

# OSAVUOSIKATSAUS

30.4.2026



## Väestö- ja työttömyyskehitys

Lempäälän väkiluku oli Tilastokeskuksen ennakkoväkilukutiedon 31.03.2026 mukaan 25 057. Väestönkasvu vuoden 2025 viralliseen väkilukuun 25 041 verrattuna on +16 asukasta (+0,06 %). Vuodenvaihteeseen verrattuna väestön määrä on lisääntynyt 0–6-vuotiaiden, työikäisten ja yli 65-vuotiaiden ikäluokissa. Sen sijaan 7–12-vuotiaiden ja 13–15-vuotiaiden ikäluokissa väestön määrä on yhä laskenut.

Lempäälän työttömyysaste 31.03.2026 tiedon mukaan oli 9,0 %. Vuonna 2025 kevään osavuosi-katsausajankohtana työttömyysaste oli 7,8 %. Pirkanmaalla työttömyysaste 31.3.2026 oli 13,3 % (edellisvuonna kevään osavuosi-katsauksessa 11,3 %).

## Toimintatuotot ja toimintakulut

Toimintakulujen kokonaistoteuma on 30,8 milj. € / 32,8 %. Toimintakatteen eli käyttötalouden nettomenojen toteuma on 27,2 milj. € / 33,0 %. Sekä toimintakulujen että toimintakatteen toteumat ovat ensimmäisen vuosikolmanneksen osalta vielä maltillisia ja talousarvion mukaisia lukuun ottamatta kasvatus- ja opetuslautakunnan alaista palvelusuunnitelmaa. Tältä osin kesäkuun kunnanvaltuustoon esitetään muutostalousarvio, jonka perusteella lautakunta päivittää palvelusuunnitelmansa olemassa olevan kulupohjan mukaiselle tasolle.

Henkilöstökulujen toteuma on vajaat 16,0 milj. € / 32,0 %, mutta kulukasvu kiihtyy sopimuskorotusten lisäkuluvaikutusten johdosta syksyn aikana. Yli puolet kasvatus- ja opetuslautakunnan alle esitettävästä lisätalousarvion toimintakatevaikutuksesta on lisäystä henkilöstökuluihin, joten tämä huomioon ottaen tilanne on kasvatus- ja opetuslautakunnankin osalta talousarvion rajoissa.

## Verotulot ja valtionosuudet

Lempäälän verotuloarvio vuodelle 2026 on vajaat 67,4 milj. €. Huhtikuun loppuun mennessä verotilityksiä on kertynyt 22,1 milj. € / 32,8 %. Viimeisimmän, toukokuun alussa saadun verotuloennusteen mukaan koko vuoden ennustettu verotulo on yhä talousarvion mukainen, mutta tieto tulee tarkentumaan vielä useaan otteeseen loppuvuoden tulokehitystietojen perusteella.

Valtionosuuksien runsaan 19,9 milj. € tuloarvio vuodelle 2026 tulee alkuvuoden päätöslaskelmien perusteella alittumaan runsaat 0,2 milj. €, mutta loppuvuodesta valtionosuussumma saattaa vielä hieman tarkentua. Tuloarvion tarkistaminen on tarkoituksenmukaista tehdä syksyllä samassa yhteydessä tarkennettavan verotuloarvion kanssa.

Käyttötalouden tuloslaskelma 30.4.2026 tilanteen mukaisena on alla olevassa taulukossa. Toimielinten palvelusuunnitelmien toteumat ilmenevät jäljempänä toimielinten talousarviotavoitteiden raportoinnin yhteydestä

## Tuloslaskelma

1000 euroa/ulkoiset	TP 2025	TA 2026	Toteuma 30.4.2026	To- teuma%	Määrära- haa jäl- jellä
<b>Toimintatuotot</b>					
Myyntituotot	3 035	2 734	1 142	41,8 %	1 592
Maksutuotot	3 099	2 864	1 046	36,5 %	1 817
Tuet ja avustukset	996	606	162	26,7 %	445
Muut toimintatuotot	10 664	5 337	1 265	23,7 %	4 072
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>17 794</b>	<b>11 541</b>	<b>3 615</b>	<b>31,3 %</b>	<b>7 926</b>
<b>Toimintakulut</b>					
Henkilöstökulut	-48 821	-49 923	-15 953	32,0 %	-33 970
Palkat ja palkkiot	-39 344	-40 073	-12 847	32,1 %	-27 226
Henkilösivukulut	-9 477	-9 850	-3 106	31,5 %	-6 744
Palvelujen ostot	-27 535	-27 725	-9 143	33,0 %	-18 582
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 648	-5 641	-2 276	40,3 %	-3 365
Avustukset	-4 680	-4 590	-1 443	31,4 %	-3 147
Muut kulut	-5 991	-6 024	-1 993	33,1 %	-4 031
<b>Kulut yhteensä</b>	<b>-92 677</b>	<b>-93 904</b>	<b>-30 808</b>	<b>32,8 %</b>	<b>-63 095</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-74 883</b>	<b>-82 363</b>	<b>-27 194</b>	<b>33,0 %</b>	<b>-55 170</b>
Verotulot	63 614	67 367	22 097	32,8 %	45 270
Valtionosuudet	19 290	19 958	6 572	32,9 %	13 386
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 443	-1 350	371	-27,5 %	-1 721
Korkotuotot	670	990	30	3,1 %	960
Muut rahoitustuotot	646	595	1 010	169,8 %	-415
Korkokulut	-2 728	-2 930	-667	22,8 %	-2 263
Muut rahoituskulut	-31	-5	-3	52,6 %	-2
<b>VUOSIKATE</b>	<b>6 578</b>	<b>3 612</b>	<b>1 846</b>	<b>51,1 %</b>	<b>1 766</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-9 901	-8 640	-2 723	31,5 %	-5 917
Satunnaiset tuotot	0	0	2 838		-2 838
Satunnaiset kulut	0	0	-196		196
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-3 324</b>	<b>-5 028</b>	<b>1 765</b>	<b>-35,1 %</b>	<b>-6 793</b>
Poistoeron muutos	-2 013	900	158	17,6 %	742
Varausten lisäys(-) tai vähennys(+)	3 950	400	0	0,0 %	400
<b>TILIKAUDEN ALI-/YLIJÄÄMÄ</b>	<b>-1 387</b>	<b>-3 728</b>	<b>1 923</b>	<b>-51,6 %</b>	<b>-5 651</b>

## Investointiosa

Vuoden 2026 alkuperäisen talousarvion bruttoinvestointien toteuma on ensimmäisen vuosikolmanneksen jälkeen vajaat 3,4 milj. € eli 19,8 %. Kooste investointien hankeryhmittäisestä toteumasta on oheisessa taulukossa, jonka jälkeen osavuosikatsaukseen on liitetty myös investointien toteumavaiheen tekstikerronta.

INVESTOINNIT 1 000 €	TA 2026	TOT 30.4	TOT %
<b>Kiinteä omaisuus</b>	<b>-1 420</b>	<b>-319</b>	<b>22,5</b>
<b>Irtain omaisuus</b>	<b>-970</b>	<b>-171</b>	<b>17,7</b>
<b>Talonrakennus ja liikuntapaikat</b>	<b>-9 536</b>	<b>-2 586</b>	<b>27,1</b>
<b>Liikenneväylät ja viheralueet</b>	<b>-4 665</b>	<b>-243</b>	<b>5,2</b>
<b>Kunta yhteensä, netto</b>	<b>-16 591</b>	<b>-3 320</b>	<b>20,0</b>

Investoinnit	TA 2026	TOT 30.4	TOT %
<b>Kiinteä omaisuus</b>	<b>-1 420</b>	<b>-319</b>	<b>22,5</b>
Maan osto	-1 520	-354	23,3
Maan myynti	100	37	36,8
Kiinteistöjen liittymismaksut (ei palautettavat)	0	-2	
<b>Irtain omaisuus</b>	<b>-970</b>	<b>-171</b>	<b>17,7</b>
<b>Investointien bruttomenot</b>	<b>-970</b>	<b>-171</b>	<b>17,7</b>
<b>Rahoitusosuudet yht.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Hakkarin liikuntasalin irtaimisto	-70	0	0,0
Saikantalon irtaimisto	-900	-171	19,0
<b>Talonrakennus ja liikuntapaikat</b>	<b>-9 536</b>	<b>-2 586</b>	<b>27,1</b>
<b>Investointien bruttomenot yht.</b>	<b>-9 820</b>	<b>-2 586</b>	<b>26,3</b>
<b>Rahoitusosuudet yht.</b>	<b>284</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Liikuntapaikkojen investoinnit	-70	0	0,0
Hakkarin liikuntahallin peruskorjaus	-1 800	-869	48,3
Kiinteistöjen peruskorjaukset	-900	-4	0,4
Saikantalo	-4 350	-1 460	33,6
Ruskea-ahteen liikuntapaikka	-200	0	0,0
Hakkarin koulu	-2 500	-253	10,1
<b>Liikenneväylät ja viheralueet</b>	<b>-4 665</b>	<b>-243</b>	<b>5,2</b>
<b>Investointien bruttomenot yht.</b>	<b>-4 665</b>	<b>-243</b>	<b>5,2</b>
<b>Rahoitusosuudet yht.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Yritysalueet	-255	0	0,0
Keskustan rakentaminen	-150	-2	1,2
Kaava-alueet	-3 510	-214	6,1
Yleiset alueet	-450	-5	1,1
Yhteishankkeet	-300	-23	7,7
<b>Kunta yhteensä netto</b>	<b>-16 591</b>	<b>-3 320</b>	<b>20,0</b>

Lempäälän kunta yhteensä	TA 2026	TOT 30.4	TOT %
Investointimenot	-16 975	-3 356	19,8
Investointitulot/ Rahoitusosuudet	284	0	0,0
Investointitulot/ Omaisuuden luovutustulot	100	37	36,8
<b>Investoinnit netto</b>	<b>-16 591</b>	<b>-3 320</b>	<b>20,0</b>

## Toteutuneiden investointien perustelut

### KIINTEÄ OMAISUUS

Kiinteän omaisuuden hankintaan on käytetty yhteensä n. 337 000 euroa 30.4.2026 mennessä.

### IRTAIN OMAISUUS

Saikantalon irtaimistoon on varattu 900 000 euron investointimääräraha. 30.4.2026 mennessä määrärahasta on käytetty 5 481,00 euroa.

Hakkarin liikuntahallin irtaimistoon on varattu 70 000 euron investointimääräraha. 30.4.2026 mennessä määrärahasta on käytetty 6 570,00 euroa.

Yhdyskuntalautakunta tekee päätöksen Nurmen leasingrakennuksen lunastamisesta kevään 2026 aikana. Kasvatus- ja opetuslautakuntaa on kuultu asiassa kiinteistö- ja toimitilaohjelman hyväksymisen yhteydessä.

### LIIKUNTAPAIKKA- JA TALONRAKENNUSINVESTOINNIT

#### Liikuntapaikkojen investoinnit

Liikuntapaikkojen peruskorjaushankkeelle varatulla määrärahalla on päätetty hankkia ulkokuntolaitteita sekä kunnostaa ja uusia olemassa olevia. Uudet ulkokuntolaitteet on hankittu ja ne sijoitetaan Lempoisten Uimalan alueelle. Ulkokuntolaitteita voidaan tarvittaessa siirtää.

Hakkarin liikuntahallin peruskorjaus jatkuu kevään ajan. Rakennusurakka otetaan vastaan 30.6.2026, varustaminen ja kalustaminen alkaa heinäkuussa, tilat otetaan käyttöön elokuussa 2026.

#### Talonrakennusinvestoinnit

Saikantalon ja Saikanalueen ulkoliikuntapaikan Ruskea-ahteen kentän kunnostuksen valmistelutyöt ovat käynnissä, tavoitteena toteuttaa työt kesän 2026 aikana. Hankkeelle on haettu Lupa ja valvontavirastolta liikuntapaikkarakentamisen valtionavustusta, varsinaisia töitä ei saa aloittaa ennen päätöksen saamista.



Saikantaloon KVR-urakka on vastaanotettu 21.4.2026. Saikantaloon investointimäärärahaa toteutetaan myös vastapäätä sijaitsevan Kennäsuiston areena, minkä työt ovat vielä kesken.

Hakkarin koulun peruskorjaus toteutetaan yhteistoiminnallisena projektinjohtourakkana. Urakan päätoteuttajan valinta on tehty huhtikuun yhdyskuntalautakunnassa. Tavoitteena on aloittaa työt kohteella viimeistään kesäkuussa 2026, urakka aika kestää vuoden 2027 loppuun. Peruskorjaus käsittää julkisivujen laajamittaisen korjaamisen, ulkopuolisten vedenojauksien ja salaojien kunnostuksen, sisäpuoliset tiivistys- ja pintakorjaukset sekä tarvittavat talotekniset työt.

Peruskorjausinvestointimäärärahaa on varattu Kuokkalan koulun peruskorjauksen ja Moision keittiön muutosten loppuunsaattamiseen, molemmat toteutetaan kesän 2026 aikana. Kesän aikana uusitaan Kuljun koulun kuulutusjärjestelmä ja tehdään tarvittavat lukitusmuutokset sekä suoritetaan Kuljun puukoulun ulkomaalaus. Museoraitin rakennuskannan kunnostustyöt on tavoitteena toteuttaa alkusyksystä. Leikkiniityn päiväkodin lattiakorjaukset ovat osoittautuneet oletettua pienemmiksi, minkä vuoksi ne toteutetaan käyttötalouden kunnossapidon määrärahoista investoinnin sijasta.

