattu merkittävimmät toiminnalliset ja taloudelliset muutostarpeet. Valmistelun pohjatiedoksi on samalla pystytty ottamaan huomioon kesäkuun kunnanvaltuustolle esitettävän vuoden 2026 muutostalousarvion mukaiset toimintakulujen ja toimintatuottojen tasot.

Henkilöstökulujen osalta raamivalmistelussa on otettu huomioon kunta-alan nykyisten sopimuskorotusten vaikutus alkuvuoteen 2028 asti ja tämän jälkeenkin 2 % vuotuinen sopimuskasvuvaraus. Palvelu- ja tarvikeostoihin on tehty vuosittaiset +1,5 % indeksitarkistukset ja toimintatuottoihin (pl. avustustuotot) 1 % indeksitarkistukset.

Vuosien 2027-2029 investointiohjelman suunnittelusta on vastannut yhdyskunnan palvelualue päivittämällä edellisen taloussuunnitelman valmistelukierroksen yhteydessä koottua 10 vuoden investointiohjelmanäkymää.

Vero- ja valtionosuustuottojen osalta valmistelu perustuu toukokuun alussa saatuihin Kuntaliiton ennusteisiin. Verotulojen osalta pitkittynyt taantuma on yhä heikentänyt kuntien vuosien 2026-2027 verotuloennustetta aiemmasta helmikuun alun verotuloennusteesta. Kuntaliiton valtionosuusarvio koskee vain vuotta 2027 ja se perustuu maan hallituksen kehysriihilinjauksiin ja myös valtionosuusarvio vuodelle 2027 alenee kuluvan vuoden tasosta.

Rahoituserien osalta valmistelussa on otettu huomioon viimeisimmät markkinakorkoennusteet sekä muut arvioidut muutokset kunnan rahoitustuotoissa ja -kuluissa.

Tavoitteena on osoittaa pidemmän aikavälin linjaus kestäväälle kuntataloudelle. Sekä nykyinen vuoden 2026 talousarvio että taloussuunnitelmavuodet 2027-2029 ovat toiminnalliselta tulokseltaan raskaasti alijäämäisiä, kun otetaan huomioon keväällä 2026 esitettävän muutostalousarvion vaikutukset toimintakulupohjaan ja vain välttämättömin osa palvelualueittaisissa raamineuvotteluissa esitetyistä lisärahoitusta vaativista teemoista. Tämä näkyminen yhdistettynä toukokuussa saatuihin

tietoihin vero- ja valtionosuuspohjan heikennyksistä ja epävarmasta talouskasvun ajankohdasta tarkoittaa kokonaistalouden merkittävää heikkenemistä, sillä vuosittainen toiminnallinen tulos jäisi keskimäärin 5-6 milj. € negatiiviseksi.

Uuden kuntastrategian mukaan Lempäälä varmistaa kestävä talouden huolehtimalla kuntatalouden tasapainosta pitkäjänteisellä ja ennakoivalla suunnittelulla sekä investointien hallinnalla. Lempäälä tavoittelee tasapainoa verotuksen, palvelutason ja investointien välillä. Edellä todetun johdosta kestävä kuntatalouden toimenpideohjelman valmistelu vuosille 2027-2029 on käynnistettävä samalla aikataulutuksella kuin yksittäinen talousarviovalmistelu vuodelle 2027.

Kokonaistalouden valmistelun on suunniteltu etenevän seuraavasti:

1. Kunnanhallitus esittää valtuustolle hyväksyttäväksi toimielinakohtaiset talousarvioraamit vuodelle 2027
 - kukin toimielin saa raamin (toimintatuotot, toimintakulut, toimintakate), jossa nykyisen talousarviopohjan lisäksi on otettu huomioon edellä todetut suunnitteluperusteet, kevään 2026 muutostalousarvioesitys sekä vain välttämättömin osa lisärahoitusta vaativista palvelualueittaisista muutostarveesityksistä
2. Lisäksi kunnanhallitus esittää valtuustolle taloussuunnitelmakaudelle 2027-2029 ajoitettavaa kestävä kuntatalouden ohjelmavalmistelua, jonka tavoitteena on saavuttaa tuloslaskelmaa vähintään 5 milj. euroa parantava vuosittainen tulosvaikutus. Valmistelu koskee kaikkia palvelualueita ja sisällöllisesti tarkasteltavana ovat kaikki osatekijät, esimerkkeinä:
 - rakenteelliset uudistukset, palveluverkko, henkilöstökulut, muut toimintakulujen säästötoimet, maksu-/taksatuottojen lisäykset, omaisuuden lisämyyntivoitot, investointien lykkääminen tai karsinta, veronkorotukset
 - kukin lautakunta esittää 25.9.2026 mennessä omasta palvelukokonaisuudestaan vaikutukseltaan merkittäviä ja/tai rakenteellisia muutostoimia evästyksineen osaksi kestävä kuntatalouden ohjelmaa
 - uudet veroennusteet ja valtionosuusarviot päivitetään osaksi ohjelmavalmistelua säännöllisesti
 - ohjelmavalmistelu jatkuu lokakuun alussa kunnanhallituksen talousarvioseminaarissa ja sen linjaukset otetaan huomioon lokakuun lopussa kunnanjohtajan esityksissä vuoden 2027 veroprosenteiksi, vuoden 2027 talousarvioksi ja vuosien 2027-2029 taloussuunnitelmaksi.
 - valtuusto hyväksyy kestävä kuntatalouden ohjelman marraskuussa 2026 samassa kokouksessa kun se hyväksyy vuoden 2027 talousarvion ja vuosien 2027-2029 taloussuunnitelman

Kunnan henkilöstön yhteistoimintaryhmää informoidaan kestävä kuntatalouden ohjelmavalmistelusta säännöllisesti kussakin yt-ryhmän kokouksessa.

Liite: Kokonaistalouden tuloslaskelmanäkymä

Toimivalta: Lempäälän kunnan hallintosäännön 9 luvun 1 §:n mukaan Kunnanvaltuusto hyväksyy talousarvion suunnitteluohjeen, jonka perusteella toimielimet laativat talousarvioehdotuksensa.

Lisätietoja: kunnanjohtaja Noora Pajari, puh. 040 769 5259 , sähköpostit ovat muotoa etunimi.sukunimi@lempaala.fi

Esittelijä

Kunnanjohtaja

Päätösehdotus

Kunnanhallitus esittää kunnanvaltuustolle, että se päättää:

1. hyväksyä kokonaistalouden tuloslaskelmanäkymään perustuen jatkovalmisteltavaksi palvelualueille toimitelinkohtaiset talousarvioraamit (toimintatuotot, toimintakulut, toimintakate) vuodelle 2027
2. hyväksyä selostusosassa todetulla tavalla kestävän kuntatalouden ohjelmavalmisteluun käynnistämisen asettaen samalla ohjelmavalmisteluun tavoitteeksi vuosittaisen vähintään 5 milj. euron parannuksen tilikauden toiminnalliseen tulokseen
3. oikeuttaa kunnanhallituksen antamaan asiassa tarvittavat jatkovalmisteluohjeet

Päätös

126

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen hyväksyminen

Kunnanhallitus 25.05.2026

459/00.03.01/2026

Valmistelija: talouspäällikkö Kari Auvinen

Lempäälässä kuntalain 14 §:n mukaiset sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet on sisällytetty kunnanvaltuuston hyväksymän hallintosäännön yhteyteen. Samassa yhteydessä on todettu, että kunnanhallitus vastaa kokonaisvaltaisen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä, sekä hyväksyy sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa koskevat ohjeet ja menettelytavat.

Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan kunnan ja kuntakonsernin omia sisäisiä menettely- ja toimintatapoja, joiden avulla pyritään varmistamaan, että toiminta on taloudellista, tuloksellista ja lainmukaista ja että omaisuus ja voimavarat turvataan. Samalla varmistetaan toimintojen häiriöttömyys ja jatkuvuus. Toiminnalla tarkoitetaan kunnan ja kuntakonsernin toiminnan lisäksi osallistumista kuntien yhteistoimintaan sekä muuta omistukseen, sopimukseen ja rahoittamiseen perustuvaa toimintaa. Tarvittaessa omaa sisäistä valvontaa täydennetään erillisillä riippumattomilla tarkastus- tai arviointitoimeksiannoilla, joista päättää kunnanjohtaja tai kunnanhallitus.

Riskienhallinnalla tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan tavoitteiden saavuttamista uhkaavia tekijöitä mahdollisimman hyvin ja kattavasti riskejä ennakkoiden ja riskienhallinnasta säännöllisesti raportoiden. Riskienhallinnassa tulee keskittyä kunnan palvelujen järjestämisen, kuntatalouden sekä toiminnan häiriöttömyyden ja jatkuvuuden kannalta oleellisiin sisäisiin ja ulkoisiin riskeihin.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimiva kokonaisuus tarkoittaa.

- organisaatiolle riittävää ohje- ja sääntöperustaa
- riskien tunnistamista, analysointia ja hallintaa
- kehittämis- valvonta ja kontrollitoimenpiteitä
- tiedonvälitystä ja raportointia sekä
- seuranta ja arviointia

Esityslistan liitteenä olevalla sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeella ja sen jalkauttamisella pyritään teemaan liittyvässä suunnittelussa, toimeenpanossa ja raportoinnissa järjestelmälliseen ja dokumentoituun toimintatapaan. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan raportointi kutketään talousarvion osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen valmistelun yhteyteen samoja raportointityökaluja käyttäen.

Ohjeeseen sisällytetään vuosittain kunnanjohtajan hyväksymän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimeenpanosuunnitelma. Siihen pyritään sisällyttämään sekä kehittämistä vaativia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan teemoja että tarkastus-, valvonta- ja kontrollitoimenpiteitä aikataulutuksineen. Tällä tavoin ohje toimii kunnan organisaatioyksiköiden arjessa ns. hyvää hallintoa edistävänä asiakirjana.