## **LIIKENNEVÄYLÄT JA VIHERALUEET**

### Yritysalueet

Moisiolammentien katuinfra suunnittelu on käynnissä, ja alue suunnitellaan palvelemaan teollisuuskortteleihin sijoittuvien yritysten toiminnallisia tarpeita. Katujen toteuttaminen on tavoitteena vuonna 2027.

### Keskustan kehittäminen

Asemakaavoitushanke "Kirkonmäen kadut" tähtää keskustan liikennejärjestelyjen, turvallisuuden ja viihtyisyyden parantamiseen. Hankkeessa suunnitellaan uusi katuyhteys Tampereentien ja Atrantien välille sekä laaditaan yleissuunnitelma asemakaavoituksen ja tulevan katusuunnittelun pohjaksi.

### Kaava-alueet

Punaportin asemakaava-alueen katujen sekä Vuolteentien toteutus

Punaportin asemakaava-alueen katujen rakentaminen on käynnistynyt osana uuden asuinalueen toteuttamista. Urakka sisältää katujen, kuivatusratkaisujen sekä kunnallistekniikan rakentamista. Kaksivuotinen urakka jatkuu vuoteen 2027 saakka. Samassa urakassa toteutetaan vuonna 2026 Vuolteentien rakentaminen.

Saikan asuntomessujen pysäköintialue ja saapumisterminaali

Saikan asuntomessuihin liittyvän pysäköintialueen ja saapumisterminaalin rakentaminen on käynnissä. Työt tukevat tulevan tapahtuman liikenne- ja pysäköintijärjestelyjä sekä alueen saavutettavuutta. Samanaikaisesti etenee myös koko Saikan kaava-alueen rakentaminen.



Kuljuntien jalankulun ja pyöräilyn väylä (Saikantalo–Tampereentie)

Kuljuntien jalankulun ja pyöräilyn väylän rakentaminen Saikantalon ja Tampereentien välille on käynnissä. Hanke parantaa kevyen liikenteen turvallisuutta ja sujuvuutta sekä tukee kestävien liikkumismuotojen edistämistä.

Sääksjärventien saneeraus

Sääksjärventien saneeraushanke on käynnistetty ja toteutetaan kaksivuotisena hankkeena. Työt jatkuvat vuoteen 2027 ja niissä parannetaan tien rakenteellista kuntoa, liikenneturvallisuutta sekä toimivuutta.

### Yleiset alueet

Päällystyskohteet

Kunnan katuverkolla toteutetaan päällystystöitä, joilla parannetaan liikenneturvallisuutta ja rakenteiden kuntoa. Pääpaino on pääväylillä sekä jalankulun ja pyöräilyn yhteyksillä eri puolilla kuntaa.

Katuvalaistus

Katuvalaistuksen saneerauksessa vuonna 2026 pääpaino on Tampereentiellä Kuljusta etelään Hakkariin saakka, ja toimenpiteet tukevat erityisesti liikenneturvallisuutta sekä jalankulun ja pyöräilyn yhteyksien toimivuutta.

Leikkipaikan kunnostus

Paunun leikkipaikka on valittu vuoden 2026 kunnostuskohteeksi kuntalaisille helmikuussa järjestetyn kyselyn ja äänestyksen sekä leikkipaikan kunto- ja sijaintiarvioinnin perusteella. Suunnittelu on edennyt yhteistyössä puitesopimusosapuolien kanssa, ja kuntalaisille on tarjottu mahdollisuus osallistua myös suunnitteluvaiheeseen ja vaikuttaa toteutettavaan ratkaisuun.

### Yhteishankkeet

Sääksjärven aseman suunnittelu MAL-hankkeena yhteistyössä Väyläviraston kanssa on käynnissä.

Turuntien (st 190) tiesuunnitelman laatiminen on käynnissä yhteistyössä Elinvoimakeskuksen kanssa.

Yhteistyössä Elinvoimakeskuksen kanssa on suunniteltu bussipysäkkipari Turuntielle palvelemaan koululaisliikennettä. Rakentaminen on suunniteltu toteutettavan vuonna 2026.

Herralanvirran melontareitin turvallisuuden parantamissuunnittelu on käynnissä yhteistyössä Elinvoimakeskuksen kanssa.



## Rahoituskulut ja velka

Korollisen velan määrä ei ole merkittävästi muuttunut ensimmäisen vuosikolmanneksen aikana. Uutta pitkäaikaista lainaa on huhtikuun loppuun mennessä nostettu 10 milj. €. Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset vastaavana aikana olivat vajaat 3,9 milj. € ja myös lyhytaikaisten kuntatodistuslainojen määrä oli huhtikuun lopussa 5 milj. € vuodenvaihdetta pienempi. Kunnan asukaskohdainen velkamäärä 30.4.2026 runsaat 5 400 € / as eli vain hieman tilinpäätöstä 2025 suurempi.

Viime vuodesta jatkunut markkinakorkojen alentuminen vajaasta 4 %:sta hieman yli 2 % tasoon on kääntynyt uudelleen nousun kansainvälisten epävarmuustekijöiden takia. Markkinakorkojen nousu, joka osittain kompensoituu tehdyillä korkosuojauksilla vaikuttaa erityisesti taloussuunnitelmakauden 2027–2029 rahoituskulujen arvioihin. Uusia korkosuojauksia tai johdannaissopimuksia ei ole tehty kuluvana vuonna, mutta tilannekuvaa ja suojaustarvetta tarkastellaan kuluvan vuoden aikana myös tulevaa taloussuunnitelmakautta silmällä pitäen.

## Kokonaistalouden tervehdyttäminen

Vaimean tulopohjakasvun näkymät ovat heijastuneet myös maaliskuussa käynnistettyyn vuoden 2027 talousarvion raamivalmisteluun siten, että käyttötalouden kuluhillintää on tarve jatkaa myös tulevina vuosina.

Kunnanhallitus antaa valtuustolle esityksensä vuoden 2027 talousarvioraamista ja talousarviovalmistelun kanssa aikataulullisesti rinnan valmisteltavasta kestävästä kuntatalouden ohjelma- ja valmistelusta vuosille 2027–2029 samaan kesäkuun 2026 kunnanvaltuustoon vuoden 1. osavuosikatsauksen käsittelyn kanssa.

Uuden kuntastrategian mukaan Lempäälä varmistaa kestävästä talouden huolehtimalla kuntatalouden tasapainosta pitkäjänteisellä ja ennakoivalla suunnittelulla sekä investointien hallinnalla. Lempäälä tavoittelee tasapainoa verotuksen, palvelutason ja investointien välillä. Edellä todetun johdosta kestävästä talouden toimenpideohjelman valmistelu vuosille 2027–2029 on käynnistettävä samalla aikataulutuksella kuin yksittäinen talousarviovalmistelu vuodelle 2027.

Kestävästä kuntatalouden ohjelma- ja valmistelun tavoitteena on saavuttaa tuloslaskelmaan 5 milj. euroa parantava vuosittainen tulosvaikutus. Valmistelu koskee kaikkia palvelualueita ja sisällöllisesti tarkasteltavana ovat kaikki osatekijät, esimerkkeinä: rakenteelliset uudistukset, palveluverkko, henkilöstökulut, muut toimintakulujen säästötoimet, maksu-/taksatuottojen lisäykset, omaisuuden lisämyyntivoitot, investointien lykkääminen tai karsinta sekä veronkorotukset.

## Kokonaisriskien arviointi

Kuntakonsernin kokonaisriskejä hallinnoidaan Granite-tietojärjestelmässä. Riskien hallinnointi tarkoittaa riskien tunnistamisen ja riskiarvioiden päivittämisen lisäksi riskien hallintakeinojen pohdintaa ja vastuuhenkilöiden nimeämistä.



Raportointihetkellä strategisina riskeinä tunnistettujen riskien lukumäärä on 49, joista 90 % on jo seurannassa. Riskeille määritetyistä 89 hallintakeinosta 72 % on jo meneillään, 27 % valmiina ja 1 % aloittamatta. Keskimääräinen riskiluku, joka saadaan arvioimalla sekä todennäköisyys että toteutumisen seurausvaikutukset asteikolla 1-5 on raportointihetkellä 8,9 (max.=25).

Raportointihetkellä operatiivisina riskeinä tunnistettujen riskien lukumäärä on 257, joista 93 % on jo seurannassa. Riskeille määritetyistä 442 hallintakeinosta 69 % on jo meneillään, 29 % valmiina ja 2 % aloittamatta. Keskimääräinen riskiluku, joka saadaan arvioimalla sekä todennäköisyys että toteutumisen seurausvaikutukset asteikolla 1-5 on raportointihetkellä 8,5 (max.=25).

## KUNNANHALLITUS

1000e	Toteuma			Toteuma %
	TP 2025	TA 2026	30.4.2026	
Toimintatulot (ulk)	705	674	166	24,6 %
Toimintamenot (ulk)	-8 228	-9 726	-2 876	29,6 %
Toimintakate (netto)	-7 524	-9 051	-2 710	29,9 %
Toimintatulot* (ulk ja sis)	705	674	166	24,6 %
Toimintamenot* (ulk ja sis)	-8 561	-10 032	-2 972	29,6 %
Toimintakate (netto)	-7 857	-9 358	-2 806	30,0 %
Laskennalliset kustannukset				
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0,0 %
Muut lask. vyörytystulot	4 476	5 090	1 665	32,7 %
Muut lask. vyörytyskulut	-466	-492	-175	35,6 %
Kokonaiskustannukset (ulkoiset-, sisäiset- ja vyörytys menot sekä poistot)	-9 028	-10 524	-3 147	29,9 %

\* valtuustoon nähden sitovat erät

### Merkittävimmät talouden poikkeamat

Huhtikuun lopussa kunnanhallituksen alaisen palvelusuunnitelman ulkoisten menojen toteumaprosentti on 29,6 % ja toimintakatteen toteumaprosentti 29,9 %. Talouden kokonaistoteumassa ei ole merkittäviä poikkeamia.



### Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan havainnot

Alkuvuodesta on valmisteltu rinnan sekä hallintosäännön kokonaisuudistusta että sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeistusta/toimeenpanosuunnitelmaa. Molemmat asiakirjat tuodaan päätöskäsittelyyn keväällä ja ne jalkautetaan eri palvelualueille jatkossa annettavissa koulutusilaisuuksissa.

## HALLINTOPALVELUT



Kunnanhallituksen alaiset konsernin yhteiset palvelut tukevat kunnan koko henkilöstöä hallinto-, henkilöstö-, talous-, digi- ja viestintäasioissa. Osa palveluista kuten asiakaspalvelu ja viestintä on suunnattu myös kuntalaisille ja kunnan yhteistyökumppaneille.


Hallintopalvelut tukee kunnan luottamushenkilöorganisaatiota ja palvelualueita sekä varmistaa Lempäälän kunnan hallinnon toimintaedellytykset ja päätöksenteon sujuvuuden. Toimintaa ohjaavat laatu, lainmukaisuus ja palveluhenkisyys sekä sähköisten toimintatapojen jatkuva kehittäminen. Hallintopalveluihin kuuluvat mm. kunnan johto, luottamushenkilöasiat, päätöksenteko ja kunnan tietosuoja-asiat sekä tiedonhallinta.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Kuntaorganisaation tietosuoja- ja tietoturvaosaaminen lisääntyy vuodesta 2025 vuoteen 2026.	Kuntaorganisaation henkilöstöstä on mitausajankohtana 60 % suorittanut kaikille yhteisen tietosuoja- ja tietoturvakoulutuksen.	Noin 5 % kuntaorganisaation henkilöstöstä on suorittanut tietosuoja- ja tietoturvakoulutuksen.	Toteutuu osittain 
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Laaditaan Lempäälän kunnan tietotilinpäättös vuodelta 2026 osana hyvän hallinnon ja riskienhallinnan kehittämistä.	Lempäälän kunnan tietotilinpäättös on laadittu vuoden 2026 loppuun mennessä ja tunnistetut tietoturvariskit sekä kehittämistoimenpiteet on dokumentoitu.	Lempäälän kunnan tietotilinpäättös 2025 on hyväksytty kunnanhallituksessa 30.3.2026 § 85 osana sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa.	Toteutuu 

## HENKILÖSTÖPALVELUT



Henkilöstöpalveluiden tehtävänä on luoda ja kehittää henkilöstöön liittyviä prosesseja ja toimintatapoja sekä toimia organisaation johdon ja esihenkilöiden tukena kaikissa palvelussuhteen elinkaareen liittyvissä asioissa. Henkilöstöpalveluissa toimitaan yhteistyössä henkilöstön edustajien kanssa varmistaen, että yhteistoiminnan edellytykset toteutuvat. Kehittämisessä keskitytään johtamisen, esihenkilötyön, työkykyasioiden ja työhyvinvoinnin osa-alueisiin. Tehtäväalueella pyritään löytämään keinoja osaavan työvoiman saatavuuteen sekä hyvän työntekijäkokemuksen ja työnantajakuivan varmistamiseen.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Henkilöstö	Työhyvinvointikyselyn perusteella valittujen organisaatiotason toimenpiteiden (1–3) kehittymistä seurataan Pulssi-kyselyllä kolme kertaa vuodessa. Yksikökohtaisten toimenpiteiden kehittymistä seurataan Granite-järjestelmässä.	Pulssi-kyselyn vastausprosentti vähintään 50 % ja keskiarvo edellistä parempi.  Granite-järjestelmässä mittarina toimii järjestelmän liikennevaloasteikko. Valmiiksi merkittyjen (vihreiden) toimenpiteiden määrän tulee kasvaa.	Pulssi-kyselyn vastausprosentti 53. Lempäälän kuntaa työnantajana suosittelee 76 % vastaajista. Kysely toteutettu vasta kerran eli tuloksista ei ole vielä vertailutietoa aiempaan tasoon.  Työhyvinvointikyselyn tavoitteet ja toimenpiteet niiden saavuttamiseksi on määritelty tammikuussa. Toimenpiteitä on yhteensä 111 kpl, joista valmiina 5, meneillään 88 ja aloittamatta 18.	Toteutuu 
Henkilöstö	Henkilöstön työhyvinvointia vahvistetaan ja sairauspoissaoloja pyritään vähentämään.	Sairauspoissaolojen määrä 17 päivää/henkilö (vuosi 2024 18,5 päivää/henkilö, 07/2025 18,2 päivää/henkilö).	Sairauspoissaolojen määrä on 19,13 (HTV1), 6,19 pv/hlö. Määrä on pienempi kuin edellisinä vuosina vastaavana aikana eli trendi on laskeva.	Toteutuu 
Palveluiden ja toiminnan	Vahvistetaan henkilöstöpalveluiden tukea esihenkilöille ja siten esihenkilöiden osaamista henkilöstöasioissa.	Henkilöstöpalveluiden toiminnan kehittämisen kyselyn keskiarvo on 3,8 asteikolla 1–5.	Asiakastyytyväisyyskysely toteutettiin helmikuussa, keskiarvo 3,7. Esihenkilöiltä saatu kuitenkin hyvää palautetta yhteistyön	Toteutuu osittain

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
kehittäminen			kehittymisestä. Jatkossa kysely yhdistetään konsernin yhteisten palveluiden yhteiseen kyselyyn.	

## TALOUSPALVELUT

Talouspalvelut-tehtäväalue tukee kunnan eri yksiköiden taloustehtävistä suoriutumista, ennakoimista ja omatoimisen talousosaamisen kehittymistä sekä vastaa talouden vuosikellotehtävien aikataulutuksesta ja valmistelusta. Kirjanpito- ja reskontrapalveluista vastaa in house -yhtiö Sarastia Oy.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittämisen	Reagointi todennäköisiin talouden ja hr-järjestelmien/palveluiden hankinnan in-house lainsäädäntömuutoksiin.	Asiaan liittyvä valmistelu ja hankintojen linjaukset tehdään vuoden 2026 aikana. Prosessi toteutetaan kuntayhteistyönä.	Seudullinen 6 kunnan yhteinen talouden - ja hr-järjestelmien/-palveluiden hankinnan valmistelu on projektoituna käynnissä. Vaatimusmäärittelyjen valmistuttua asia etenee kilpailuttamisvaiheeseen aikataulutetusti syksyllä 2026. Käyttöönottoprojekti ajoittuisi vuodelle 2027 ja tuotantokäyttö on suunniteltu alkavan vuoden 2028 alussa.	Toteutuu 
Palveluiden ja toiminnan kehittämisen	Uuden sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen valmistelu ja käyttöönotto	Ohje otetaan käyttöön vuoden 2026 alussa ja yksiköt koulutetaan ohjeen toimeenpanoon sekä seuranta-/raportointitoimiin.	Valmistelu on käynnissä ja ohje on tarkoitus hyväksyä kunnanhallituksessa toukokuussa 2026. Prosessi jatkuu jalkautuskoulutuksella ja ohjeen mukainen toimintatapa käynnistyy jo syksyllä 2026.	Toteutuu 



## VIESTINTÄ, ASIAKASPALVELU JA KEHITTÄMINEN

Kunnanhallituksen alaiset konsernin yhteiset palvelut tukevat kunnan koko henkilöstöä hallinto-, henkilöstö-, talous-, digi- ja viestintäasioissa. Osa palveluista kuten asiakaspalvelu ja viestintä on suunnattu myös kuntalaisille ja kunnan yhteistyökumppaneille.

Viestintä, asiakaspalvelu ja kehittäminen -tehtäväalue koostuu viestinnästä ja kuntamarkkinoinnista, kunnan monikanavaisesta asiakaspalvelusta (Palvelukäytävä) sekä kehittämisestä, joka sisältää Asuntomessut ja niihin liittyvät kehittämistoiminnot, konsernin yhteisten palveluiden kehittämisprojektit ja elinkeinojen kehittämisen.




Viestintä vastaa kunnan viestinnän kokonaisuudesta ja toteuttaa laaja-alaista kuntatason viestintää. Jokainen yksikkö on kuitenkin lähtökohtaisesti itse vastuussa omasta viestinnästään. Viestintä auttaa ja tukee organisaatiota viestinnän toteutuksessa sekä vastaa viestinnän kanavista, ohjeistuksista, prosesseista, järjestelmistä ja niiden käyttöoikeuksista. Viestintä vastaa keskitetysti myös kunnan brändin- ja maineenhallinnasta, kriisiviestinnästä, mediasuhteista ja -tiedoista, kunnan markkinointimateriaaleista ja näkyvyytuotteista, markkinointiyhteistyöstä sekä isommista kampanjoista.

Palvelukäytävä vastaa kunnan monipuolisesta asiakaspalvelusta sekä Lempäälän kunnan että valtion yhteispalvelupisteen puitteissa. Palvelukäytävä toimii Lempäälä-talossa yhden oven periaatteella, palvellen sekä kuntalaisia että henkilöstöä. Palvelua saa kasvotusten, digitaalisesti ja puhelimitse.

Asuntomessut Lempäälässä 2026 -hankkeella vahvistetaan Lempäälän vetovoimaa ja tunnettuutta sekä kehitetään ilmasto- ja yhteisöllistä asumista. Asuntomessuhanke tarjoaa uusia mahdollisuuksia paikallisille yrityksille ja matkailulle.


Elinkeinojen kehittämisellä ja palveluilla luodaan edellytyksiä elinkeinoelämän kasvulle ja kehittymiselle Lempäälässä, oli sitten kysymys uusyrittäjyydestä, kunnassa jo olevista yrityksistä tai potentiaalisista Lempäälään sijoittuvista yrityksistä. Tavoitteena on yritysten, työpaikkojen ja verotulojen lisääntyminen kunnassa. Lempäälän kunnan strategia, Lempäälä - Kunta, joka sanoo kyllä, korostaa Lempäälän tunnetuksi tekemistä ja hyvän palvelun merkitystä koko kuntakonsernin menestystekijänä.

Viestintä, asiakaspalvelu ja kehittäminen -tehtäväaluetta johtaa konsernipalvelujohtaja.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Kasvu ja elinvoima	Lempäälän kunnan myönteinen näkyvyys valtakunnallisessa mediassa kasvaa.	Vuonna 2026 mediaosumien määrä kolminkertaistuu aiempaan verrattuna. Tämän jälkeen mediaosumien määrä kasvaa vuoteen 2025 verrattuna.	Mediaosumien määrä on kasvussa.	Toteutuu 
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Palvelulupauksemme mukaisesti asiakaspalautteeseen vastaan kolmen arkivuorokauden sisällä palautteen saapumisesta.	Palautekanavan vastausaika pysyy kolmen arkivuorokauden sisällä palautteen saapumisesta.	Ajanjaksolla 1.1.-30.4.2026 keskimääräinen vastausaika oli 43 tuntia (tavoite 72 tuntia).	Toteutuu 
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Kunnan yritystonttivaranto (8/2025) on 24 ha ja sen laskennallinen myyntiarvo on 5,4 M€	Myydään tai vuokrataan 30 % vuoden alussa vapaana olevan tonttivarannon myyntiarvosta.  Myyntineuvotteluja käydään 50 % vuoden alussa vapaana olevasta tonttivarannon määrästä.	Myyty / vuokrattu 4 tonttia, kaikki yhteensä 4,66 ha / myyntihinta 954 187 €.  Neuvotteluja on käyty alkuvuoden aikana kaikista (=100 %) vapaana olevista yritystonteista.	Toteutuu 

## DIGIPALVELUT

Digipalvelut vastaa kunnan digitalisaatiosta ja tietohallinnosta. Digipalvelut varmistavat digiratkaisujen taloudellisen ja teknisen kannattavuuden.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Digipalveluiden työn parempi organisointi, sekä palvelualueiden aktiivinen tukeminen	Suoritetaan kunnan työntekijöille sähköinen kysely digipalveluiden toimivuudesta asteikolla 1–5, jossa kokonaistyytyväisyyden tavoitteena on 4.	Sähköistä kyselyä kunnan työntekijöille digipalveluiden toimivuudesta ei ole vielä suoritettu.	Toteutuu 

## KASVATUS- JA OPETUSLAUTAKUNTA

1000e	Toteuma			Toteuma %
	TP 2025	TA 2026	30.4.2026	
Toimintatulot (ulk)	3 700	3 052	1 164	38,1 %
Toimintamenot (ulk)	-52 304	-51 450	-17 526	34,1 %
Toimintakate (netto)	-48 604	-48 398	-16 363	33,8 %
Toimintatulot* (ulk ja sis)	8 050	6 962	2 841	40,8 %
Toimintamenot* (ulk ja sis)	-71 377	-69 627	-23 506	33,8 %
Toimintakate (netto ulk ja sis)	-63 327	-62 665	-20 665	33,0 %
Laskennalliset kustannukset				
Poistot ja arvonalentumiset	-39	-14	-30	222,3 %
Muut lask. vyörytystulot	461	517	205	39,6 %
Muut lask. vyörytyskustannukset	-3 737	-4 316	-1 451	33,6 %
Kokonaiskustannukset (ulkoiset-, sisäiset- ja vyörytys menot sekä poistot)	-75 153	-73 956	-24 988	33,8 %

\* valtuustoon nähden sitovat erät

### Merkittävimmät talouden poikkeamat

Huhtikuun lopussa lautakunnan alaisen palvelusuunnitelman ulkoisten menojen toteumaprosentti on 34,1 % ja toimintakatteen toteumaprosentti 33,8 %. Palvelualueen henkilöstömenojen määrärahat eivät ennusteen mukaan riitä vuonna 2026. Lähtötilanteessa alijäämä on 1 082 000 € talousarviovuoden 2025 kohdentamattomien sopeutustoimien vuoksi. Muutostalousarviossa esitetään 610 000 € lisämäärärahaa talousarviovuodelle 2026. Tilannetta on palvelualueen sisäisiin toimin hallittu mm. tehtävä- ja yksikkötason henkilöstösuunnittelua ja sijaiskäytäntöjä kriittisesti tarkastellen, rajaamalla rekrytointeja sekä tehostamalla yksikkötason henkilöstömenojen kuu-kausiseuranta.

Luontaisetuaterioiden kustannusten kirjaaminen muutetaan siten, että kulut kohdistuvat jatkossa sisäisten erien sijasta ulkoisiin palveluostoihin. Euromääräinen vaikutus tarkentuu kirjauskäytännön vakiintuessa arvion ollessa n. 240.000 € (ulkoiset menot ja tulot). Varhaiskasvatuksen palvelusetelimenoihin varatut määrärahat ovat ennusteen mukaan ylittymässä noin 450 000 €. Lisäksi 1.8.2026 voimaan tuleva alle 3-vuotiaiden kertoimen korotus (1,58) sekä indeksitarkistus lisäävät kustannuksia arviolta noin 50 000 € vuonna 2026, ja vaikutus toteutuu täysimääräisenä vuonna 2027. Saikan päiväkodin avautumisen kokonaisvaikutukset tarkentuvat syksyn 2026 aikana.

Lisäksi ruokapalveluita ja koulukuljetuspalveluita haastaa yleinen kustannustason nousu.



## Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan havainnot

Lukuvuoden 2026–2027 keskeisenä teemana on *arjen turvallisuus ja hyvinvointi*, mikä tarkoittaa turvallisuusjohtamisen systemaattista vahvistamista kaikissa kouluissa ja päiväkodeissa. Tavoitteena on varmistaa turvallisuuden toteutuminen tasalaatuisesti sekä strategisella että operatiivisella tasolla siten, että toimintamallit, vastuut ja käytännöt eri turvallisuuden osa-alueilla ovat yhtenäiset ja arjessa toimivat. Kasvatuksen ja opetuksen palvelualue tekee kumppanuusyhteistyötä Laurea Ammattikorkeakoulun kanssa yksikötason johdonmukaisten toimintamallien ja osaamisen vahvistamisen osalta. Kehittämistoimina käynnistetään kriisijohtamisen rakenteiden selkeyttäminen, keskeisten toimintakorttien käyttöönotto sekä henkilöstön valmiuksia vahvistava harjoittelu ja koulutus. Lisäksi otetaan käyttöön sähköinen pelastussuunnitelma, joka yhtenäistää ja ohjaa toimintaa hätä- ja vaaratilanteissa koko palvelualueella.

Toiminnan ja talouden seurannan nykytila ja kehittämistarve on selvitetty, ja niiden perusteella on käynnistetty yhtenäisen tiedolla johtamisen mallin valmistelu, jonka tavoitteena on koota toteuma-, poikkeama- ja toimenpidetiedot säännölliseksi ja vertailukelpoiseksi tilannekuvaksi. Käytännön tarve konkretisoituu esimerkiksi yksikötason sijaiskuluissa: ilman ajantasaista seurantaa ja yhteisiä toimenpidikäytäntöjä kustannuspoikkeamat voivat realisoitua ennen kuin korjaavat toimet ehditään käynnistää.