Kuntakonserniin kuuluvien tytäryhteisöjen osalta sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumisen seuranta tapahtuu konsernivalvonnalla ja erillisen konserniohjeen mukaisten menettelytapojen kautta.

Liite: Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje

Toimivalta: Lempäälän kunnan hallintosäännön 11 luvun 1 §:n mukaan kunnanhallitus hyväksyy sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa koskevat ohjeet ja menettelytavat.

Lisätietoja: talouspäällikkö Kari Auvinen, puh. 050 68148, sähköposti kari.auvinen@lempaala.fi

Esittelijä

Kunnanjohtaja

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää hyväksyä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen ja oikeuttaa kunnanjohtajan täydentämään ja hyväksymään toimeenpanoon liittyvän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman.

Päätös

Otteet

Talouspalvelut

Tiedoksi

Kunnan johtoryhmä

127

Talousarvion osavuositarkastus 30.04.2026

Kunnanhallitus 25.05.2026

492/02.00/2021

Valmistelija: talouspäällikkö Kari Auvinen

Vuoden ensimmäinen osavuositarkastus on laadittu ajankohdan 30.4.2026 mukaisena. Eri palvelualueet sekä tytäryhtiöt ovat kukin raportoineet kokonaistalouden sekä talousarvioon asetettujen tavoitteiden toteutumisesta. Lautakuntien valmistelemat osuudet on merkitty tiedoksi valtuustokäsittelyä edeltäneissä Itk-kokouksissa.

Taluspalvelut on koontanut liitteenä olevan raportin yhteen ja täydentänyt sen alkuun kokonaistalouden toteutumakatsauksen.

Liitteet: Osavuositarkastus 30.04.2026

Toimivalta: Kuntalain 14§ mukaan kunnanvaltuuston tehtävä on vastata talousarviosta ja taloussuunnitelmasta.

Lisätietoja: talouspäällikkö Kari Auvinen, puh. 050 68148,
kari.auvinen@lempaala.fi

Esittelijä

Kunnanjohtaja

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää esittää kunnanvaltuustolle, että se hyväksyy talousarvion osavuositarkastuksen 30.4.2026 liitteen mukaisena.

Päätös

128

Lempäälän kunnan hallintosäännön ja luottamushenkilöiden palkkiosäännön hyväksyminen

Kunnanhallitus 25.05.2026

457/00.01.01/2026

Valmistelija hallintopäällikkö Riku Rekonen
hallintosihteeri Sonja Heinisuo
johton erityisavustaja Riku Hevonkorpi
hallintosihteeri Miri Ahonen
hallintosihteeri Päivi Humalamäki
kunnan johtoryhmän jäsenet
palvelualueiden johtoryhmien jäsenet

Hallintosääntö on kunnan keskeisin toiminnan ja päätöksenteon järjestämistä koskeva johtosääntö, jossa määritellään toimielinten ja viranhaltijoiden tehtävät, toimivallat sekä kunnan päätöksenteko- ja hallintomenettelyt. Hallintosäännön ajantasaisuus ja selkeys ovat edellytyksiä hyvälle hallinnolle ja lailliselle päätöksenteolle.

Lempäälän kunnan hallintosääntöä on valmisteltu kokonaisuudistuksena. Uudistuksen lähtökohtana on ollut saattaa hallintosääntö vastaamaan voimassa olevaa lainsäädäntöä, kunnan nykyistä organisaatiota, toimintatapoja sekä sisäisiä ohjeita ja prosesseja. Valmistelussa on huomioitu myös Kuntaliiton vuoden 2025 hallintosääntömalli sekä kunnan toiminnassa tapahtuneet muutokset.

Kokonaisuudistuksessa on painotettu hallintosäännön rakenteen selkeyttämistä, toimivallan ja vastuiden tarkoituksenmukaista jäsentämistä sekä päätöksenteon ja operatiivisen toiminnan sujuvoittamista. Tavoitteena on ollut poistaa päällekkäisyyksiä ja vanhentuneita määräyksiä sekä koota hallintosäännön sisältö loogisiksi ja helpommin hahmotettaviksi kokonaisuuksiksi. Samalla hallintosäännön on tarkoitus tukea aiempaa paremmin kunnan johtamista, konserniohjausta, taloudenhoitoa sekä sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa. Hallintosäännön päivityksillä ei ole merkittävää vaikutusta viranhaltijoiden ja lautakuntien toimivaltaan.

Hallintosäännön valmistelu on toteutettu hallintopalveluiden koordinoimana yhteistyössä palvelualueiden kanssa. Valmisteluun on sisällynyt kunnan johtoryhmän, laajennetun johtoryhmän ja palvelualueiden käsittelyjä. Lisäksi hallintosäännön luonnos on ollut valtuustoryhmien käsiteltävänä, ja valmistelua on täydennetty saadun palautteen perusteella ennen asian tuomista kunnanhallituksen käsittelyyn. Kunnanhallitus on käynyt hallintosäännöstä lähetekeskustelun kokouksessaan 11.5.2026.

Ennakkovaikutusten arviointi

Hallintosäännön kokonaisuudistuksella on vaikutuksia kunnan hallinnon ja päätöksenteon rakenteisiin, toimivallan jakoon sekä johtamis- ja menettelytapoihin. Uudistuksen tavoitteena on selkeyttää vastuita ja toimivaltaa, vahvistaa strategista ohjausta sekä sujuvoittaa päätöksentekoa ja operatiivista toimintaa. Hallintosäännön

ajantasaistaminen tukee hyvää hallintoa, päätöksenteon laillisuutta ja ennakoitavuutta sekä vähentää päällekkäisyyksiä ja tulkinnanvaraisuutta kunnan toiminnassa.

Uudistuksella ei ole välittömiä tai suoria vaikutuksia kuntalaisten palveluiden sisältöön, taloudellisiin etuuksiin tai palvelutasoon. Taloudelliset vaikutukset ovat pääosin välillisiä ja liittyvät hallinnon ja päätöksenteon sujuvoitumiseen. Henkilöstövaikutukset kohdistuvat ensisijaisesti toimivallan ja vastuunjaon selkeytymiseen, eivätkä ne edellytä henkilöstömäärän tai palvelussuhteiden muutoksia. Hallintosäännön kokonaisuudistus tukee kunnan strategisia tavoitteita erityisesti hyvän hallinnon, vastuullisen johtamisen ja toimivan päätöksentekojärjestelmän osalta.

Hallintosäännön hyväksyminen on merkittävä hallinnollinen ja rakenteellinen päätös, mutta ei kuitenkaan välittömästi kuntalaisten palveluihin kohdistuva päätös. Tästä syystä hallintosäännön uudistaminen ei edellytä laajaa ennakkovaikutusten arviointia, vaan hallinnon ja päätöksenteon rakenteita ohjaavana suppeaa ennakkovaikutusten arviointia. Ennakkovaikutusten arviointi on toteutettu osana valmisteluteksiä Lempäälän ennakkovaikutusten arvioinnin mallin mukaisesti.

Hallintosääntöluonnos ja hallintosäännön voimaantulo

Hallintosääntöluonnoksessa lisäykset tai uudet kirjaukset on korostettu keltaisella. Poistettavat kohdat on merkattu punaisella ja yliviivattu.

Esityksenä on, että hallintosääntö astuu voimaan 1.8.2026.

Liitteet:

- Hallintosääntö, muutokset näkyvissä
- Palkkiosääntö, muutokset näkyvissä
- Hallintosääntö, lopullinen
- Palkkiosääntö, lopullinen

Oheismateriaali (ei julkaista)

- Koonti valtuustoryhmien kommentteista

Toimivalta: Kuntalain 14§:n mukaisesti kunnanvaltuusto päättää hallintosäännöstä. Kuntalain 90 §:n mukaan hallintosäännössä annetaan tarpeelliset määräykset ainakin henkilöstöorganisaatiosta ja toimivallan siirrosta.

Lisätietoja: hallintopäällikkö Riku Rekonen, puh. 050 383 9076, sähköpostit ovat muotoa etunimi.sukunimi@lempaala.fi

Esittelijä

Kunnanjohtaja

Päätösehdotus

Kunnanhallitus esittää kunnanvaltuustolle, että kunnanvaltuusto

1. hyväksyy Lempäälän kunnan hallintosäännön kokonaisuudistuksena liitteen mukaisesti,
2. hyväksyy hallintosäännön liitteenä olevan palkkiosäännön,
3. päättää, että hyväksytty hallintosääntö tulee voimaan 1.8.2026,
4. päättää, että hyväksytyn hallintosäännön tultua voimaan kumotaan aikaisemmin voimassa ollut hallintosääntö liitteineen ja kaikkine niihin tehtyine muutoksineen ja
5. valtuuttaa kunnanjohtajan tekemään hallintosääntöön ja palkkioliitteeseen teknisluonteisia tarkistuksia.

Päätös

Tiedoksi

Palvelualueet, kunnan tytäryhtiöiden toimitusjohtajat

129

Lempäälän kunnan elinvoimaohjelma 2026-2029

Kunnanhallitus 25.05.2026
447/00.01.02/2026

Valmistelijat kehitysjohtaja Antti Korkka,
yhdyskuntajohtaja Tiia Levonmaa,
kehittämisasiantuntija Hanna Willner

Elinvoimaohjelman tausta

Kunnanvaltuusto on 10.12.2025 § 120 päättänyt päivitetystä kuntastrategiasta "Lempäälä lähelläsi". Valtuusto linjasi osana päätöstä, että strategiaan tavoitteisiin pääsemiseksi laaditaan kuntastrategiaa toteuttavat poikkihallinnolliset toimenpideohjelmat. Ohjelmissa kuvataan ne konkreettiset toimenpiteet, joiden kautta strategiset tavoitteet pyritään saavuttamaan. Toimenpideohjelmat laaditaan valtuustokauden mittaisiksi.