## HALLINTO JA ALUEELLISET PALVELUT, KASVATUS JA OPETUS


Hallinto ja alueelliset palvelut, kasvatusta ja opetusta vastaa palvelualueen yhteisten asioiden hoidosta ja koordinoinnista, lautakuntatyöskentelyn sujuvuudesta sekä yhteistoiminnasta muiden palvelualueiden ja prosessien kanssa. Uuden kunnan myötä korostuu sujuva yhdyspintatyö Pirkanmaan hyvinvointialueen kanssa. Lisäksi tehtävänä on tukea Lempäälän kuntastrategian jalkauttamista edesauttamalla tehtäväalueiden tavoitteiden toteutumista sekä hallinnon ja talouden sujuvaa hoitamista reagoimalla proaktiivisesti toimintaympäristön muutoksiin.

Lempäälän lukio tarjoaa lukiokoulutusta Virta-kampuksella, jossa toimii myös Tampereen seudun ammatillisen koulutuksen (TREDU) toimipiste. Lisäksi Lempäälän kunta on jäsenkunta Valkeakosken seudun ammattiopistossa.

Lempäälän kunta järjestää perusopetuslain (21.8.1998/628) mukaista koululaisten aamu- ja ilta-päivätoimintaa. Toimintaan osallistuminen on vapaaehtoista ja maksullista.

Pirkan opisto on eräs maamme suurimmista kansalaisopistoista. Nokian, Pirkkalan, Lempäälän ja Vesilahden kuntien muodostama oppilaitos järjestää yleissivistävää ja harrastuksia tukevaa koulutusta sekä taiteen perusopetuksen opetuspalveluja neljään opiston jäsenkuntaan.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Henkilöstö	Kasvatuksen ja opetuksen palvelualueella ollaan kehittämässä ja pilotoimassa henkilöstölähtöistä poissaoloihin puuttumisen mallia, jossa korostuu seuraavat tavoitteet: itsensä johtaminen osana työtä ja työn johtamista, oman työkyvyn ennalta tunnistaminen, työkykyisyyden ylläpitäminen, korvaavan työnmallit, työn ja elämän hyvä hallinta, asenne työhön ja työn tekemiseen, yhteistyön ja yhteisöllisyyden parantaminen sekä esihenkilöiden jaksamisen vahvistaminen työkykyasioissa.	Kokonaispoissaolojen vähentäminen suhteessa lähtötasoon pilot-tietyksiköissä. Tavoite -10 %	Kehittämisprosessi on käynnistynyt kasvatuksen ja opetuksen esihenkilöille toteutavalla alkukartoituksella. Kartoituksessa esiin nousevia huomioita ja teemoja hyödynnetään palvelualueen esihenkilötyön ja johtamiskäytäntöjen kehittämisessä vuoden 2026 aikana.  Yhteistyö Kevan kanssa kehittämishankepohjaisesti ei ole mahdollistumassa, joten haetaan vaihtoehtoisia toteutustapoja pääasiassa kunnan omana työnä ja alan korkeakouluharjoittelijoita hyödynnetään.	Toteutuu osittain 

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Monituottajamallia pilotoidaan Saikan koululla 1–2 luokkalaisten aamu- ja tai iltapäivätoiminnassa lukuvuonna 2026–2027.	Pilotista saatu palaute a) perheet ja b) palveluntuottajat, tavoite 4/5.	Saikan koulun iltapäivätoiminnan kerhopilotin tarjouspyyntö on toteutettu aikataulussa. Hankintaryhmä käy tarjoukset läpi toukokuussa. Pilotin tilannekuva esitellään lautakunnalle kesäkuussa 2026. Toiminnan mahdollinen käynnistäminen tapahtuu 8/2026 Saikantalon auetessa.	Toteutuu osittain 
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Hallinto- ja tukipalveluiden mitoitusta tarkastellaan strategisesti osana kasvatus- ja opetuspalveluiden kokonaisuutta. Tavoitteena on varmistaa, että hallinnon sekä tukipalveluiden rakenteet ja resurssit tukevat palvelualueen ydintehtäviä, edistävät palvelujen vaikuttavuutta ja vahvistavat henkilöstön työhyvinvointia. Linjauksella pyritään oikeaan ja vertailukelpoiseen mitoitukseen, jossa tehtävät, vastuut ja tukitoiminnot ovat selkeitä, tarkoituksenmukaisia ja kestävällä pohjalla myös pitkän aikavälin tarpeisiin.	Mitoitukset on selvitetty ja vertailu vastaaviin kuntiin on tehty.	Mitoitukset on selvitetty ja raportti on valmistunut 3/2026. Saadut tulokset otetaan huomioon vuoden 2027 talousarvion valmistelun yhteydessä.  Selvityksen keskeisenä tuloksena oli, että Lempäälän kunnan kasvatuksen ja opetuksen palvelualueen hallinto- ja tukipalveluiden vahvuus on rakenteellisesti selkeä ja yhtenäinen malli sekä sitoutunut ja osaava henkilöstö. Hallintoresurssien mitoitus on niukka suhteessa verrokkikuntiin. Rakenne toimii nykytilanteessa, mutta tulevaisuuden kunnan kasvu, monimutkaistuva toimintaympäristö sekä alati muuttuva lainsäädäntö lisäävät hallinto- ja tukipalveluiden kuormitusta.	Toteutuu 


## OPETUSPALVELUT

Esi- ja perusopetus muodostavat lapsen kasvun ja oppimisen kannalta johdonmukaisesti etenevän kokonaisuuden ja perustan elinikäiselle oppimiselle. Esiopetuksen keskeisenä tehtävänä on edistää lapsen oppimis-, kasvu- ja kehitysedellytyksiä yhteistyössä kotien ja huoltajien kanssa. Esiopetuksen avulla vahvistetaan lapsen sosiaalisia taitoja ja tervettä itsetuntoa leikin ja myönteisten oppimiskokemusten avulla.

Perusopetuksessa tietojen ja taitojen oppiminen lisääntyy, mutta edelleen on tärkeää vahvistaa esiopetuksessa aloitettua arkielämän valmiuksien oppimista. Toiminnassa tähdätään myös siihen, että oppilaat saavat edellytystensä mukaiset valmiudet jatko-opinnoissa pärjäämiselle.

Esi- ja perusopetuksen tehtävänä on edistää lasten ja nuorten oppimista, kasvamista ja kehittymistä itseään, kanssaihmissiään ja ympäristöään arvostaviksi yhteiskunnan jäseniksi. Perusopetusta annetaan yleisopetuksena ja joustavana perusopetuksena. Oppimisen ja koulunkäynnin tukena annetaan ryhmäkohtaisia ja oppilaskohtaisia tukitoimia.

Lempäälän kunnan esi- ja perusopetuksen kouluverkossa on 14 koulua. Alakouluista (esi–6. lk.) kuusi on kyläkouluja ja viisi isoja alakouluja, Yläkouluja (7.–9. lk.) on kolme. Oppilasmäärä esi- ja perusopetuksessa lukuvuonna 2025 (8/2025) on 3628 oppilasta.

Strategi- nen ta- voite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilan- nepäi- vitys
Kasvu ja elinvoima	Seudullisen digitaalisen osaamisen suunnitelman toimeenpano oppilaiden digilaitteiden hankinnan myötä kuntakohtaisen tv-t-ohjausryhmän suunnitelman pohjalta.	Digilaitteet / perusopetuksen oppilas seutukunnan keskiarvossa 2026–2030.	Digilaitteiden hankinta etenee Lempäälässä suunnitelmallisesti ja tukee seudullisten tavoitteiden toteutumista. Syksystä alkaen 7. vuosiluokan oppilaille osoitetaan henkilökohtaiset laitteet, ja hankintaa jatketaan vuosittain, mikä varmistaa mallin jatkuvuuden ja kustannusten hallinnan.  Alakouluissa hyödynnetään yhteiskäyttömallia, jossa laitemitoitus (0,6 laitetta/oppilas/koulu) tukee pedagogisesti tarkoituksenmukaista käyttöä. Kokonaisuutena eteneminen on aikataulussa ja linjassa seudullisen kehittämisen kanssa.	Toteutuu osittain 

Strategi- nen ta- voite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilan- nepäi- vitys
Hyvin- voinnin ja tervey- den edis- täminen (Hyte)	Kiusaamisselvittelyi- den seuranta sekä koulu- ja kuntakoh- tainen raportointi uuden käyttöönotet- tavan Wilma-lomak- keen myötä poissa- olojen seurannan rin- nalla.	Kiusaamis- selvittelyjen määrä ja trendi doku- mentoinnin myötä kevät 2026 ja syksy 2026.	<p>Kiusaamisselvittelyiden dokumentoin- tiin tarkoitettu Wilma-lomake on seu- dullisessa valmistelussa Kohti turval- lista koulua -hankkeessa. Lomake tu- lee kuntien käyttöön elokuussa 2026. Lempäälässä Wilma-lomake on jo tek- nisesti luotu, mutta sisältöä tarkenne- taan seudullisen lomakkeen myötä.</p> <p>Seuranta tehdään lomakkeen käyt- töönoton jälkeen.</p>	<p>Toteu- tuu osit- tain</p> 

## VARHAISKASVATUSPALVELUT


Lempäälän kuntastrategia toteutuu varhaiskasvatuspalvelujen palvelulupauksen kautta "Autamme jokaista lasta kiipeämään omalle vuorelleen, niin korkealle kuin mahdollista, yhteistyössä häntä ympäröivien turvallisten aikuisten kanssa" konkretisoi varhaiskasvatuksen visiota.

Varhaiskasvatuksella tarkoitetaan lapsen suunnitelmallista ja tavoitteellista kasvatuksen, opetuksen ja hoidon muodostamaan kokonaisuutta, jossa painottuu erityisesti pedagogiikka.

Varhaiskasvatuspalvelut järjestävät monipuolisia palveluita varhaiskasvatusikäisille lapsille. Varhaiskasvatuslain mukaisesti varhaiskasvatusta tulee olla saatavilla kunnan järjestämänä tai valvottuna siinä laajuudessa ja sellaisin toimintamuodoin, lähipalvelun periaatteella, kuin kunnassa esiintyvä tarve edellyttää.

Kunta panostaa varhaiskasvatuspalveluiden monimuotoisuuteen. Tavoitteena on turvata perheille erilaisia vaihtoehtoja varhaiskasvatuksen järjestämiseen (päiväkoti, perhepäivähoito, yksityiset palveluntuottajat, joustavat hoitomuodot). Monimuotoisuus lisää palveluiden saavutettavuutta ja tukee perheiden mahdollisuuksia valita omaan elämäntilanteeseen sopiva ratkaisu.


Lempäälässä on 13 kunnallista päiväkotia ja 4 yksityisen palveluntuottajan palvelusetelipäiväkotia. Kunnallisia, kotona toimivia perhepäivähoitajia on kuusi (6) ja yksityisiä kotona toimivia perhepäivähoitajia on kahdeksan (8). Yksityisiä ryhmäperhepäivähoitokoteja Lempäälässä on kaksi (2). Saikantalon valmistuessa tullaan päiväkotia Myllykolun toiminta lopettamaan. Kunnallisten päiväkotien määrä tulee pysymään samana.


Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Henkilöstö	Kasvatuksen ja opetuksen palvelualueella ollaan kehittämässä ja pilotoimassa henkilöstölähtöistä poissaoloihin puuttumismallia, jossa korostuu seuraavat tavoitteet: itsensä johtaminen osana työtä ja työn johtamista, oman työkyvyn ennalta tunnistaminen, työkykyisyyden ylläpitäminen, korvaavan työmallit, työn ja elämän hyvä hallinta, asenne työhön ja työn tekemiseen, yhteistyön ja yhteisöllisyyden parantaminen sekä esihenkilöiden jaksamisen vahvistamisen työkykyasioissa.	Kokonaispoissaolojen vähentäminen suhteessa lähtötasoon pilottiyksiköissä. Tavoite -10 %	Kehittämisprosessi on käynnistynyt kasvatuksen ja opetuksen esihenkilöille toteuttavalla alkukartoituksella. Kartoituksessa esiin noussevia huomioita ja teemoja hyödynnetään palvelualueen esihenkilötyön ja johtamiskäytäntöjen kehittämisessä vuoden 2026 aikana.	Toteutuu osittain 

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Laadukas kokopäiväpedagoginen arki, jossa tavoitteet asetetaan aikuisten toiminnalle lasten tarpeisiin pohjautuen.	Asiakastyytyväisyyskyselyn tavoitteeskiarvo kaikilla osaluilla 4, arviointias- teikolla 1–5.	Huoltajille suunnatun kyselyn vastausten keskiarvot olivat välillä 4,2–4,9. Yleisarvosana varhaiskasvatuspalveluista kokonaisuutena oli 4,5.	Toteutuu 

## RUOKAPALVELUT

Ruokapalvelut toimii tulosvastuullisena tehtäväalueena tuottaen ruokapalvelut kunnan päiväkeihin ja kouluihin. Ruokapalvelut vastaa ruokapalvelun toiminnan suunnittelusta, aterioiden valmistuksesta, kuljetuksesta sekä tarjoilusta asiakaskohteissa. Ruokapalvelut tuottaa aterioita 27 asiakaskohteeseen noin 5 000 asiakkaalle. Toiminta on ammattitaitoista, taloudellista ja asiakaslähtöistä. Ruokapalvelut kehittää aktiivisesti toimintaa kuntastrategiasta nousevien tarpeiden mukaisesti ja panostaa erityisesti asiakkaiden hyvinvointiin ja terveyden edistämiseen. Ruokakasvatus on kiinteänä osana arkea, jolla edistetään kuntalaisten hyvinvointia yhdessä muiden kunnan toimijoiden kanssa.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (Hyte)	<p><u>Kouluruokailun kehittäminen:</u></p> <p>Osana kouluruokailun kehittämistä teemme vahvaa tuotekehitystyötä kasvisruokien ja muun reseptiikan kanssa, jossa kiinnitetään huomiota ruokien laadullisiin tekijöihin sekä maistuvuuteen. Tarkoituksena on lisätä oppilaiden vaikutusmahdollisuuksia ja osallisuutta palveluiden tarjontaan sekä lisätä ruokakasvatusta asiakasrajapinnassa.</p> <p>Tämän lisäksi henkilöstön osaamista vahvistetaan tuotekehitystyön parissa. Kehittäminen tukee uudistuneita ravitsemussuosituksia, millä on tulevaisuudessa merkitystä kouluruokasuositukseen.</p>	<p>Hyvinvointimatriisi, jolla mitataan prosentuaalisesti ruokailuun liittyviä kokemuksia: oppilaiden ruokailuun osallistumisaktiivisuutta, syövätkö he kaikkia aterianosia, kuinka usein he syövät päivän aikana, ruokailuun käytettävä aika, ruokailutilanteen rauhallisuus ja saa osallistua kouluruokailun kehittämiseen.</p> <p>Lautaslaskenta: ruokailuun osallistumisaktiivisuus</p>	<p>Ruokapalvelut tekivät lapsille ja nuorille kohdistetun kyselyn, jossa he pääsivät vaikuttamaan ruokalistaan, joka otettiin käyttöön helmikuussa 2026. Lapset ja nuoret pääsivät äänestämään ei mieluisia ruokia pois ruokalistalta. Muutoksen yhteydessä ruokalistan kierto muutettiin kuuden viikon kiertäväksi, jolloin suositummat ruoat toistuvat useammin. Samassa yhteydessä tehtiin tuotekehitystä, jossa syntyi uusia lounasvaihtoehtoja sekä salaattipöytää monipuolistettiin ja mausteet otettiin käyttöön kouluilla.</p> <p>Hyvinvointimatriisilla mitattavia asioita tullaan edistämään syksyllä 2026</p> <p>Yläkoulujen ruokailuaktiivisuuslaskenta toteutettiin</p>	<p>Toteutuu osittain</p> 

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
		yläkouluissa (2025: 85,4 %), tavoite 90 %	keväällä, keskiarvo oli 82,8 %	
Ympäristö ja kestävä kehitys	<p><u>Hävikin minimointi:</u></p> <p>Hävikin seuranta on lisätty entistä tarkemmaksi tuotannonohjausjärjestelmän avulla. Järjestelmästä nähdään jatkossa tarkemmin hävikki ja menekki ruokakohtaisesti. Näin pystymme paremmin pureutumaan hävikin syntyyn ruokalistasolla ja tekemään tarvittavia muutoksia prosessiin. Tämä antaa myös hyvää pohjatietoa tuotekehitykseen ja kouluruokailun kehittämiseen.</p>	Hävikin minimointi -20 %	Hävikin ja menekin seuranta on aloitettu ja vertailutietoa on saatu, jolla pystytään pidemmällä aikavälillä kiinnittämään huomiota hävikin syntyyn. Ruokapalvelut ovat kohdistaneet hävikin seurantaan erityisesti isoihin asiakaskohteisiin ja ne ovat osana tiedolla johtamista. Tämän lisäksi ruokapalvelut tuottavat tietoa asiakkaille lounasruokailun yhteydessä lautashävikistä.	Toteutuu osittain 

## HYVINVOINTI- JA ELINVOIMALAUTAKUNTA

1000e	Toteuma			Toteuma %
	TP 2025	TA 2026	30.4.2026	
Toimintatulot (ulk)	1 443	1 475	869	58,9 %
Toimintamenot (ulk)	-10 212	-11 088	-3 462	31,2 %
Toimintakate (netto)	-8 768	-9 613	-2 593	27,0 %
Toimintatulot* (ulk ja sis)	1 445	1 475	869	58,9 %
Toimintamenot* (ulk ja sis)	-13 671	-14 085	-4 365	31,0 %
Toimintakate (netto ulk ja sis)	-12 226	-12 610	-3 496	27,7 %
Laskennalliset kustannukset				
Poistot ja arvonalentumiset	-22	-6	-2	33,7 %
Muut lask. vyörytystulot	545	648	190	29,3 %
Muut lask. vyörytyskustannukset	-936	-1 124	-327	29,1 %
Kokonaiskustannukset (ulkoiset-, sisäiset- ja vyörytys menot sekä poistot)	-14 629	-15 214	-4 694	30,9 %

\* valtuustoon nähden sitovat erät

### Merkittävimmät talouden poikkeamat


Huhtikuun lopussa hyvinvointi- ja elinvoimalautakunnan alaisen palvelusuunnitelman ulkoisten menojen toteumaprosentti on 31,2 % ja toimintakatteen toteumaprosentti 27,0 %. Eurototeumat ovat huhtikuun loppuun mennessä toteutuneet ennakoidusti ja talousarvion rajoissa. Ainoa ylitysuhka on työllisyyden ja kotoutumisen tuen tehtäväalueella kunnan rahoitusosuus Kelan työttömyysturvakustannuksiin, joka on pitkittyneen työttömyyden johdosta yhä korkealla tasolla. Määrärahararve tarkennetaan syksyn osavuosikatsaukseen ja muutostalousarvioon mennessä.


### Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan havainnot

Palvelualueen merkittävimpänä strategisena riskinä työttömyyden korkea taso, joka heijastuu merkittävästi kunnan rahoittaman työttömyysetuuden määrään ja verotuottoon. Nuorten työllistämistä tukevia rekrytointitukia on otettu käyttöön työllisyysalueen yhteistyöllä 3/2026 alkaen ja ikääntyvien pitkäaikaistyöttömien eläkeselvittelyn pilotti on käynnistymässä.

## HYVINVOINTI, ELINVOIMA JA KEHITTÄMINEN



Hyvinvointi- ja elinvoimapalveluiden hallinto (hyvinvointi, elinvoima ja kehittäminen) vastaa palvelualueen yhteisten asioiden hoidosta ja koordinoinnista, lautakuntatyöskentelyn sujuvuudesta ja päätettäväksi tuotavien asioiden valmistelusta sekä yhteistoiminnasta muiden palvelualueiden ja alueellisten toimijoiden kanssa. Tehtävänä on tukea kuntastrategian toteuttamista ja elinvoiman kehittämistä edesauttamalla tehtäväalueiden tavoitteiden toteutumista sekä hallinnon ja talouden sujuvaa hoitamista. Lisäksi hallinnon alle on asemoitu koko kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen koordinaatiotyö, yhteisöavustukset sekä kehittämishankkeet ja -ohjelmat. Hyvinvointi- ja elinvoimapalveluiden palvelualue tuottaa palveluja seitsemällä tehtäväalueella. Yhteisölliset asukashyvinvointia ja osallisuutta edistävät palvelut ovat: kirjastopalvelut, kulttuuripalvelut, liikuntapalvelut ja nuorisopalvelut. Elinvoimaa laajasti tukevat palvelut ovat: hyvinvointi, elinvoima ja kehittäminen, työllisyyden ja kotoutumisen tuen palvelut sekä maaseutupalvelut.

Strategi- nen ta- voite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilan- nepäi- vitys
Hyvin- voinnin ja terveyden edistämi- nen (Hyte)	Kuntalaisten hyvin- voinnin ja osallisuu- den edistäminen hy- vinvointisuunnitel- maa ja osallistavaa foorumitoimintaa toteuttamalla.	Toteutetaan hy- vinvointisuunni- telman 2025– 2029 mukainen hyvinvoinnin ja osallisuuden edis- tämisen yhteis- työrakenne ja - ryhmien toiminta sekä vuosittaiset foorumit.	Hyvinvointiohjelma 2026–2029 valmisteltu ja viety päätöksente- koon (KV 22.4.)  Yhteistyörakenne valmisteltu ja -ryhmien toiminta käynnistetty: lapset, nuoret ja perheet, osalli- suus, elintavat, asuinympäristö.  Vuosittaiset foruumit toimin- nassa ja aikataulutettu vuosi- suunnitelmaan. Uutena toimin- tana käynnistetty paikallinen ikäihmisten hyvinvointifoorumi osana hyvinvointialueen iki-hyte verkostotyötä.	Toteu- tuu  

Strategi- nen ta- voite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilan- nepäi- vitys
Kasvu ja elinvoima	Kestävää kasvua ja toimenpiteitä edistetään kuntastrategiaa tukevilla poikkihallinnollisilla ja monialaisilla kehittämisohjelmilla ja laadukkaalla projektitoiminnalla.	Elinvoimaohjelman toteuttaminen ja yhteistyötoimijoiden sitouttaminen valituihin toimenpiteisiin.	Elinvoimaohjelma valmisteltu laajalla osallistamistyöllä ja vietään päätöksentekoon 5–6/2026.  Toimenpiteisiin sitouttaminen 8/2026 alkaen.	Toteutuu osittain  



## LIIKUNTAPALVELUT

Liikuntapalvelut toteuttaa liikuntalaissa kunnalle asetettuja sisällöntuotannollisia velvoitteita mahdollistaen eri väestöryhmien liikkumisen ja liikunnan harrastamisen elämänkulun eri vaiheissa. Liikuntapalvelut vastaa kunnan liikuntaan liittyvästä sisällöntuotannosta järjestämällä terveyttä ja hyvinvointia edistävää liikuntaa sekä liikunta- ja hyvinvointineuvontaa eri kohderyhmät huomioon ottaen. Lisäksi liikuntapalveluissa tuetaan kansalaistoimintaa, seuratoimintaa ja kuntalaisten omatoimista liikkumisen aktiivisuutta. Liikuntapalvelut myöntää salivuoroja kunnan hallinnoimiin tiloihin seurojen, yritysten ja yksityisten toimijoiden käyttöön. Liikuntapalveluiden tehtävä tapahtuu eri toimialojen yhteistyönä ja kehittämällä paikallista, kuntien välistä ja alueellista yhteistyötä sekä huolehtimalla muista paikallisiin olosuhteisiin ja tarpeisiin sopivista toimintamuodoista.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (Hyte)	Liikuntaneuvonnan elinkaarimallin kehittäminen sekä tulosten seurantaan ja raportointiin käytettävän työkalun (hyviö) käyttöönotto.	Hyviö -työkalu on käytössä ja tulokset raportoidaan hyvinvointityöryhmälle vuosittain.	Työkalu hankittu ja käyttöönottoprojekti lähes valmis.	Toteutuu 
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Liikuntapalveluiden viestintä ja markkinoinnin kehittäminen palveluiden käytön, näkyvyyden ja saavutettavuuden lisäämiseksi.	Liikuntapalveluiden somekanavien seuraajamäärä kasvaa ja liikuntapalvelut toteuttaa vuoden 2026 aikana vähintään kaksi liikkumiseen kannustavaa viestintäkampanjaa.	Kehittämistyö aloitettu ja yksi liikkumisen lisäämiseen kannustava kampanja toteutettu.	Toteutuu 



## KIRJASTOPALVELUT

Kirjastopalvelut toteuttaa kirjastolain mukaista lakisääteistä tehtävää yleisen kirjastotoiminnan järjestämisestä Lempäälän kunnassa. Yleisen kirjaston tehtävänä on tarjota pääsy aineistoihin, tietoon ja kulttuurisisältöihin; ylläpitää uudistuvaa ja monipuolista kokoelmaa; edistää lukemista ja kirjallisuutta; tarjota tietopalvelua, ohjausta ja tukea tiedon hankintaan ja käyttöön sekä monipuoliseen lukutaitoon; tarjota tiloja oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistointaan sekä edistää yhteiskunnallista ja kulttuurista vuoropuhelua. Kirjastopalveluissa tuotetaan kirjastolain antamia tehtäviä yhteistyössä kirjastoalan muiden toimijoiden ja yhteisöjen kanssa.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilan- nepäi- vitys
Yhteisöllisyys ja osallisuus	Pääkirjaston tilojen ja käyttäjälähtöisyyden kehittäminen	Pääkirjastoon toteutetaan yksi uusi varattava kokoustila ja tila on otettu käyttöön.	Pääkirjaston uuden varattavan kokoustilan käyttöönottoa valmistellaan. Tavoitteena lehtisalin siirto, näyttelytilan sijoittaminen uudella tavalla ja kirjaston Kaarnavene-tilan vapauttaminen kokous- ja tapahtumakäyttöön.	Toteutuu 
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Digituen tarjoaminen laajenee eri kirjastoyksiköihin	Sähköisten sisältöjen ja palveluiden opastusta on järjestetty pääkirjastossa, Kuljun ja Sääksjärven lähikirjastoissa sekä Yhteisöbussissa.	Kirjaston avoin digituki -konsepti käynnistetty. Keväällä avoin digituki tarjosi matalan kynnyksen tukea yhteensä 13 palvelukerran verran: pääkirjastossa 9 kertaa sekä Sääksjärven ja Kuljun lähikirjastoissa kummassakin 2 kertaa, vahvistaen kirjaston roolia digitaitojen tukijana. Yhteisöbussin pilotti toteutuu kesäkuussa.	Toteutuu 



## KULTTUURIPALVELUT

Kulttuuripalvelut toteuttaa lakia kunnan kulttuuritoiminnasta. Kulttuuripalvelut edistää kaikkien väestöryhmien yhdenvertaisia mahdollisuuksia ja osallistumista kulttuuriin, taiteeseen ja sivistykseen. Kulttuuripalveluiden tehtävänä on edistää kulttuurin ja taiteen yhdenvertaista saatavuutta ja monipuolista käyttöä; luoda edellytyksiä ammattimaiselle taiteelliselle työlle ja toiminnalle; edistää kulttuurin ja taiteen harrastamista sekä niihin liittyvää kansalaistoimintaa; tarjota mahdollisuuksia kulttuurin ja taiteen eri muotojen ja alojen tavoitteelliseen taide- ja kulttuurikasvatukseen; edistää kulttuuriperinnön ylläpitämistä ja käyttöä sekä paikallista identiteettiä tukevaa ja kehittävää toimintaa; edistää kulttuuria ja taidetta osana asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä, osallisuutta ja yhteisöllisyyttä sekä paikallista ja alueellista elinvoimaa; edistää kulttuurista vuorovaikutusta ja kansainvälistä toimintaa ja toteuttaa muita kulttuuriin ja taiteeseen liittyviä toimia.