Lempäälän kunnan elinvoimaohjelma 2026-2029 on yksi Lempäälän kuntastrategiaa toteuttavista toimenpideohjelmissa. Lempäälän ensimmäinen elinvoimaohjelma kokoaa yhteen tavoitteet ja konkreettiset toimenpiteet, joiden avulla kunnan elinvoimaa vahvistetaan kokonaisuutena – taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti.

Elinvoimaohjelma toteuttaa kuntastrategian teemoja Lähellä kaikkea – paras paikka asua ja toimia sekä Lähellä meitä – viihtyisä asuinympäristömme. Kuntastrategian teema Lähellä tulevaa – johdamme vastuullisesti näkyy elinvoimaohjelmassa läpileikkaavasti tukien kuntatalouden tasapainoa ennakoivalla strategisella suunnittelulla ja investointien hallinnalla.

Elinvoimaohjelmaan on kirjattu toimenpiteiden toteutumisen seurannassa käytettävät mittarit ja vastuutahot sekä yhteistyökumppanit. Elinvoimaohjelma kokoaa kunnan kaikilla palvelualueilla, konserniyhtiöissä ja eri kumppaneiden kanssa edistettävät kehittämistoimenpiteet, joita toteuttamalla Lempäälä houkuttelee uusia asukkaita, vierailijoita ja yrityksiä sekä lisää kunnan ja yritysten tulovirtaa ja talouden kestävyyttä.

Elinvoimaohjelman valmistelu

Toimenpideohjelmien valmistelun ajaksi perustettiin kunnanhallituksen nimeämät ohjausryhmät (15.12.2025 § 351). Ohjausryhmät olivat parlamentaarisia, eli kussakin ohjausryhmässä oli edustus jokaisesta seitsemästä valtuustoryhmästä. Elinvoimaohjelman ohjausryhmän jäseneksi kutsuttiin lisäksi Lempäälän Kehitys Oy:n toimitusjohtaja sekä sidosryhmäedustaja Lempäälän Yrittäjät ry:stä.

Ohjausryhmän käsittelemien asioiden valmistelusta vastasi ohjausryhmän vastuuvalmistelijana toiminut kehitysjohtaja Antti Korkka. Vastuuvalmistelijan työparina toimi yhdyskuntajohtaja Tiia Levonmaa ja ohjausryhmän sihteerinä kehittämisasiantuntija Hanna Willner. Lisäksi

elinvoimaohjelman valmistelutyöryhmään on kuulunut viranhaltijoita ja työntekijöitä kunnan eri palvelualueilta ja konserniyhtiöistä.

Elinvoimaohjelman ohjausryhmä valmisteli toimenpideohjelmaa viidessä eri ohjausryhmän kokouksessa tammi-toukokuun 2026 aikana.

Elinvoimaohjelman valmisteluun on osallistettu myös kuntalaisia, sidosryhmiä ja vaikuttamistoimielimiä. Tammikuussa 2026 järjestettiin toimenpideohjelmien yhteinen Strategiatori, jossa kuntalaiset pääsivät osallistumaan toimenpideohjelmien valmisteluun. Lisäksi tammi-helmikuussa järjestettiin Lempäälä lähelläsi -kuntalaiskysely, jossa kuntalaiset pääsivät vaikuttamaan toimenpideohjelmien valmisteluun antamalla kommentteja valmistelun tueksi.

Elinvoimaohjelman sidosryhmäkyselyllä kerättiin helmi-maaliskuun vaihteessa yritysten, oppilaitosten ja muiden sidosryhmien näkemyksiä Lempäälän elinvoiman nykytilasta sekä kehittämistarpeista. Koottujen aineistojen pohjalta muodostettuja toimenpide-ehdotuksia muotoiltiin ja täsmennettiin maaliskuussa ohjausryhmän, valmistelutyöryhmän ja sidosryhmien yhteisessä elinvoimatyöpajassa.

Lisäksi maaliskuun lopussa järjestettiin erillinen kuulemistilaisuus kunnassa toimiville vaikuttamistoimielimille (nuorisovaltuusto, seniorineuvosto, vammaisneuvosto).

Elinvoimaohjelman kokonaiskustannukset

Elinvoimaohjelman 2026-2029 toimenpiteiden suunnitellut kokonaiskustannukset ovat 13.365.000 euroa, joista Sääksjärven alueen merkittävät investoinnit ja suunnittelutyöt 7.100.000, lisärahoitus strategisten yritys- ja teollisuustonttien maapohjien hankintaan 4.500.000 sekä muut kohdennetut investoinnit ja kehittämistoimet 1.765.000. Suurin osa investoinneista sisältyy jo nykyiseen investointisuunnitelmaan.

Elinvoimaohjelman 2026-2029 toimenpiteet nostetaan kullekin talousarviovuodelle talousarvion tavoitteeksi ennalta määritellyn aikataulun mukaisesti. Toimenpiteiden toteutumista seurataan osavuosikatsauksissa ja tilinpäätöksessä sekä toimintakertomuksessa.

Liite:

- Lempäälän kunnan elinvoimaohjelma 2026-2029

Oheismateriaali (ei julkaista):

- Lempäälän kunnan elinvoimaohjelman 2026-2029 toimenpiteiden aikataulut ja kustannusarviot

Toimivalta:

Lempäälän kunnan hallintosäännön 5 luvun 1 §:n mukaan kunnanhallitus vastaa strategisesta suunnittelusta.

Kuntalain 14 §:n mukaan valtuusto vastaa kunnan toiminnasta ja taloudesta sekä käyttää kunnan päätösvaltaa. Kuntalain 14 §:n 2 momentin 1 kohdan mukaan valtuusto päättää kuntastrategiasta.

Lisätietoja: kehitysjohtaja Antti Korkka, puh. 040 1918 745, sähköpostit ovat muotoa etunimi.sukunimi@lempaala.fi

Esittelijä

Kunnanjohtaja

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää esittää, että kunnanvaltuusto

1. hyväksyy Lempäälän kunnan elinvoimaohjelman 2026-2029
2. valtuuttaa kehitysjohtajan tekemään teknisiä korjauksia liitteenä olevaan Lempäälän kunnan elinvoimaohjelman sisältöön ja visualisointiin.

Päätös

Tiedoksi

kasvatus- ja opetuslautakunta, hyvinvointi- ja elinvoimalautakunta, yhdyskuntalautakunta, palvelualueiden johtoryhmät

130

Lempäälän kunnan kyläohjelma 2026-2029

Kunnanhallitus 25.05.2026

330/00.01.02/2026

Valmistelija kunnanjohtaja Noora Pajari, sivistysjohtaja Nina Lehtinen, kaavoituspäällikkö Teija Mäkelä, johdon erityisavustaja Riku Hevonkorpi

Kyläohjelman tausta

Kunnanvaltuusto on 10.12.2025 § 120 päättänyt päivitetystä kuntastrategiasta "Lempäälä lähelläsi". Valtuusto linjasi osana päätöstä, että strategiisiin tavoitteisiin pääsemiseksi laaditaan kuntastrategiaa toteuttavat poikkihallinnolliset toimenpideohjelmat. Ohjelmissa kuvataan ne konkreettiset toimenpiteet, joiden kautta strategiset tavoitteet pyritään saavuttamaan. Toimenpideohjelmat laaditaan valtuustokauden mittaisiksi.

Kyläohjelma on yksi Lempäälän kuntastrategiaa toteuttavista toimenpideohjelmissa. Kyläohjelma ohjaa Lempäälässä vuosina 2026-2029 toteutettavaa kylien elinvoiman kehittämistä ja ylläpitämistä.

Kyläohjelma toteuttaa kuntastrategian teemoja Lähellä sinua – yhteinen hyvinvointimme ja Lähellä kaikkea – paras paikka asua ja toimia. Kyläohjelmassa on määritelty kuntastrategian neljään (Rohkaisemme aktiiviseen kuntalaisuuteen, Olemme Suomen suurin kyläyhteisö, Panostamme lasten ja nuorten laadukkaaseen koulutukseen, Rakennamme viihtyisää asuinympäristöä) tavoitteeseen liittyvät toimenpiteet, joilla Lempäälän kylien elinvoimaisuuden kehittämiseen ja ylläpitämiseen tartutaan.

Kyläohjelmaan on kirjattu toimenpiteiden toteutumisen seurannassa käytettävät mittarit ja vastuutahot sekä yhteistyökumppanit. Kyläohjelma kokoaa kunnan kaikilla palvelualueilla ja eri kumppaneiden kanssa edistettävät kehittämistoimenpiteet kylien elinvoiman ja houkuttelevuuden tukemiseksi.

Kyläohjelman ohjausryhmän yhtenä alkutekijänä toimi kunnanvaltuuston vuoden 2025 talousarviota koskevan päätöksen (Kunnanvaltuusto 27.11.2024 § 90) yhteydessä perustettavaksi sovittu poikkihallinnollinen työryhmä kylien ja kyläkoulujen vetovoimaisuuden vahvistamiseksi. Kyläohjelman viranhaltijavalmistelussa on ollut mukana viranhaltijoita poikkihallinnollisesti kunnan jokaiselta palvelualueelta.

Kyläohjelman valmistelu

Toimenpideohjelmien valmistelun ajaksi perustettiin kunnanhallituksen nimeämät ohjausryhmät (15.12.2025 § 351). Ohjausryhmät olivat parlamentaarisia, eli kussakin ohjausryhmässä oli edustus jokaisesta seitsemästä valtuustoryhmästä. Kyläohjelman

ohjausryhmän jäseneksi kutsuttiin lisäksi sidosryhmäedustaja Lempäälän Kylät ry:stä.