Strategi- nen ta- voite	Talousarvio- tavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilan- nepäi- vitys
Palvelui- den ja toi- minnan ke- hittäminen	Kulttuuripal- veluiden suunnitelma- työn päivittä- minen	Toteutetaan kulttuurisuun- nitelma, johon sisällytetään Kuokkalan museoraitin toi- mintasuunnitelma, kunnan taidekokoelmapoliittinen ohjelma sekä suunnitelmat julkisen taiteen ja prosentti- periaatteen edistämiseksi kunnassa.	Kulttuurisuunnitelman työs- täminen on aloitettu ja kun- talaisia osallistetaan sen suunnitteluun 7.5.2026 jär- jestettävässä Kulttuurifoo- rumissa.	Toteu- tuu 
Yhteisölli- syys ja osallisuus	Kulttuuritoi- mintaan so- veltuvien tilo- jen ja tapah- tumapaikko- jen avaami- nen	Lempäälässä avataan vähin- tään yksi uusi kulttuuritoi- mintaan soveltuva tila sekä tapahtumapaikka.	Nuorten Halkolaan avataan kulttuuriseen nuorisotyö- hön tarkoitetut tilat kevään 2026 aikana.  Lempäälän Kanavan aluetta pilotoidaan tapahtumapaik- kana 1.8.2026 järjestettä- vässä Electric Kanava -ta- pahtumassa.	Toteu- tuu 



## NUORISOPALVELUT

Nuorisopalvelut toteuttaa nuorisolain mukaista toimintaa kunnassa. Nuorisotyön pääkohderyhmänä ovat 13–29-vuotiaat. Nuorisokasvatus on nuoren itseilmaisun, itsetunnon, itsen hyväksymisen tai itseksi tulemisen tukea. Nuorisopalveluiden tehtävänä on tukea nuorten suhteita toisiin nuoriin, luotettaviin aikuisiin, palvelujärjestelmään ja rakenteisiin, alueeseen ja lähiympäristöön, yhteiskuntaan sekä globaaliin maailmaan ja luontoon. Nuorisopalvelut toteuttaa tehtävänsä yhteistyössä muiden nuorille palveluja tuottavien viranomaisten sekä nuorten, heidän perheidensä, nuorisoalan järjestöjen, seurakuntien ja muiden nuorisotyötä tekevien tahojen kanssa.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Yhteisöllisyys ja osallisuus	Lempäälän keskusta-alueen nuorisotilatoiminnan kehittäminen nuorten tarpeet huomioiden. Nuorisotyön vakiinnuttaminen tasalaatuisiksi kaikilla palveluverkossa määritellyillä alueilla.	Keskustan alueelle perustetaan uusi nuorisotila.	Keskustan alueelle on perustettu uusi nuorisotila. Tilaa on suunniteltu ja kehitetty yhteistyössä nuorten kanssa.	Toteutuu 
Yhteisöllisyys ja osallisuus	Nuorisopalveluiden yhdenvertaisuusperiaatteiden kehittäminen tasalaatuisiksi kaikissa nuorisotyön muodoissa.	Nuorisopalveluissa laaditaan yhdenvertaisuussuunnitelma. Suunnitelmassa kuvataan toiminnoissa toteutetut yhdenvertaisuusperiaatteet, turvallisemman tilan periaatteet sekä osallistamisen eri tasot.	Yhdenvertaisuusperiaatteiden, turvallisen tilan periaatteiden sekä osallistamisen eri tasojen määrittely on käynnistetty nuorisopalveluiden tehtäväalueen työyhteisössä.	Toteutuu osittain 



## TYÖLLISYYS- JA KOTOUTUMISPALVELUT

Työllisyyden ja kotoutumisen tuen palvelut toteuttavat 1.1.2025 työllisyyspalveluiden uudistuksen yhteydessä kuntiin jääneitä lakisääteisiä tehtäviä. Työtämme ohjaa laki työvoimapalveluiden järjestämisestä, laki työllistymisen monialaisesta edistämisestä, laki kotoutumisen edistämisestä, nuorisolaki ja kuntalaki. Lempäälän kunnan työllisyyden ja kotoutumisen tuen palveluiden keskeisenä tehtävänä on tarjota Lempäälän ja Vesilahden kunnan alueen työnhakijoille tukea ja ohjausta työ- ja koulutuspaikkojen hakemiseen, työelämävalmiuksien vahvistamiseen, yksilölliseen työnhaun ohjaamiseen sekä apua viranomaisasioiden hoitamisessa. Palvelut ovat tavoitteellista toimintaa, jonka kautta edistetään kuntalaisten pääsyä kiinni työhön ja toimeentuloon. Samalla etsitään ratkaisuja työttömyydestä aiheutuvien lakisääteisten kuntaosuuksien vähentämiseksi.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittämisen	Työllisyyden ja kotoutumisen tuen palvelujen eri palvelujen viestinnän ja markkinoinnin kehittäminen palveluiden käytön, tunnettavuuden ja saavutettavuuden lisäämiseksi.	Toteutetaan työllisyyden ja kotoutumisen tuen palveluiden viestintä- ja markkinointisuunnitelma, johon sisällytetään eri yksiköiden toimintasuunnitelmat ja vuosikello sekä uuden Ohjaamotoiminnan näkyvyys.	Työllisyyden ja kotoutumisen tuen palvelujen asiakaspalvelujen viestintää ja näkyvyyttä on edistetty kunnan verkkosivuilla ja kanavassa yhteneväisemmäksi ja saavutettavammaksi.  Tarkennettu viestintäsuunnitelma ja vuosikello rakentamassa syksyllä 2026.	Toteutuu osittain 
Palveluiden ja toiminnan kehittämisen	Kehitetään kuntien yhteistyönä keinoja pitkäaikaistyöttömyyden vähentämiseksi.	Käynnistetään hanke/palvelu, joka pureutuu pitkäaikaistyöttömyyden vähentämiseen ja tavoitteelliseen eläkeselvittelyyn.	Eläkeselvittelyn ELMA-hankkeen selvittely yhteistyössä työllisyysalueen kanssa on käynnistetty ja tavoitteena aloittaa eläkeselvittelyn toteutuspilotti syksyn 2026 aikana.  Pitkäaikaistyöttömille on olemassa työllistymisen tukirahoi- tusta, jonka käyttöä aktivoidaan yhteistyössä työllisyysalueen kanssa yrityksille ja järjestöille.	Toteutuu 

## MAASEUTUPALVELUT

Maaseutupalveluiden tehtävänä on maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alueella Pirkanmaalla toteuttaa lakisääteiset maaseutuelinkeinoja koskevien eri säädösten täytäntöönpano. Maaseutuelinkeinoviranomaisten keskeisimmät tehtävät ovat maataloustuki- ja korvausasioiden hoitaminen, maaseutuyritysten kehittäminen, maaseutuviranomaistoiminnan ja alkutuotannon varautumisasiat sekä hallinnollisten valvonta- ja tarkastustehtävien ja vahinkoarvioiden korvauskäsittelyt.

Strategi- nen ta- voite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilan- nepäi- vitys
Palvelui- den ja toimin- nan ke- hittämi- nen	Maaseutupalvelut toteut- taa vuosittain asiakaspal- velukyselyn ja ohjaa säh- köisen asioinnin mahdol- listamia uusia toimintoja pääasialliseksi toimintata- vaksi.	Asiakaspalvelukyselystä saatu palaute ja koko- naisaivosana. Tavoit- teena on asiakaspalaut- teen asteikolla 1–5 saada arvosanaksi yli 4.	Vuodelle 2026 maa- seutuviranomaistoi- minnan asiakastyyty- väisyyskysely toteu- tetaan loppuvuo- desta.	Toteu- tuu 
Palvelui- den ja toimin- nan ke- hittämi- nen	Tehostamme maaseu- tuelinkeinoviranomaistoi- minnan varautumis- ja val- miustehtäviä.	Toteutetaan maaseutu- hallinnon yhteistoi- minta-alueelle valmius- suunnitelma.	Maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alu- een valmiussuunni- telmatyö on aloitettu varautumisasiantun- tijan toteuttamana.	Toteu- tuu osit- tain 

## YHDYSKUNTALAUTAKUNTA

1000e	Toteuma			
	TP 2025	TA 2026	30.4.2026	Toteuma %
Toimintatulot (ulk)	11 946	6 339	1 416	22,3 %
Toimintamenot (ulk)	-21 933	-21 640	-6 944	32,1 %
Toimintakate (netto)	-9 987	-15 301	-5 528	36,1 %
Toimintatulot* (ulk ja sis)	30 710	24 193	6 838	28,3 %
Toimintamenot* (ulk ja sis)	-22 182	-21 923	-7 065	32,2 %
Toimintakate (netto ulk ja sis)	8 528	2 270	-226	-10,0 %
Laskennalliset kustannukset				
Poistot ja arvonalentumiset	-9 840	-8 621	-2 691	31,2 %
Muut lask. vyörytystulot	283	246	80	32,6 %
Muut lask. vyörytyskustannukset	-626	-570	-187	32,8 %
Kokonaiskustannukset (ulkoiset-, sisäiset- ja vyörytys menot sekä poistot)	-32 648	-31 113	-9 943	32,0 %

\* valtuustoon nähden sitovat erät

### Merkittävimmät talouden poikkeamat

Yhdyskuntalautakunnan alaisen palvelusuunnitelman eurototeumat ovat huhtikuun loppuun mennessä toteutuneet ennakoidusti ja talousarvion rajoissa. Nurmen koulun leasing-rakennuksen lunastuspäätös on suunnitelmissa tehdä toukokuun aikana ja rakennuksen lunastamiseen syksyllä leasingsopimuskauden päättyessä on tarkoitus esittää vajaat 140 000 € lisämäärärahaa muutostalousarvion yhteydessä.

### Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan havainnot

Nykyinen maailmantilanne ja rakennusalan sekä muiden alojen kustannusten nousu aiheuttaa yhä yhdyskunnan palvelualueelle sekä taloudellisia riskejä että viivästyttää yhtiömuotoisten tonttien myyntiä sekä hankkeiden liikkeelle lähtöä. Valmistaudumme suhdanteiden elpymiseen laatimalla asemakaavavaravantoa.

Pitkäjänteinen työ kunnan maanhankinnan ja oman pientalotonttivarannon tuottamiseksi tuottaa tulosta. Rakentamisen suhdanteessa pientalotonttien myynti sekä siitä saatava väestönkasvu ja lupatuotto on pysynyt yhtiömuotoista asuntotuotantoa paremmalla tasolla ja kunnan pientalotontit ovat haluttuja. Kunnan oman yritystonttivarannon turvaamiseksi on käynnissä yleiskaava- ja asemakaavatyötä, jolle pitkäjänteinen maanhankinta on kriittinen.



Granite-järjestelmä tukee hyvin yhdyskunnan palvelualueen riskienhallinnan havaintoja. Henkilöstö on kuormittunut kasvavan työmäärän alla, mikä aiheuttaa myös psykososiaalista kuormitusta. Resurssit eivät ole kasvaneet samassa suhteessa työmäärän kanssa ja tämän korjaamiseksi tarvitaan toimenpiteitä.

## YHDYSKUNNAN HALLINTO JA ALUEELLISET PALVELUT

Hallinto vastaa palvelualueen yhteisten asioiden hoidosta, tehtävien koordinoinnista, lautakuntatyöskentelyn sujuvuudesta, tietohallintopalveluista ja luottamushenkilöiden koulutuksesta. Palvelualueen hallinnon alla on kuntakeskuksen kehittämisen sekä Sääksjärven kehittämisen hankkeet, joiden toteuttaminen läpileikkaa koko palvelualueen. Myös muun hanketoiminnan tulot ja menot ovat hallinnon alla.



Hallinnon ja alueellisten palveluiden alaisuuteen kuuluu myös ympäristöterveydenhuollon seudullinen yhteistyö. Ympäristöterveydenhuolto ja eläinlääkintähuolto hoidetaan seutukunnallisesti kuuden kunnan kesken (Pirteva). Isäntäkuntana toimii Pirkkala. Ympäristöterveydenhuolto turvaa ohjauksen ja valvonnan keinoin kuntalaisille turvalliset ja terveelliset elintarvikkeet, asuinolot, elinympäristön, kulutustavarat ja kuluttajapalvelut.