Ohjausryhmän käsittelemien asioiden valmistelusta vastasi ohjausryhmän vastuuvalmistelijana toiminut kunnanjohtaja Noora Pajari sekä viranhaltijajäsenenä toimineet sivistysjohtaja Nina Lehtinen ja kaavoituspäällikkö Teija Mäkelä. Lisäksi ohjausryhmän valmistelutyöryhmään on kuulunut viranhaltijoita ja työntekijöitä kunnan kaikilta palvelualueilta. Kyläohjelman ohjausryhmä valmisteli toimenpideohjelmaa neljässä eri ohjausryhmän kokouksessa tammi-huhtikuun 2026 aikana.

Toimenpideohjelmien valmisteluun on osallistettu myös kunnan viranhaltijoita- ja työntekijöitä. Kunnan eri työyksiköille järjestettiin kysely, jossa yksiköt pääsivät tuomaan esille keinoja tuoda kuntastrategia näkyviin arjen toimenpiteinä.

Kyläohjelman valmistelussa on osallistettu myös kuntalaisia, kyläläisiä sekä kunnassa toimivia vaikuttamistoimielimiä. Tammikuussa 2026 järjestettiin toimenpideohjelmien yhteinen Strategiatori, jossa kuntalaiset pääsivät osallistumaan toimenpideohjelmien valmisteluun. Lisäksi tammikuussa järjestettiin Lempäälä lähelläsi -kuntalaiskysely, jossa kuntalaiset pääsivät vaikuttamaan toimenpideohjelmien valmisteluun antamalla kommentteja valmistelun tueksi. Kyläohjelman valmistelussa osallistettiin kyläläisiä ja muita kuntalaisia maaliskuussa järjestetyssä kyläillassa, jossa kyläläiset saivat mahdollisuuden kommentoida valmistelussa olevia toimenpiteitä. Lisäksi maaliskuussa järjestettiin erillinen kuulemistilaisuus kunnassa toimiville vaikuttamistoimielimille (nuorisovaltuusto, seniorineuvosto, vammaisneuvosto).

Kyläohjelman kokonaiskustannukset

Kyläohjelman toimenpiteiden arvioidut kokonaiskustannukset vuosina 2026-2029 ovat yhteensä noin 298 000 euroa. Kokonaiskustannusarvio sisältää myös jo olemassa olevat henkilöstökustannukset. Henkilöstökustannukset on arvioitu laskennallisina henkilötöyvuosina ja niiden euromääräisinä kokonaiskustannuksina toimenpiteiden toteuttamiseksi.

Kyläohjelman toimenpiteet nostetaan kullekin talousarviovuodelle talousarvion tavoitteeksi ennalta määritellyn aikataulun mukaisesti. Toimenpiteiden toteutumista seurataan osavuosikatsauksissa ja tilinpäätöksessä sekä toimintakertomuksessa.

Liite:

- Lempäälän kunnan kyläohjelma 2026-2029

Oheismateriaali (ei julkaista):

- Lempäälän kunnan kyläohjelman 2026-2029 toimenpiteiden aikataulut ja kustannusarviot

Toimivalta:

Lempäälän kunnan hallintosäännön 5 luvun 1 §:n mukaan kunnanhallitus vastaa strategisesta suunnittelusta.

Kuntalain 14 §:n mukaan valtuusto vastaa kunnan toiminnasta ja taloudesta sekä käyttää kunnan päätösvaltaa. Kuntalain 14 §:n 2 momentin 1 kohdan mukaan valtuusto päättää kuntastrategiasta.

Lisätietoja: kunnajohtaja Noora Pajari, puh. 040 769 5259, sähköpostit ovat muotoa: etunimi.sukunimi@lempaala.fi

Esittelijä

Kunnanjohtaja

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää esittää, että kunnanvaltuusto

1. hyväksyy Lempäälän kunnan kyläohjelman 2026-2029
2. valtuuttaa kunnanjohtajan tekemään teknisiä korjauksia liitteenä olevaan Lempäälän kunnan kyläohjelman sisältöön ja visualisointiin.

Päätös**Tiedoksi**

kasvatus- ja opetuslautakunta, hyvinvointi- ja elinvoimalautakunta, yhdyskuntalautakunta, palvelualueiden johtoryhmät

131

Lempäälän kunnan vastuullisen johtamisen ohjelma 2026-2029

Kunnanhallitus 25.05.2026

448/00.01.02/2026

Valmistelijat konsernipalvelujohtaja Maria Virtanen, kunnanjohtaja Noora Pajari, projektipäällikkö Maarit Rönkkö

Vastuullisen johtamisen ohjelman tausta

Kunnanvaltuusto on 10.12.2025 § 120 päättänyt päivitetystä kuntastrategiasta "Lempäälä lähelläsi". Valtuusto linjasi osana päätöstä, että strategiaan tavoitteisiin pääsemiseksi laaditaan kuntastrategiaa toteuttavat poikkihallinnolliset toimenpideohjelmat. Ohjelmissa kuvataan ne konkreettiset toimenpiteet, joiden kautta strategiset tavoitteet pyritään saavuttamaan. Toimenpideohjelmat laaditaan valtuustokauden mittaisiksi.

Vastuullisen johtamisen ohjelma on yksi Lempäälän kuntastrategiaa toteuttavista toimenpideohjelmissa. Vastuullisen johtamisen ohjelma ohjaa kuntakonsernin strategista johtamista Lempäälässä vuosina 2026-2029.

Vastuullisen johtamisen ohjelma toteuttaa kuntastrategian teemaa Lähellä tulevaa – johdamme vastuullisesti. Vastuullisen johtamisen ohjelmassa on neljä kuntastrategian tavoitetta: Olemme vastuullinen ja houkutteleva työnantaja, Kehitämme palveluitamme jatkuvasti, Omistamme vastuullisesti ja Varmistamme kestävän talouden. Näille neljälle tavoitteelle on luotu ohjausryhmässä kerätyn datan pohjalta toimenpide-ehdotukset.

Vastuullisen johtamisen ohjelmaan on kirjattu toimenpiteiden toteutumisen seurannassa käytettävät mittarit ja vastuutahot sekä yhteistyökumppanit. Vastuullisen johtamisen ohjelman toteuttamisesta vastaa Konsernin yhteiset palvelut ja työryhmänä operatiivisessa työssä toimii Konsernin yhteisten palveluiden johtoryhmä.

Vastuullisen johtamisen ohjelman valmistelu

Toimenpideohjelmien valmistelun ajaksi perustettiin kunnanhallituksen nimeämät ohjausryhmät (15.12.2025 § 351). Ohjausryhmät olivat parlamentaarisia, eli kussakin ohjausryhmässä oli edustus jokaisesta seitsemästä valtuustoryhmästä. Vastuullisen johtamisen ohjelman ohjausryhmän jäseneksi kutsuttiin lisäksi yhtiöiden edustajaksi Lasse Sampakoski Lempäälän Vesi Oy:stä.

Ohjausryhmän käsittelemien asioiden valmistelusta vastasi ohjausryhmän vastuuvalmistelijana toiminut konsernipalvelujohtaja Maria Virtanen ja sihteerinä ja fasilitaattorina toimi projektipäällikkö Maarit Rönkkö. Ohjelmavalmistelussa työparina toimi kunnanjohtaja Noora Pajari. Lisäksi ohjausryhmän valmistelutyöryhmään on kuulunut konsernin yhteisten

palveluiden johtoryhmä. Ohjausryhmä valmisteli toimenpideohjelmaa viidessä eri ohjausryhmän kokouksessa tammi-toukokuun 2026 aikana.

Toimenpideohjelmien valmisteluun on osallistettu myös kunnan esihenkilöitä sekä konserniyhtiöiden toimitusjohtajia. Vastuullisen johtamisen ohjelman valmistelussa on osallistettu myös kuntalaisia sekä kunnassa toimivia vaikuttamistoimielimiä. Tammikuussa 2026 järjestettiin toimenpideohjelmien yhteinen Strategiatori, jossa kuntalaiset pääsivät osallistumaan toimenpideohjelmien valmisteluun. Lisäksi tammi-helmikuussa järjestettiin Lempäälä lähelläsi -kuntalaiskysely, jossa kuntalaiset pääsivät vaikuttamaan toimenpideohjelmien valmisteluun antamalla kommentteja valmistelun tueksi. Vastuullisen johtamisen ohjelman taustatietona hyödynnettiin myös Lempäälän kunnan työntekijöille toteutetun Kevan työhyvinvointikyselyn 2025 tuloksia. Lisäksi maaliskuussa järjestettiin erillinen kuulemistilaisuus kunnassa toimiville vaikuttamistoimielimille (nuorisovaltuusto, seniorineuvosto, vammaisneuvosto).

Vastuullisen johtamisen ohjelman kokonaiskustannukset

Vastuullisen johtamisen ohjelman toimenpiteiden arvioidut kokonaiskustannukset vuosina 2026-2029 ovat yhteensä noin 540.000 euroa. Konsernin yhteisten palveluiden henkilöstö toteuttaa ohjelman toimenpiteitä pääosin omana työnä. Vuosien 2026-2029 merkittävimmät uudet kustannukset syntyvät tiedolla johtamisen sekä kunnan markkinoinnin ja viestinnän kehittämisestä ja niihin liittyvistä hankinnoista, mukaan lukien kunnan verkkosivujen uudistaminen.

Vastuullisen johtamisen ohjelman toimenpiteet nostetaan kullekin talousarviovuodelle talousarvion tavoitteeksi ennalta määritellyn aikataulun mukaisesti. Toimenpiteiden toteutumista seurataan osavuositarkastuksissa ja tilinpäätöksessä sekä toimintakertomuksessa.

Liite:

- Lempäälän kunnan vastuullisen johtamisen toimenpideohjelma 2026-2029

Oheismateriaali (ei julkaista):

- Lempäälän kunnan vastuullisen johtamisen toimenpideohjelman 2026-2029 aikataulut ja kustannusarviot

Toimivalta: Lempäälän kunnan hallintosäännön 5 luvun 1 §:n mukaan kunnanhallitus vastaa strategisesta suunnittelusta.

Kuntalain 14 §:n mukaan valtuusto vastaa kunnan toiminnasta ja taloudesta sekä käyttää kunnan päätösvaltaa. Kuntalain 14 §:n 2 momentin 1 kohdan mukaan valtuusto päättää kuntastrategiasta.

Lisätietoja: konsernipalvelujohtaja Maria Virtanen puh. 040 539 2508, sähköpostit ovat muotoa: etunimi.sukunimi@lempaala.fi

Kunnanhallitus

25.05.2026

Esittelijä

Kunnanjohtaja

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää esittää, että kunnanvaltuusto

1. hyväksyy Lempäälän kunnan vastuullisen johtamisen ohjelman 2026-2029
2. valtuuttaa konsernipalvelujohtajan tekemään teknisiä korjauksia liitteenä olevaan Lempäälän kunnan vastuullisen johtamisen ohjelman sisältöön ja visualisointiin.

Päätös

Tiedoksi

Konsernin yhteiset palvelut

132

Kuntastrategian 2022-2030 kärkihankkeiden loppuraportti

Kunnanhallitus 25.05.2026

492/02.00/2021

Valmistelijat kunnanjohtaja Noora Pajari, johdon erityisavustaja Riku Hevonkorpi, kunnan johtoryhmä, palvelualueiden johtoryhmät

Lempäälän kunnan vuonna 2022 (kunnanvaltuusto 25.5.2022 § 27) hyväksytyin aikaisemman kuntastrategian erityisiä painopisteitä ja tavoitteita edistämään ja toteuttamaan käynnistettiin neljä kärkihanketta: ”Kiinnity kuntaasi”, ”Energia- ja ilmastojärkeä”, ”Paras työpaikka” ja ”Lempäälän asuntomessut 2026”.

Kärkihankkeiden etenemistä on seurattu säännöllisesti muun muassa talousarvion osavuosikatsausten yhteydessä.

Lempäälän kunnanvaltuusto hyväksyi joulukuussa 2025 (kunnanvaltuusto 10.12.2025 § 120) uuden päivitetyn kuntastrategian vuosille 2026-2035. Strategian tavoitteisiin pääsemiseksi on laadittu kevään 2026 aikana kuntastrategiaa toteuttavat poikkihallinnolliset toimenpideohjelmat, joissa kuvataan ne konkreettiset toimenpiteet, joiden kautta strategiset tavoitteet saavutetaan.

Päivitetyn kuntastrategian myötä on tarkoituksenmukaista luoda katsaus aikaisemman kuntastrategian kärkihankkeiden toteutumiseen.

Tämän pykälän liitteenä on kuntastrategian 2022-2030 kärkihankkeiden loppuraportti, josta ilmenevät tarkemmat tiedot kärkihankkeiden toteutumisesta.

Liite: Kuntastrategian 2022-2030 kärkihankkeiden loppuraportti

Toimivalta: Kuntalain 14 §:n mukaan valtuusto päättää kuntastrategiasta. Näin ollen myös kuntastrategian kärkihankkeiden loppuraportin käsittely kuuluu valtuuston toimivaltaan.

Lisätietoja: kunnajohtaja Noora Pajari, puh. 040 769 5259, sähköpostit ovat muotoa etunimi.sukunimi@lempaala.fi

Esittelijä

Kunnanjohtaja

Päätösehdotus

Kunnanhallitus esittää, että kunnanvaltuusto päättää merkitä tiedoksi liitteenä olevan kuntastrategian 2022–2030 kärkihankkeiden loppuraportin.

Päätös

Lempäälän kunta

Esityslista

9/2026

28

Kunnanhallitus

25.05.2026

Tiedoksi

palvelualueiden johtoryhmät, hyvinvointi- ja elinvoimalautakunta, kasvatus- ja opetuslautakunta, yhdyskuntalautakunta, tarkastuslautakunta

133

Lempäälän kunnan Hyvinvointiraportin 2025 hyväksyminen

Hyvinvointi- ja elinvoimalautakunta 05.05.2026 § 37

Valmistelija hyvinvointisuunnittelija Anna Mäkelä

Kuntalaki (410/2015) velvoittaa kuntaa edistämään asukkaidensa terveyttä- ja hyvinvointia. Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä (612/2021 §6) ohjaa kuntaa seuraamaan kuntalaisten elinoloja, hyvinvointia ja terveyttä sekä niihin vaikuttavia tekijöitä alueittain ja väestöryhmittäin. Kunnassa on raportoitava kuntalaisten hyvinvoinnista ja terveydestä, niihin vaikuttavista tekijöistä sekä toteutetuista toimenpiteistä valtuustolle vuosittain.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä ohjaavat sekä Lempäälän kuntastrategia että Lempäälän kunnan hyvinvointiohjelma 2026-2029.

Hyvinvointiraportti on Lempäälän kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen sekä hyvinvointisuunnitelmatyön väline, jonka avulla seurataan, mihin suuntaan lempääläisten hyvinvointi kehittyy. Raportille koottujen tietojen pohjalta suunnataan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen toimia osana talouden ja toiminnan suunnittelua ja johtamista.

Hyvinvointiraportti sisältää nostoja lempääläisten hyvinvoinnista ja siinä on esitelty keskeiset vuonna 2025 toteutuneet toimenpiteet lempääläisten hyvinvoinnin ja osallisuuden edistämiseksi.

Lempääläisten hyvinvoinnin tila 2025

Lempäälän kunnassa seurataan lempääläisten hyvinvoinnin tilaa sekä toteutunutta hyvinvointityötä Terveiden ja hyvinvoinnin laitoksen määrittämällä hyvinvointikertomuksen vähimmäistietosisältöön kuuluvilla indikaattoreilla ja hyte-kerroin -indikaattoreilla.

Indikaattorisällöt löytyvät raportin oheismateriaalina olevasta päivittyvästä powerbi-alustasta: [Lempäälän kunnan hyvinvointi-indikaattorit](#).

Indikaattoritietoa on hyvinvointiraportissa täydennetty laadullisella arjen ilmiötiedolla, jota ovat olleet vuonna 2025 mukana tuottamassa Lempäälän kunnan hyvinvointityöryhmä ja ikäryhmittäiset kumppanuustiimit sekä nuorisovaltuusto, seniori- ja vammaisneuvosto. Myös muissa verkostoissa ja työryhmissä kerätty arjen ilmiötieto täydentää indikaattoritietoa.

Toteutuneet hyvinvoinnin ja osallisuuden edistämisen toimenpiteet 2025

Hyvinvointi- ja
elinvoimalautakunta
Kunnanhallitus

§ 37

05.05.2026

25.05.2026

Lempäälässä toteutettuja vuoden 2025 hyvinvoinnin ja osallisuuden edistämistyön toimenpiteitä kuvataan hyvinvointiraportissa 7 eri teeman alla, jotka ovat:

- Osallisuuden ja yhteisöllisyyden edistäminen
- Ehkäisevä päihdetyö ja mielen hyvinvoinnin edistäminen
- Hyvinvointia edistävä ravitsemus
- Liikkumisen edistäminen
- Arjen turvallisuus
- Turvallinen ja viihtyisä elinympäristö sekä luontohyvinvointi
- Esteettömyyden ja saavutettavuuden edistäminen

Hyvinvointityön toteutumista voidaan arvioida hyte-kertoimen avulla. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen valtionosuuden lisäosa eli hyte-kerroin on kannustin, joka tarkoittaa, että kuntien rahoituksen valtionosuuden suuruus määräytyy osaksi niiden tekemän hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyön mukaan. Vuoden 2025 hyte-kertoimen tiedoilla Lempäälän kunnalle maksettava valtionosuuden lisäosa on 588 500 euroa. Lempäälän kunnan hyte-kerroin (77) on Pirkanmaan toiseksi paras ja valtakunnallisesti kymmenen parhaan kunnan joukossa.

Liite: Lempäälän kunnan hyvinvointiraportti 2025

Lisätietoja: kehitysjohtaja Antti Korkka, puh. 040 191 8745, sähköpostit ovat muotoa etunimi.sukunimi@lempaala.fi

Esittelijä

Kehitysjohtaja

Päätösehdotus

Hyvinvointi- ja elinvoimalautakunta päättää hyväksyä Lempäälän kunnan hyvinvointiraportin vuodelta 2025 ja esittää kunnanhallitukselle ja edelleen kunnanvaltuustolle hyvinvointiraportin hyväksymistä.

Päätös

Hyvinvointi- ja elinvoimalautakunta päätti hyväksyä Lempäälän kunnan hyvinvointiraportin vuodelta 2025 ja esitti kunnanhallitukselle ja edelleen kunnanvaltuustolle hyvinvointiraportin hyväksymistä.

Tiedoksi

kunnanhallitus, kunnanvaltuusto

Merkittiin pöytäkirjaan, että hyvinvointisuunnittelija Anna Mäkelä oli asiantuntijana läsnä tämän pykälän käsittelyn ja päätöksenteon ajan. Anna Mäkelä poistui kokouksesta klo 18:57 tämän pykälän käsittelyn ja päätöksenteon jälkeen.