Strategi- nen ta- voite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilan- päi- vitys
Kasvu ja elinvoima	Kehitämme keskustahankkeen kautta kuntakeskuksen vetovoimaa ja palveluita. Keskustan kortteleiden asemakaavoitusta viedään eteenpäin ja alueen infra-rakentamista jatketaan.	Vähintään yksi uusi rakennushanke lähtee vuoden 2026 aikana rakentumaan.	Vuoden 2026 aikana ei ole vielä lähtenyt kuntakeskuksessa uutta asuin-kerrostalohanketta liikkeelle.	Toteutuu osittain 
Kasvu ja elinvoima	Sääksjärveä kehitetään elinvoimaisena asumisen, työpaikkojen ja logistiikan alueena. Asemakaavatyötä viedään eteenpäin sekä Sääksjärven aseman suunnittelua tehdään MAL-hankeena yhteistyössä valtion kanssa.	Sääksjärven aseman yleissuunnittelu saadaan valmiiksi MAL-hankeena.	Sääksjärven aseman yleissuunnittelu on hyvällä mallilla ja valmistuu vuoden 2026 aikana.	Toteutuu 

## TILAT JA RAKENNUTTAMINEN

Tilat ja rakennuttaminen hallinnoi kunnan kiinteistöomaisuutta ja vuokraa tilat kunnan sisäisille ja ulkoisille asiakkaille. Tilat ja rakennuttamisessa huolehditaan kunnan kiinteistöjen ja liikuntapaikkojen kunnossapidosta, käytettävyydestä ja arvon säilymisestä mahdollisimman laadukkaasti. Kunnossapidon työt tilataan konserniyhtiö Lekitek Oy:ltä tai yksityisiltä toimijoilta.



Tilat ja rakennuttaminen hoitaa talonrakennus- ja liikuntapaikkainvestointien rakennuttamisen. Hankinnat kilpailutetaan hankintalainsäädännön mukaisesti. Kaikessa palveluostamisessa toteutetaan parempaa kokonaishallintaa ja seurantaa.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilanpäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Kunnan tilojen ja rakennusten saavutettavuutta sekä esteettömyyttä kehitetään. Vuoden aikana laaditaan esteettömyyskartoitus vähintään yhteen kunnan kiinteistöön, ja kartoituksen pohjalta laaditaan kohteen kehittämistoimenpiteet. Esteettömyyden edistäminen lisää kunnan yhdenvertaisuustavoitteita ja parantaa tilojen monipuolista käyttöä. Kartoitusten tulokset otetaan huomioon tulevilla kunnossapitohankkeissa.	Toteutetaan vähintään yksi esteettömyyskartoitus kunnan kiinteistössä.	Hakkarin koulusta tehty esteettömyyskartoitus alkuvuodesta 2026.	Toteutuu 
Ympäristö ja kestävä kehitys	Hakkarin liikuntahallin peruskorjauksen yhteydessä toteutetaan energiansäästötakuuhanke, minkä tavoitteena on pienentää vuosittaista energiankulutusta 500 MWh vuoden 2022 tasosta, mikä vuoden 2022 energiakustannuksilla vastaa noin 50 000 euron vuosittaista säästöä energiakuluissa.	Hakkarin liikuntahallin energiansäästötakuuhanke varmennetaan käyttöönoton yhteydessä. Urakan vastaanoton yhteydessä laaditaan tarkennetut tavoiteenergialaskelmat, jotka osoittavat, että urakka on toteutettu ja käyttöönoton toimintakokeet suoritettu siten, ettei urakan kunnianhimoista tavoitekulutusta ole heikennetty ennen	Urakan vastaanotto 30.6.2026.	Toteutuu 

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
		urakkaa laaditusta tavoitekulutuslaskelmasta.		

## TONTTI- JA MITTAUSPALVELUT

Tontti- ja mittauspalvelut tarjoaa mittaus-, kartta- ja paikkatietopalveluja sekä kunnan oman suunnittelun ja rakentamisen että ulkopuolisten toimijoiden tarpeisiin sekä vastaa kunnan maaomaisuuden hallinnasta, asuin- ja yritystonttien luovutuksesta ja vuokraamisesta, kunnan maaomaisuuden hallintaan liittyvistä sopimuksista sekä kunnan maaomaisuuden osto- ja myyntiprosessista.


Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Kasvu ja elinvoima	Maanhankinnat keskitetään strategisen yleiskaavan ja maapoliittisen ohjelman mukaisille painopistealueille nauhataajamassa, Sääksjärven ja Marjamäen alueilla sekä matkailun kehittämisen kannalta keskeisille alueille sekä mahdollisille muille kunnan intressien kannalta merkityksellisille alueille. Tavoite n. 30–40 ha ostettua maata.	Toteutuneiden kiinteistökauppojen määrä strategisilla painopistealueilla (ha).	Toteuma n. 17 ha.  Maakauppoja on toteutettu maapoliittisen ohjelman mukaisilla alueilla sekä muilla kunnan intressien kannalta merkityksellisillä alueilla. Sovittujen, mutta vielä toteutumattomien kauppojen lisäksi neuvotteluja on käynnissä runsaasti strategisesti merkittävillä alueilla, jotka kuuluvat maapoliittisen ohjelman painopistealueisiin.	Toteutuu 
Kasvu ja elinvoima	Tontinluovutukset tehdään talousarvion ja tontinluovutussuunnitelman tavoitteiden mukaisesti kunnan kasvutavoitteet ja -resurssit sekä palveluverkon kantavuus huomioiden.	Suunnitelmallisten tontinluovutusten toteutuminen (%).	Toteuma n. 15 %  Kuusi omakotitalotonttia (AO) on luovutettu, kaksi myymällä ja kaksi vuokraamalla Humalämäestä ja yksi vuokraamalla Saikasta. Yksi aiemmin vuokralla ollut tontti (AO) on myyty Kiviahosta. Lisäksi yksi teollisuustontti (T-13) on myyty.  Kunta on valmistellut neljä maanvuokrasopimusta Lempäälän Kuntakiinteistöt Oy:n ja Pirhan kanssa, mutta näitä ei ole vielä allekirjoitettu.	Toteutuu 

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
			<p>Tontinluovutussuunnitelman mukaiset jaettavat tontit Humalamäestä tulevat toteutumaan hyvin, mutta osa saattaa siirtyä vuoden 2027 puolelle. Yhtiömuotoisen (AK, AP) rakentamisen osalta vaikea suhdanetilanne jatkuu ja toimintaympäristö rakentajille on edelleen hyvin vaikea.</p>	

## INFRAPALVELUT



Tehtäväalueen tavoitteena on liikenne- ja viherinfrastruktuurin suunnittelu, toteuttaminen ja kunnossapito laadukkaasti, ympäristöä säästävästi ja kustannustehokkaasti siten, että vähennetään ympäristövaikutuksia sekä tarjotaan viihtyisiä elämisen ja liikkumisen edellytyksiä. Lopputuotteina ovat korkeatasoiset asuin-, yritys- ja yleiset alueet sekä kunnallistekniset järjestelmät.

Tehtäväalueella huolehditaan kaikille avoimen joukkoliikenteen palvelutason toteutumista yhdessä seudullisen viranomaisen (Nysse) kanssa sekä ikääntyvien ja liikuntarajoitteisten kuntalaisten liikkumista tukevan palvelubussin toiminnasta.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (Hyte)	Parannetaan kävelyn ja pyöräilyn olosuhteita sekä houkuttelevuutta kulkumuotona.	Vähintään 75 % toteutuneista liikenneväylät ja viheralueet -hankkeista parantaa kävelyn ja pyöräilyn olosuhteita.	Liikenneväylät ja viheralueet -hankkeiden käynnissä olevista rakennushankkeista 80 % parantaa kävelyn ja pyöräilyn olosuhteita.	Toteutuu 

## MAANKÄYTÖN SUUNNITTELU

Tehtäväalueen tavoitteena on maankäyttö laadukkaasti, ympäristöä säästävästi ja kustannustehokkaasti siten, että vähennetään ympäristövaikutuksia ja tarjotaan monipuolisesti elämisen edellytyksiä. Lopputuotteina ovat korkeatasoiset asuin-, yritys- ja yleiset alueet sekä kunnallistekniset järjestelmät. Maankäytön suunnittelun tehtävänä on kunnan yleis- ja asemakaavoitus sekä strateginen maankäytön suunnittelu.




Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Ympäristö ja kestävä kehitys	Painotamme yhdyskuntarakenteen täydentämistä nauhataajamassa ja joukkoliikenteen äärellä. Tehostetaan nykyinfran käyttöä ja pyritään vaikuttamaan kulutapojen muutokseen. Kehitetään ilmastovaikutusten arviointia ja välineitä kaavan laatimisen yhteydessä.	Joukkoliikenteen vaikutuspiiriin (500 m linja-autopysäkestä tai juna-asemasta) sijoittuvan asemakaavoitetun asuntovaran määrä prosentteina koko varannosta on yli 80 %.	Joukkoliikenteen vaikutuspiiriin sijoittuvan asemakaavoitetun asuntovaran määrä prosentteina koko varannosta on yli 80 % (tarkka luku ei väliaikaisesti ole saatavilla)	Toteutuu osittain 
Kasvu ja elinvoima	Kaavoitamme monipuolisesti niin asunto- ja toimitilavarantoa kuin palvelutontteja.	Vuoden aikana valmistuu vähintään 6 kaavaa, jotka sisältävät asuntoja, toimitilaa ja vähintään yhden palvelutontin.	Toteutunut 4 kaavaa, joissa asuntoja ja palvelutontti: Hauralan eteläosan 1. asemakaava, Pientalotonttien jakamishanke 2025/5 kpl, Makasiinitien kadunnimimuutos, Haljastentie	Toteutuu osittain 

## RAKENNUS- JA YMPÄRISTÖVALVONTA

Rakennus- ja ympäristövalvonnan toiminta painottuu lakisääteisten viranomaistehtävien (kuten luvat, ilmoitukset ja valvonta-asiat) toteuttamiseen.

Rakennusvalvonnan tehtävänä on huolehtia kunnassa tarvittavasta rakentamisen yleisestä ohjauksesta ja neuvonnasta, valvoa kaavojen noudattamista, huolehtia rakentamisen ja muita toimenpiteitä koskevien lupien käsittelemisestä sekä osaltaan valvoa rakennetun ympäristön ja rakennusten kunnossapitoa ja hoitoa.

Ympäristövalvonta käsittelee ympäristön pilaantumisen vaaraa aiheuttavan toiminnan luvat, ilmoitukset ja rekisteröinnit. Ympäristönsuojelu huolehtii luonnon-, ilman- ja vesiensuojelusta, meluntorjunnasta sekä jätehuollon valvonnasta niin, että turvataan kestävästi kehittyvä, terveellinen ja viihtyisä sekä luontosuhteiltaan monimuotoinen luonnonympäristö.

Strateginen tavoite	Talousarvio-tavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittämisen	Rakennusvalvonnan palvelun kehittäminen ja sujuvuus luvitus- ja katselmustoiminnassa.	Kyselyyn perustuva asiakastyytyväisyys 4/5	Rakennusvalvonnan asiakastyytyväisyyteen liittyvä kysely toteutetaan loppuvuodesta 2026.	Toteutuu osittain 
Palveluiden ja toiminnan kehittämisen	Palvelujen sopeuttaminen ja kehittämisen uuden rakentamislain edellyttämällä tavalla	Rakennusjärjestys päivitetty	Rakennusjärjestyksen luonnos on ollut nähtävillä ja luonnoksesta on pyydetty tarvittavat lausunnot. Luonnoksesta saatua palautetta on käsitelty. Rakennusjärjestyksen ehdotus on valmisteilla ja tarkoitus saada asetettua nähtäville kesäkuussa.	Toteutuu osittain 
Ympäristö ja kestävä kehitys	Ympäristön tilaan ja sen seurantaan liittyvät edistämistoimet	Kunnan luonnon monimuotoisuusohjelman ja pohjavesialueiden suojelusuunnitelman mukaisten toimenpiteiden toteutus (5 kpl).	Toimenpiteiden toteutus on edennyt kolmen toimenpiteen osalta.	Toteutuu osittain 

## KONSERNIYHTIÖT



### LEMPÄÄLÄN VESI OY

Lempäälän Vesi Oy:n tehtävänä on toiminta-alueellaan turvata sopimusasiakkaidensa laatuvaatimukset täyttävän käyttöveden määrällinen saatavuus sekä huolehtia viemäriveriesien poisjohtamisesta ja käsittelystä huomioiden vesien- ja ympäristönsuojelulliset tavoitteet.

Lempäälän Veden tehtäväalueita ovat talousveden hankinta, käsittely ja jakelu toiminta-alueella, jätevesien johtaminen ja käsittely toiminta-alueella, hulevesien johtaminen hulevesiviemäröinnin alueella sekä vesihuoltoverkostojen ja -laitteistojen kunnossapito laitoksen alueella.

Lisäksi Lempäälän Vesi Oy toimii infrarakennuskohteissa yhteistyössä yhdyskunnan palvelualueen ja muiden Lempäälän kunnan konserniyhtiöiden kanssa.

Lempäälän Vesi Oy:llä on 15 vakinaista työntekijää.



Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Ympäristö ja kestävä kehitys	Laskuttamattoman jäteveden määrän vähentäminen.	Laskuttamaton jätevesi on enintään 25 %. Määrä oli vuonna 2024 30,4 %.	Laskuttamaton jätevesi on ollut alkuvuoden aikana 25 %	Toteutuu 
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Asiakasmaksut ovat kohtuulliset.	Asiakasmaksut ovat lähellä kaupunkiseudun keskiarvoa.	Asiakasmaksut ovat lähempänä kaupunkiseudun keskiarvoa kuin edellisenä vuotena.	Ei toteutuu 

### Yhtiön liiketoiminnan ja talouden olennaiset ajankohtaistiedot

Yleisen rakentamisen vähäisyys kuormittaa yhtiön taloutta.