Kunnanhallitus 25.05.2026
377/00.01.02/2026

Lempäälän kunta		Esityslista	9/2026	31
Hyvinvointi- ja elinvoimalautakunta	§ 37	05.05.2026		
Kunnanhallitus		25.05.2026		
Esittelijä	Kunnanjohtaja			
Päätösehdotus	Kunnanhallitus päättää hyväksyä omalta osaltaan Lempäälän kunnan hyvinvointiraportin vuodelta 2025 ja esittää kunnanvaltuustolle hyvinvointiraportin hyväksymistä.			
Päätös				

134

Konsernijohtajan omistajaohjaus, yhtiökokousedustajan evästäminen / Lempäälän Kehitys Oy:n yhtiökokous 4.6.2026

Kunnanhallitus 25.05.2026
507/00.04.02/2025

Valmistelija kunnanjohtaja Noora Pajari, johdon erityisavustaja Riku Hevonkorpi

Lempäälän Kehitys Oy:n varsinainen yhtiökokous järjestetään 4.6.2026. Yhtiökokouksen asialistalla on muun muassa tilinpäätöksen vahvistaminen ja vastuuvapaudesta päättäminen, tilikauden tuloksen käsittely, hallituksen jäsenten palkkioiden suuruus sekä hallitusten jäsenten sekä puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan valinta.

Ehdokkaiden valinta yhtiön hallitukseen

Lempäälän Kehitys Oy:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallitukseen kuuluu viidestä seitsemään varsinaista jäsentä. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet sekä näistä hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Lempäälän kunnassa on kuitenkin ollut tapana antaa omistajaohjaus ehdokkaiden valinnasta yhtiön hallitukseen koko kuluva valtuustokautta koskien. Lempäälän kunnanhallitus on päätöksellään 16.06.2025 § 223 päättänyt nimetä ehdokkaat Lempäälän Kehitys Oy:n hallitukseen valtuustokauden 2025-2029 ajaksi.

Lempäälän Kehitys Oy

Lempäälän kuntakonserni omistaa Lempäälän Kehitys Oy:n 100 %:sti. Yhtiön toimialana on tuottaa julkiselle sektorille elinkeinopolitiikan kehittämis- ja yrityspalveluja sekä hankkia hallintaansa ja vuokrata elinkeinoelämän käyttöön toimitiloja. Yhtiö voi omistaa sellaisten yhtiöiden tai yhteisöjen osakkeita ja osuuksia, joiden toiminta liittyy välittömästi tai läheisesti yhtiön omaan toimintaan.

Yhtiökokousedustaja

Lempäälän kunnan hallintosäännön 4 luvun 2 §:n mukaan kunnanjohtaja toimii yhtiökokousedustajana tai nimeää yhtiökokousedustajat. Kunnanjohtaja on 28.4.2026 § 17/2026 päivitetystä viranhaltijapäätöksessään nimennyt kunnan yhtiökokousedustajat valtuustokaudelle 2025-2029. Lempäälän Kehitys Oy:n yhtiökokousedustajaksi on nimetty kunnanjohtaja Noora Pajari ja hänen varahenkilökseen kehitysjohtaja Antti Korkka.

Oheisaineisto (ei julkaista)

Kunnanhallitus

25.05.2026

- Kutsu Lempäälän Kehitys Oy:n varsinaiseen yhtiökokoukseen
- Lempäälän Kehitys Oy:n tilinpäätös 2025
- Lempäälän Kehitys Oy:n tilintarkastuskertomus 2025

Toimivalta: Lempäälän kunnan hallintosäännön 4 luvun 2 §:n mukaan kunnanhallitus vastaa omistajaohjauksen toteuttamisesta ja nimeää kunnan ehdokkaat tytäryhteisöjen hallituksiin. Kunnanhallituksen omistajaohjaus annetaan hallintosäännön 4 luvun 2 §:n mukaiselle yhtiökokousedustajalle: kunnanjohtaja toimii yhtiökokousedustajana tai nimeää yhtiökokousedustajat ja antaa heille omistajaohjauksen edellyttämät toimintaohjeet.

Lisätietoja: kunnanjohtaja Noora Pajari, puh. 040 769 5259, sähköpostit ovat muotoa etunimi.sukunimi@lempaala.fi

Esittelijä

Kunnanjohtaja

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää ohjeistaa Lempäälän Kehitys Oy:n yhtiökokousedustajaa seuraavasti:

- Vuoden 2025 tilinpäätös vahvistetaan
- Tilikauden voitto 19 648,12 € siirretään edellisten tilikausien voitto(tappio)-tilille, ja osinkoa ei jaeta
- Yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle myönnetään vastuuvapaus
- Yhtiön hallituksen jäsenten palkkioiden tulee vastata voimassa olevaa Lempäälän kunnan hallintosäännön palkkioliitettä

Päätös

Tiedoksi

yhtiökokousedustaja, Lempäälän Kehitys Oy:n toimitusjohtaja

135

Konsernijohdon omistajaohjaus, yhtiökokousedustajan evästämisen / Lempäälän Vesi Oy:n yhtiökokous 1.6.2026

Kunnanhallitus 25.05.2026
571/00.04.02/2025

Valmistelija kunnanjohtaja Noora Pajari, johdon erityisavustaja Riku Hevonkorpi

Lempäälän Vesi Oy:n varsinainen yhtiökokous järjestetään 1.6.2026. Yhtiökokouksen asialistalla on muun muassa tuloslaskelman ja taseen vahvistaminen, toimenpiteet, joihin vahvistetun taseen voitto antaa aihetta, vastuuvapaudesta päättäminen sekä hallituksen jäsenten valinta.

Ehdokkaiden valinta yhtiön hallitukseen

Lempäälän Vesi Oy:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallitukseen kuuluu viisi-seitsemän (5-7) varsinaista jäsentä neljäksi vuodeksi kerrallaan. Lempäälän kunnassa on ollut tapana antaa omistajaohjaus ehdokkaiden valinnasta yhtiön hallitukseen koko kuluva valtuustokautta koskien. Lempäälän kunnanhallitus on päätöksellään 16.06.2025 § 214 päättänyt nimetä ehdokkaat Lempäälän Vesi Oy:n hallitukseen valtuustokauden 2025-2029 ajaksi.

Lempäälän Vesi Oy

Lempäälän kunta omistaa Lempäälän Vesi Oy:n 100 %:sti.

Yhtiön toimialana on vesihuoltotoiminnan harjoittaminen laissa kunnille kulloinkin asetettujen velvollisuuksien mukaisesti. Yhtiö voi tarjota ja myydä vesihuoltotoimintaan liittyviä palveluita myös muille kuin osakkeenomistajille. Palveluiden tuottamiseen sisältyy myös vesihuoltorakenteiden ja muun kunnallistekniikan suunnittelu, rakentaminen ja rakennuttaminen. Yhtiö voi myös harjoittaa muuta vesihuoltotoimintaan liittyvää suunnittelu ja käyttötoimintaa sekä alan neuvontaa ja konsultointia ja näitä toimintoja palvelevaa ja tukevaa muuta liiketoimintaa. Yhtiö voi ostaa, myydä ja hallita kiinteää ja irtainta omaisuutta.

Yhtiökokousedustaja

Lempäälän kunnan hallintosäännön 4 luvun 2 §:n mukaan kunnanjohtaja toimii yhtiökokousedustajana tai nimeää yhtiökokousedustajat. Kunnanjohtaja on 28.4.2026 § 17/2026 päivitetystä viranhaltijapäätöksessään nimennyt kunnan yhtiökokousedustajat valtuustokaudelle 2025-2029. Lempäälän kiinteistöhuolto ja tekniikka Lempäälän Vesi Oy:n yhtiökokousedustajaksi on nimetty kunnanjohtaja Noora Pajari ja hänen varahenkilökseen yhdyskuntajohtaja Tiia Levonmaa.

Oheisaineisto (ei julkaista)

- Kutsu Lempäälän Vesi Oy:n varsinaiseen yhtiökokoukseen
- Lempäälän Vesi Oy:n tilinpäätös 2025
- Lempäälän Vesi Oy:n tilintarkastuskertomus 2025

Toimivalta: Lempäälän kunnan hallintosäännön 4 luvun 2 §:n mukaan kunnanhallitus vastaa omistajaohjauksen toteuttamisesta ja nimeää kunnan ehdokkaat tytäryhteisöjen hallituksiin. Kunnanhallituksen omistajaohjaus annetaan hallintosäännön 4 luvun 2 §:n mukaiselle yhtiökokousedustajalle: kunnanjohtaja toimii yhtiökokousedustajana tai nimeää yhtiökokousedustajat ja antaa heille omistajaohjauksen edellyttämät toimintaohjeet.

Lisätietoja: kunnanjohtaja Noora Pajari, puh. 040 769 5259, sähköpostit ovat muotoa etunimi.sukunimi@lempaala.fi

Esittelijä

Kunnanjohtaja

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää ohjeistaa Lempäälän Vesi Oy:n yhtiökokousedustajaa seuraavasti:

- Vuoden 2025 tilinpäätös vahvistetaan
- Tilikauden voitto 588 711,80 € siirretään edellisten tilikausien voitto(tappio)-tilille, ja osinkoa ei jaeta
- Yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle myönnetään vastuuvapaus
- Yhtiön hallituksen jäsenten palkkioiden tulee vastata voimassa olevaa Lempäälän kunnan hallintosäännön palkkioliitettä

Päätös

Tiedoksi

yhtiökokousedustaja, Lempäälän Vesi Oy:n toimitusjohtaja

136

Konsernijohdon omistajaohjaus, yhtiökokousedustajan evästäminen / Lempäälän Lämpö Oy:n yhtiökokous 26.5.2026

Kunnanhallitus 25.05.2026
516/00.04.02/2025

Valmistelija kunnanjohtaja Noora Pajari, johdon erityisavustaja Riku Hevonkorpi

Lempäälän Lämpö Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään 26.5.2026. Kokouksen asialistalla on muun muassa tuloslaskelman ja taseen vahvistaminen, taseen osoittaman tuloksen aiheuttamat toimenpiteet, vastuuvapaudesta päättäminen, hallituksen jäsenten palkkioiden suuruus sekä hallituksen jäsenten valinta.

Ehdokkaiden valinta yhtiön hallitukseen

Lempäälän Lämpö Oy:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallitukseen valitaan viidestä seitsemään varsinaista jäsentä, ja hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka. Lempäälän kunnassa on ollut tapana antaa omistajaohjaus ehdokkaiden valinnasta yhtiön hallitukseen koko kuluvaan valtuustokaudelta koskien. Lempäälän kunnanhallitus on päätöksellään 15.12.2025 § 352 päättänyt nimetä ehdokkaat Lempäälän Vesi Oy:n hallitukseen valtuustokauden 2025-2029 ajaksi.

Lempäälän Lämpö Oy

Lempäälän kunta omistaa Lempäälän Lämpö Oy:n 100 %:sti. Yhtiön toimialana on omistaa ja hallita kaukolämpö- ja kaasunverkostoja sekä lämpökeskuksia ja muita lämpö- ja kaasulaitteita. Toiminta kattaa kiinteistöjen lämmityksen, lämpimän käyttöveden ja prosessilämmön energiantarpeen sekä näihin liittyvät hoito- ja huoltopalvelut. Lisäksi yhtiö tuottaa, hankkii, myy ja välittää sähköä, höyryä, lämpöä, energian varastointia ja muita energiatuotteita ja -palveluita, sekä rakentaa ja ylläpitää niihin liittyviä verkostoja ja laitteita. Yhtiö voi myös käsitellä vettä ja omistaa toimintaansa liittyviä kiinteistöjä ja rakennuksia. Yhtiön päätoimialaluokka (TOL2008): 35301 Kaukolämmön ja - kylmän erillistuotanto ja jakelu.

Yhtiökokousedustaja

Lempäälän kunnan hallintosäännön 4 luvun 2 §:n mukaan kunnanjohtaja toimii yhtiökokousedustajana tai nimeää yhtiökokousedustajat. Kunnanjohtaja on 28.4.2026 § 17/2026 päivityksessä viranhaltijapäätöksessään nimennyt kunnan yhtiökokousedustajat valtuustokaudelle 2025-2029. Lempäälän Lämpö Oy:n yhtiökokousedustajaksi on nimetty kunnanjohtaja Noora Pajari ja hänen varahenkilökseen yhdyskuntajohtaja Tiia Levonmaa.

Oheisaineisto (ei julkaista)

- Kutsu Lempäälän Lämpö Oy:n varsinaiseen yhtiökokoukseen
- Lempäälän Lämpö Oy:n tilinpäätös 2025
- Lempäälän Lämpö Oy:n tilintarkastuskertomus 2025

Toimivalta: Lempäälän kunnan hallintosäännön 4 luvun 2 §:n mukaan kunnanhallitus vastaa omistajaohjauksen toteuttamisesta ja nimeää kunnan ehdokkaat tytäryhteisöjen hallituksiin. Kunnanhallituksen omistajaohjaus annetaan hallintosäännön 4 luvun 2 §:n mukaiselle yhtiökokousedustajalle: kunnanjohtaja toimii yhtiökokousedustajana tai nimeää yhtiökokousedustajat ja antaa heille omistajaohjauksen edellyttämät toimintaohjeet.

Lisätietoja: kunnanjohtaja Noora Pajari, puh. 040 769 5259, sähköpostit ovat muotoa etunimi.sukunimi@lempaala.fi

Esittelijä

Kunnanjohtaja

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää ohjeistaa Lempäälän Lämpö Oy:n yhtiökokousedustajaa seuraavasti:

- Vuoden 2025 tilinpäätös vahvistetaan
- Tilikauden voitto 127 522,41 € siirretään edellisten tilikausien voitto(tappio)-tilille, ja osinkoa ei jaeta
- Yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle myönnetään vastuuvapaus
- Yhtiön hallituksen jäsenten palkkioiden tulee vastata voimassa olevaa Lempäälän kunnan hallintosäännön palkkioliitettä

Lisäksi kunnanhallitus päättää tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa.

Päätös

Tiedoksi

yhtiökokousedustaja, Lempäälän Lämpö Oy:n toimitusjohtaja

137

Konsernijohtoon omistajaohjaus, yhtiökokousedustajan evästäminen / Kiinteistö Oy Lempäälän Uimahallin yhtiökokous 15.6.2026

Kunnanhallitus 25.05.2026
314/00.00.01/2025

Valmistelija kunnanjohtaja Noora Pajari, johdon erityisavustaja Riku Hevonkorpi

Kiinteistö Oy Lempäälän Uimahallin varsinainen yhtiökokous pidetään 15.6.2026. Kokouksen asialistalla on muun muassa tilinpäätöksen vahvistaminen, tilikauden tuloksen käsittely, vastuuvapaudesta päättäminen, hallituksen jäsenten valinta sekä hallituspalkkioista päättäminen.

Ehdokkaiden valinta yhtiön hallitukseen

Kiinteistö Oy Lempäälän Uimahallin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallitukseen kuuluu viisi varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenen toimikausi jatkuu toistaiseksi. Hallituksen puheenjohtajan valinnasta päättää yhtiökokous.

Yhtiötä koskevan osakassopimuksen mukaan hallituksen viidestä varsinaisesta jäsenestä Lempäälän kunta nimeää kolme ja Kiinteistö Oy Ideapark Ab kaksi jäsentä, minkä lisäksi kunta nimeää hallituksen puheenjohtajan.

Hallituksen jäsenten valinnassa tulee huomioida kuntalain 47 §:n mukainen riittävä osaaminen sekä tasa-arvolaki. Kuntalain 47 §:n mukaan kunnan tytäryhteisön hallituksen kokoonpanossa on otettava huomioon yhteisön toimialan edellyttämä riittävä talouden ja liiketoiminnan asiantuntemus.

Tasa-arvolain 4 a §:n 2 momentin mukaan jos kuntaenemmistöisellä yhtiöllä on luottamushenkilöistä koostuva johto- tai hallintoelin, toimielimessä tulee olla tasapuolisesti sekä naisia että miehiä, jollei erityisestä syystä muuta johdu.

Kunnan konserniohjeen mukaan tytäryhteisön hallituksen jäsenten velvoitteet ja vastuut perustuvat osakeyhtiölakiin, muihin lakeihin ja yhtiöjärjestykseen. Hallitukselta edellytetään huolellista toimimista yhtiön etua edistäen sekä lojaliteettivelvollisuutta suhteessa yhtiöön ja kaikkiin sen osakkeenomistajiin.

Kiinteistö Oy Lempäälän Uimahalli

Lempäälän kunta omistaa Kiinteistö Oy Lempäälän Uimahallin 55 %:sti. Kiinteistö Oy Ideapark Ab omistaa yhtiöstä 45 %. Yhtiön toimialana on omistaa ja hallita Kiinteistö Oy Ideaparkin luolastosta uimahallitilaksi muodostettavaa 3D kiinteistöä (418-015-1000-0004) ja kiinteistölle rakennettavaa uimahallikiinteistöä.

Yhtiökokousedustaja

Lempäälän kunnan hallintosäännön 4 luvun 2 §:n mukaan kunnanjohtaja toimii yhtiökokousedustajana tai nimeää yhtiökokousedustajat. Kunnanjohtaja on 28.4.2026 § 17/2026 päivitetystä viranhaltijapäätöksessään nimennyt kunnan yhtiökokousedustajat valtuustokaudelle 2025-2029. Kiinteistö Oy Lempäälän Uimahallin yhtiökokousedustajaksi on nimetty kunnanjohtaja Noora Pajari ja hänen varahenkilökseen yhdyskuntaohjaaja Tiia Levonmaa.

Oheisaineisto (ei julkaista)

- Kutsu Kiinteistö Oy Lempäälän Uimahallin varsinaiseen yhtiökokoukseen

Toimivalta: Lempäälän kunnan hallintosäännön 4 luvun 2 §:n mukaan kunnanhallitus vastaa omistajaohjauksen toteuttamisesta ja nimeää kunnan ehdokkaat tytäryhteisöjen hallituksiin. Kunnanhallituksen omistajaohjaus annetaan hallintosäännön 4 luvun 2 §:n mukaiselle yhtiökokousedustajalle: kunnanjohtaja toimii yhtiökokousedustajana tai nimeää yhtiökokousedustajat ja antaa heille omistajaohjauksen edellyttämät toimintaohjeet.

Lisätietoja: kunnanjohtaja Noora Pajari, puh. 040 769 5259, sähköpostit ovat muotoa etunimi.sukunimi@lempaala.fi

Esittelijä

Kunnanjohtaja

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää ohjeistaa Kiinteistö Oy Lempäälän Uimahallin yhtiökokousedustajaa seuraavasti:

- Vuoden 2025 tilinpäätös vahvistetaan
- Tilikauden tappio 1 776 919,95 € siirretään edellisten tilikausien voitto-/tappio -tilille, ja osinkoa ei jaeta
- Yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle myönnetään vastuuvapaus
- Yhtiön hallituksen jäsenten palkkioiden tulee vastata voimassa olevaa Lempäälän kunnan hallintosäännön palkkioliitettä

Kunnanhallitus päättää nimetä ehdokkaat Kiinteistö Oy Lempäälän Uimahallin hallitukseen kuluva valtuustokauden 2025-2029 loppuajaksi. Lisäksi kunnanhallitus päättää antaa omistajaohjauksenaan suosituksen hallituksen puheenjohtajan valinnasta. Yhtiön hallituksen puheenjohtajan edellytetään joko käyneen Hyväksytty Hallituksen Jäsen -kurssin tai vastaavan tai sitoutuvan käymään sen.