## LEMPÄÄLÄN LÄMPÖ OY

Lempäälän Lämmön toiminta-ajatuksena on tuottaa energiaa ja lämpöä helposti, kustannustehokkaasti ja ympäristöystävällisesti. Kaiken toiminnan lähtökohtana on tyytyväinen loppukäyttäjä ja asiakas. Yhtiön visiona on kestävien energiaratkaisujen edelläkävijä - asiakkaidemme arjessa, alueemme hyväksi.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Yhtiön toiminta on kannattavaa, kilpailukykyistä ja kustannustehokasta.	Lempäälän Lämpö - konsernin käyttökate-% on vähintään 6 % ja rahoitustulos-% on vähintään 4 %.	Käyttökate ja rahoitustulos ovat toteutuneet budjetin mukaisesti.	Toteutuu 
Ympäristö ja kestävä kehitys	Energiaomavaraisuuden parantaminen hiilineutraaleilla energialähteillä.	Uusiutuvan energian ja hukkalämmön osuus tuotetusta kaukolämmössä pidetään nykyisellään n. 70 % tasossa.	Uusiutuvan energian ja hukkalämmön osuus toteutunut suunnitelman mukaisesti.	Toteutuu 

### Yhtiön liiketoiminnan ja talouden olennaiset ajankohtaistiedot

Lempäälän Lämpö Oy:n liiketoiminta ja taloudellinen kehitys ovat alkuvuonna 2026 edenneet suunnitelmien mukaisesti. Lämmön kysyntä on ollut odotetulla tasolla, ja yhtiön taloudellinen tilanne on säilynyt vakaana.

Keskustan kaukolämpöverkon sähkökattila on asennettu ja otettu käyttöön. Investointi parantaa tuotannon joustavuutta, energiatehokkuutta sekä mahdollisuuksia hyödyntää markkinaehtoista sähköä kaukolämmön tuotannossa. Ratkaisu tukee yhtiön hiilineutraaliustavoitteita ja toimitusvarmuutta.

Vesilahti–Lempäälä-kaasuverkon rakentaminen on edennyt suunnitellusti ja verkosta on rakennettu yli puolet. Hankkeeseen liittyvä Hulausjärven vesistön alitus on toteutettu onnistuneesti.


Energia- ja polttoainemarkkinoiden hintavaihtelut ovat jatkuneet alkuvuonna, mutta vaikutukset yhtiön toimintaan ovat pysyneet hallinnassa. Lisäksi huoltovarmuuteen ja varautumiseen liittyviä hankkeita on edistetty suunnitelmallisesti.



## LEMPÄÄLÄN VUOKRAKODIT OY

Lempäälän Vuokrakodit Oy on Lempäälän kunnan omistama voittoa tavoittelematon vuokratalo-yhtiö. Yhtiön omistamia ja isännöimiä vuokra-asuntoja on noin 800 kpl. Yhtiön henkilöstömäärä on 7 henkilöä. Hallitukseen kuuluu 7 jäsentä, joista 2 on asukasjäseniä.

Yhtiö tuottaa kunnan tavoitteiden mukaista viihtyisää asumisenpalvelua huomioiden taloudellisuus ja sosiaalinen ympäristö. Yhtiö panostaa aktiivisesti laatuun ja kiinteistökannan kehittämiseen rakentamalla uusia kiinteistöjä ja korjaamalla vanhoja pitkän tähtäimen suunnitelman mukaisesti.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Yhtiö tuottaa kohtuuhintaista asumisen palvelua.	Vuokrataso pysyy kaupunkiseudun keskiarvossa.	Vuokrataso on kaupunkiseudun keskiarvossa tilaston 2/2026 mukaan.	Toteutuu 

### Yhtiön liiketoiminnan ja talouden olennaiset ajankohtaistiedot



Tilanteessa 30.4.2026 kum.12 kk käyttöaste 99,14 %, vaihtuvuus kum. 12 kk 20,53 %

Saikanportin hanke edennyt aikataulussa, viimeistely- ja pihatyöt menossa. Asuntomessujen sisustussuunnitelmat ovat valmiita ja messutyöntekijät rekrytoitu.

Asuntoihin haku ollut maaliskuussa ja lähes kaikki asunnot on vuokrattu 1.9.2026 alkaen

## LEMPÄÄLÄN KEHITYS OY

Lempäälän Kehitys Oy vastaa Lempäälän kunnan elinkeino- ja matkailuasioiden kehittämistä yhteistyössä kuntakonsernin kanssa sekä osallistuu Tampereen seudun elinkeinoyhteistyöhön palvelusopimuksen mukaisesti ja asetetun talousarvion puitteissa. Yhtiö tekee aktiivista yritysyhteistyötä, joka edistää edelleen Lempäälän yritysmuotoisuuden kehittymistä. Yhtiön henkilöstömäärä on neljä ja hallitukseen kuuluu seitsemän jäsentä.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Kasvu ja elinvoima	Yhtiö edistää yritysten toimintaedellytyksiä ja sijoittumista Lempäälään.	Kunnan yritystonttikauppojen määrä on vähintään 5.	Varattu/myyty 4 tonttia.	Toteutuu 
Kasvu ja elinvoima	Yritykset pysyvät ja kehittyvät Lempäälässä.	Yli 1 000 yrityskoh- taamista tapahtumien, myyntitoiminnan, kontaktoinnin ja hankkeiden kautta.	Yrityskoh- taamisia yhteensä 575 kpl.	Toteutuu 

### Yhtiön liiketoiminnan ja talouden olennaiset ajankohtaistiedot

Osallistuimme alkuvuoden aikana asuntomessutiimin kanssa Helsingin Matkamessuille, järjestimme Rekrymessut Ideaparkissa sekä hankinta- ja asuntomessuinfon Ideakeskuksella.

Käynnistimme kesäyrittäjähaku- kampanjan Erik Ednerin torille ja Myllyrantaan. Mahdollistamme yrittäjille maksuttoman myyntimökin tai -paikan 1.6.–31.8 ajaksi Lempäälän keskustaan.

Osallistuimme Tampereen kaupunkiseudun kuntien väliseen yhteistyöhön matkailun edistämiseksi järjestäen yhteistapaamisen seudun matkailuyrittäjille, tavoitteena vahvistaa verkostoja ja kehittää seudullista matkailutoimintaa.

Vastataan asuntomessujen aiheuttamaan lisääntyvään majoitustarpeeseen ylläpitämällä Lempäälässä olemassa olevien majoituskohteiden lisäksi yksityisten ja lähiseudun majoituskohteita. Visit Lempäälä sivustolla olevien majoitustietojen lisäksi asuntomessutyöntekijöille tiedotetaan käytettävissä olevista majoitusvaihtoehdoista.

Varmistimme, että aloittavan yrittäjän neuvontapalveluiden osalta henkilökohtainen, paikallinen neuvonta jatkuu edelleen Lempäälässä.



Osallistuimme elinvoimaohjelman laadintaan ja nostimme elinvoimaohjelmaan mukaan loppuvuodesta 2025 valmistuneen matkailun yleissuunnitelman toimenpiteitä.



Kuluvan vuoden toimenpiteissä huomioidaan Lempäälän kunnan sopeutusohjelmassa esiin tulleet säästötoimenpiteet.

## LEMPON PARKKIKIINTEISTÖT OY / LEMPON PARKKI OY

Lempon Parkkikiinteistöt Oy on Lempäälän kunnan konserniyhtiö, jonka toimialana on omistaa, hallita, vuokrata ja ylläpitää pysäköintilaitoksia. Yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään viisi jäsentä. Hallituksessa on tällä hetkellä viisi jäsentä. Yhtiöllä ei ole omaa henkilökuntaa.

Lempon Parkki Oy on Lempon Parkkikiinteistöt Oy:n 100 % omistama tytäryhtiö. Yhtiön toimialana on pysäköintiliiketoiminta. Yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu vähintään kolme ja enintään viisi jäsentä. Hallituksessa on tällä hetkellä viisi jäsentä. Yhtiöllä ei ole omaa henkilökuntaa.

Lempon Parkkikiinteistöt Oy mahdollistaa Nova Lempäälä kehityshankeen toteutumisen eli Lempäälän kuntakeskuksen kehittymisen, tonttien myymisen ja radanvarren rakentamisen sekä yhdistää eri liikennemuodot toisiinsa. Kuntakeskuksen rakentaminen edellyttää tärinän, melun ja törmäyksen hallintaa. Nämä asiat otetaan haltuun pääsääntöisesti pysäköintilaitoksilla. Lempon Parkki Oy tuottaa pysäköintipalveluja Lempäälän kunnan alueella.

Strategi- nen ta- voite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilan- nepäi- vitys
Palvelui- den ja toi- minnan kehittä- minen	Asiakas (pysäköijä) kokee pysäköin- nin miellyttävänä, helposti saavu- tettavissa olevana, esteettömänä ja laadukkaana. Yhtiö luo kuntaan innovaatiota hyödyntävää ja mai- neeltaan hyvää pysäköintikuluttuu- ria.	Asiakastyytyväisyysky- selyn yleisarvosana pa- rempi kuin edellisen vuoden tulos.	Asiakastyy- väisyysky- sely toteu- tetaan syk- syllä 2026.	Toteu- tuu 
Kasvu ja elinvoima	Pysäköintilaitokset ovat taloudelli- sesti itsekannattavia. Yhtiöiden tar- koituksena on toimia yhteiskunnal- lisesti kestäväällä tavalla tiedostaen, että yhtiöiden tarkoituksena on palvella kuntaa ja kuntalaisia laa- jemman kehitysvision osana.	Operaattoriyhtiö Lem- pon Parkki Oy pystyy maksamaan käyttöas- teeseen porrastettua vuokraa kiinteistön- omistajalle Lempon Parkkikiinteistöt Oy:lle.	Operoiva yhtiö mak- saa kiinteis- tyhtiölle vuokraa.	Toteu- tuu 



### Yhtiön liiketoiminnan ja talouden olennaiset ajankohtaistiedot

Yhtiön taloudelliset toimintaedellytykset ovat riippuvaisia kuntakeskuksen kehittymisestä ja pysäköintiohjelman toteutumisesta.

## LEKITEK OY

LEKITEK Oy tuottaa Lempäälän kunnalle ja Lempäälän kuntakonsernin yhtiöille kiinteistöhuolto-, siivous-, viher- ja liikuntapaikkapalveluita. Toiminnan tarkoituksena on asuin- ja elinympäristön ympärivuotisesta turvallisuudesta, viihtyisyydestä ja toimivuudesta huolehtiminen Lempäälässä. Lisäksi palvelemme Lempäälässä yksityissektoria in-house-yhtiölle sallituissa rajoissa.

Yhtiössä työskentelee keskimäärin 106 työntekijää. Yhtiön hallituksessa on seitsemän jäsentä, joista kahden tulee olla muiden osakkaiden kuin Lempäälän kunnan nimeämiä.



Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Palvelusopimushinnoittelu on kilpailukyistä ja vastaa toteutuneita kustannuksia.	Kiinteistöhuollon ja siivouksen mitoitettujen tuntihinnat ovat vähintään 10 % markkinoille tuotettuja alhaisemmat.	Mitoitettujen tuntien hinnat saadaan vertailuun vuoden loputtua.	Toteutuu osittain 
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Hallituksen asettama budjettitavoite saavutetaan	Tavoite saavutetaan	Talous hieman budjetoitua edellä Q1 osalta.	Toteutuu 

### Yhtiön liiketoiminnan ja talouden olennaiset ajankohtaistiedot

Yhtiön liiketoiminta on toteutunut palvelusopimuksen mukaisesti. Taloudellisesti alkuvuosi on toteutunut hieman budjetoitua paremmin leudon talven johdosta.

## LEMPÄÄLÄN UIMAHALLI OY

Lempäälän Uimahalli Kiinteistöt Oy on Lempäälän kunnan konserniyhtiö. Yhtiö vuokraa omistamiansa maanalaisen uimahallin tiloja, jotta kuntalaisille voidaan tarjota uimahallipalveluita.

Strateginen tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Uimahallin toiminta saadaan vakiinnutettua.	Uuden operaattorin kilpailutus saadaan loppuun ja operaattorin toiminta aloitettua.	Kilpailutus saatu päätökseen ja uusi sopimus ollut voimassa 1.2.2026 alkaen. Operaattorina P.K.Uimahallipalvelut.	Toteutuu 
Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (Hyte)	Uimahallin asiakasmäärät saadaan vakiinnutettua.	Asiakasmäärätavoite 230 000 saavutetaan	Alkuvuoden 2026 asiakasmäärät vuoden 2025 tasolla. Vuonna 2026 useita isoja tapahtumia (Asuntomessut, salibandyn MM, Judon PM-kisat), jotka tuovat paljon potentiaalia asiakasmäärän kasvattamiseen. Vuoden 2026 kävijämäärätavoite 180 000.	Ei toteudu 

### Yhtiön liiketoiminnan ja talouden olennaiset ajankohtaistiedot

Yhtiön tavoitteena on lisätä Louhen tunnettuutta edelleen koko Pirkanmaan alueella. Siihen liittyen markkinointia toteutetaan järjestelmällisesti ja tavoitteellisesti yhdessä yhteistyötahojen (Operaattori, Lempäälän kunta ja Ideapark) kanssa. Vuoden 2026 useat tapahtumat Lempäälässä tuovat mukanaan paljon potentiaalia Louhen tunnettuuden ja asiakasmäärien kasvattamiseen.

Yhtiön tulosennuste on vuodelle 2026 negatiivinen. Yhtiön maksuvalmius heikko, mutta kassatilanne lainojen lyhennysvapaan myötä vakautunut.