Lempäälän kunta

Esityslista

9/2026

40

Kunnanhallitus

25.05.2026

Päätös

Tiedoksi

yhtiökokousedustaja, Kiinteistö Oy Lempäälän Uimahallin toimitusjohtaja

138

Kunnanvaltuuston 18.2.2026 ja 22.4.2026 pidettyjen kokousten täytäntöönpano ja laillisuus

Kunnanhallitus 25.05.2026

61/00.01.01/2026

Valmistelija hallintopäällikkö Riku Rekonen

Kuntalain 39 §:n mukaan kunnanhallitus vastaa valtuuston päätösten täytäntöönpanosta ja huolehtii valtuuston päätösten laillisuuden valvonnasta.

Lisätietoja: hallintopäällikkö Riku Rekonen puh. 050 3839 076, sähköpostit ovat muotoa etunimi.sukunimi@lempaala.fi

Esittelijä

Kunnanjohtaja

Päätösehdotus

Koska kunnanvaltuuston päätökset ovat syntyneet laillisessa järjestyksessä, eikä valtuusto ole päätöksiä tehdessään mennyt toimivaltansa ulommaksi, kunnanhallitus panee 18.2.2026 ja 22.4.2026 pidettyjen kunnanvaltuuston kokousten päätökset täytäntöön.

Kunnanjohtajalla on oikeus antaa kunnanhallituksen puolesta tarpeelliset määräykset ja ohjeet, jotka ovat tarpeen täytäntöönpanossa.

Päätös

139

Ero luottamustoimista / Vuorenmaa Tyyne-Katariina ja täydennysvaali

Kunnanhallitus 25.05.2026

472/00.00.01/2026

Valmistelija hallintopäällikkö Riku Rekonen

Tyyne-Katariina Vuorenmaa (VAS) pyytää eroa kaikista luottamustehtävistä henkilökohtaisesta syystä. Katariina Vuorenmaa on varavaltuutettu ja yhdyskuntalautakunnan varsinaisen jäsenen Virva-Mari Raskin henkilökohtainen varajäsen.

Kuntalain 70 §:n mukaan luottamustoimesta voi erota pätevistä syistä. Eron myöntämisestä päättää luottamushenkilön valinnut toimielin. Kesken toimikautta avoimeksi tulleeseen luottamustoimeen on valittava jäljellä olevaksi toimikaudeksi uusi luottamushenkilö (Kuntalaki 78 ja 79 §).

Vaalilaki 93 §:n mukaan valtuutetuille valitaan varavaltuutetut siten kuin kuntalain 17 §:ssä säädetään. Jos valtuuston toimikauden aikana varavaltuutettujen määrä jää vajaaksi, kunnan keskusvaalilautakunnan on valtuuston puheenjohtajan pyynnöstä määrättävä uusia varavaltuutettuja kuntalain 17 §:n mukaisesti. Jollei kaikkia varavaltuutettujen toimia saada täytetyiksi tässä pykälässä olevien säännösten nojalla, jää varavaltuutettujen määrä vajaaksi.

Kuntalain 17§:n mukaan valtuutetuille valitaan varavaltuutettuja jokaisen kuntavaaleissa esiintyneen vaaliliiton, puolueen ja yhteislistan ensimmäisistä valitsematta jääneistä ehdokkaista sama määrä kuin valtuutettuja, kuitenkin vähintään kaksi. Yhteislistan ulkopuolella olleen valitsijayhdistyksen ehdokkaana valitulla valtuutetulla ei ole varavaltuutettua. Jos valtuutetun on todettu menettäneen vaalikelpoisuutensa, hänet on vapautettu toimestaan tai hän on kuollut, valtuuston puheenjohtaja kutsuu hänen sijaansa jäljellä olevaksi toimikaudeksi asianomaisen vaaliliiton, puolueen tai yhteislistan järjestyksessä ensimmäisen varavaltuutetun. Jos valtuustoa ei saada päätösvaltaiseksi valtuutettujen ja varavaltuutettujen esteellisyyden vuoksi, kunnan keskusvaalilautakunnan on vaalilain 93 §:n 2 momenttia noudattaen valtuuston puheenjohtajan pyynnöstä määrättävä tämän pykälän 1 momentin mukaisesti uusia varavaltuutettuja. Näin määrätty varavaltuutetut osallistuvat valtuuston kokoukseen niissä asioissa, joissa valtuutetut ja varavaltuutetut ovat esteellisiä.

Mikäli kunnanvaltuusto myöntää varavaltuutetulle eron, kunnanvaltuuston puheenjohtaja pyytää keskusvaalilautakuntaa määräämään uuden Vasemmistoliiton 3. varavaltuutetun Tyyne-Katariina Vuorenmaan eron astuessa voimaan. Keskusvaalilautakunnan vahvistaman järjestyksen mukaisesti Carlos Martinez Tommola nousee 3. varavaltuutetuksi, kun Minttu Lakkala on menettänyt vaalikelpoisuutensa paikkakunnalta poismuuton vuoksi (kunnanvaltuusto 27.8.2025 § 93).

Kuntalain 74 §:ssä säädetään vaalikelpoisuudesta toimielimiin. Vaalikelpoinen yhdyskuntalautakuntaan on henkilö, joka on vaalikelpoinen valtuustoon, ei kuitenkaan:

- 1) asianomaisen lautakunnan tai valiokunnan alainen kunnan palveluksessa oleva henkilö;
- 2) henkilö, joka on asianomaisen lautakunnan tai valiokunnan tehtäväalueella toimivan, kunnan määräysvallassa olevan yhteisön tai säätiön palveluksessa;
- 3) henkilö, joka on hallituksen tai siihen rinnastettavan toimielimen jäsenenä taikka johtavassa ja vastuullisessa tehtävässä tai siihen rinnastettavassa asemassa liiketoimintaa harjoittavassa yhteisössä, jos kysymyksessä on sellainen yhteisö, jolle asianomaisessa lautakunnassa tavanomaisesti käsiteltävien asioiden ratkaisu on omiaan tuottamaan olennaista hyötyä tai vahinkoa.

Lempäälän kunnan hallintosäännön 2 luvun 4 §:n mukaan yhdyskuntalautakunnassa on yksitoista (11) jäsentä, joista valtuusto valitsee lautakunnan puheenjohtajan ja kaksi varapuheenjohtajaa. Lautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan tulee olla valtuutettuja. Jokaisella lautakunnan jäsenellä on henkilökohtainen varajäsen.

Tasa-arvolain 4 a §:n mukaan yhdyskuntalautakunnan jäseniksi sekä varajäseniksi tulee valita sekä naisia että miehiä kumpiakin vähintään 40 prosenttia, jollei erityisestä syystä muuta johdu.

Lisätietoja: hallintopäällikkö Riku Rekonen, puh. 050 3839 076, sähköpostit ovat muotoa etunimi.sukunimi@lempaala.fi.

Esittelijä

Kunnanjohtaja

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää esittää kunnanvaltuustolle, että se

1. myöntää eron Tyyne-Katariina Vuorenmaalle varavaltuutetun tehtävästä ja yhdyskuntalautakunnan varajäsenyydestä,
2. toteaa, että varavaltuutettujen järjestys muuttuu keskusvaalilautakunnan vahvistaman järjestyksen mukaisesti siten, että Tyyne-Katariina Vuorenmaan eron johdosta Vasemmistoliiton Carlos Martinez Tommola nousee 3. varavaltuutetuksi ja muut varavaltuutetut nousevat yhdellä sijalla ylöspäin,
3. pyytää kunnanvaltuuston puheenjohtajaa tekemään tätä koskevan pyynnön eli uuden varavaltuutetun määräämisen keskusvaalilautakunnalle,
4. valitsee uuden yhdyskuntalautakunnan varajäsenen jäljellä olevaksi toimikaudeksi

Lisäksi kunnanvaltuusto päättää panna päätöksen täytäntöön heti.

Päätös

Lempäälän kunta

Esityslista

9/2026

44

Kunnanhallitus

25.05.2026

Tiedoksi

Tyyne-Katariina Vuorenmaa

140

Ilmoitusasiat

Kunnanhallitus 25.05.2026

1/00.01.01/2026

1. Pirkanmaan hyvinvointialue 18.5.2026
Pirkanmaan hyvinvointialueen sosiaali- ja potilasasiavastaaiven vuosiselvitys 2025 (teams)
2. Hämeenlinnan hallinto-oikeus 18.5.2026
Henkilön verotusta koskeva päätös (yksilöasia)
3. Ympäristöpäällikkö 8.5.2026
§ 8 Rakentamisluvan ennakoaloitustilanteen vakuus, Peräsalonkaari 7 (teams)
4. Tampere 7.5.2026
Tampereen kaupunkiseudun joukkoliikennelautakunnan 6.5.2026 kokouksen [pöytäkirja](#)
5. Ote Lempäälän Vesi Oy:n hallituksen pöytäkirjasta 23.4.2026 kohta 3 (teams)

Esittelijä

Kunnanjohtaja

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää merkitä ilmoitusasiat tiedoksi.

Päätös

141

Lautakuntien pöytäkirjat ja viranhaltijapäätökset

Kunnanhallitus 25.05.2026

59/00.01.01/2026

Lautakuntien pöytäkirjat

Hyvinvointi- ja elinvoimalautakunta 5.5.2026 [pöytäkirja](#)

Yhdyskuntalautakunta 5.5.2026 [pöytäkirja](#)

Viranhaltijapäätökset

Kunnanhallitukselle esitellään viranhaltijapäätökset ajalta 7.5-19.5.2026

Koontiraportti viranhaltijapäätöksistä on toimitettu kunnanhallituksen jäsenille esityslistan oheismateriaalina. Lisätietoja antaa kunkin viranhaltijapäätöksen tehnyt viranhaltija.

Esittelijä

Kunnanjohtaja

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää merkitä lautakuntien pöytäkirjat ja viranhaltijapäätökset tiedoksi eikä ota niitä käsiteltäväkseen.

Päätös