

# Lempäälän kunnan vastuullisen johtamisen ohjelma 2026-2029

Kunnanhallitus 25.05.2026

448/00.01.02/2026

Valmistelijat konsernipalvelujohtaja Maria Virtanen, kunnanjohtaja Noora Pajari, projektipäällikkö Maarit Rönkkö

## Vastuullisen johtamisen ohjelman tausta

Kunnanvaltuusto on 10.12.2025 § 120 päättänyt päivitetystä kuntastrategiasta ”Lempäälä lähelläsi”. Valtuusto linjasi osana päätöstä, että strategiaan tavoitteisiin pääsemiseksi laaditaan kuntastrategiaa toteuttavat poikkihallinnolliset toimenpideohjelmat. Ohjelmissa kuvataan ne konkreettiset toimenpiteet, joiden kautta strategiset tavoitteet pyritään saavuttamaan. Toimenpideohjelmat laaditaan valtuustokauden mittaisiksi.

Vastuullisen johtamisen ohjelma on yksi Lempäälän kuntastrategiaa toteuttavista toimenpideohjelmissa. Vastuullisen johtamisen ohjelma ohjaa kuntakonsernin strategista johtamista Lempäälässä vuosina 2026-2029.

Vastuullisen johtamisen ohjelma toteuttaa kuntastrategian teemaa Lähellä tulevaa – johdamme vastuullisesti. Vastuullisen johtamisen ohjelmassa on neljä kuntastrategian tavoitetta: Olemme vastuullinen ja houkutteleva työnantaja, Kehitämme palveluitamme jatkuvasti, Omistamme vastuullisesti ja Varmistamme kestävä talouden. Näille neljälle tavoitteelle on luotu ohjausryhmässä kerätyn datan pohjalta toimenpide-ehdotukset.

Vastuullisen johtamisen ohjelmaan on kirjattu toimenpiteiden toteutumisen seurannassa käytettävät mittarit ja vastuutahot sekä yhteistyökumppanit. Vastuullisen johtamisen ohjelman toteuttamisesta vastaa Konsernin yhteiset palvelut ja työryhmänä operatiivisessa työssä toimii Konsernin yhteisten palveluiden johtoryhmä.

## Vastuullisen johtamisen ohjelman valmistelu

Toimenpideohjelmien valmistelun ajaksi perustettiin kunnanhallituksen nimeämät ohjausryhmät (15.12.2025 § 351). Ohjausryhmät olivat parlamentaarisia, eli kussakin ohjausryhmässä oli edustus jokaisesta seitsemästä valtuustoryhmästä. Vastuullisen johtamisen ohjelman ohjausryhmän jäseneksi kutsuttiin lisäksi yhtiöiden edustajaksi Lasse Sampakoski Lempäälän Vesi Oy:stä.

Ohjausryhmän käsittelemien asioiden valmistelusta vastasi ohjausryhmän vastuuvastuun valmistelijana toiminut konsernipalvelujohtaja Maria Virtanen ja sihteerinä ja fasilitaattorina toimi projektipäällikkö Maarit Rönkkö. Ohjelmavalmistelussa työparina toimi kunnanjohtaja Noora Pajari. Lisäksi ohjausryhmän valmistelutyöryhmään on kuulunut konsernin yhteisten palveluiden johtoryhmä. Ohjausryhmä valmisteli toimenpideohjelmaa viidessä eri ohjausryhmän kokouksessa tammi-toukokuun 2026 aikana.

Toimenpideohjelmien valmisteluun on osallistettu myös kunnan esihenkilöitä sekä konserniyhtiöiden toimitusjohtajia. Vastuullisen johtamisen ohjelman valmistelussa on osallistettu myös kuntalaisia sekä kunnassa toimivia vaikuttamistoimielimiä. Tammikuussa 2026 järjestettiin

toimenpideohjelmien yhteinen Strategiatori, jossa kuntalaiset pääsivät osallistumaan toimenpideohjelmien valmisteluun. Lisäksi tammi-helmikuussa järjestettiin Lempäälä lähelläsi -kuntalaiskysely, jossa kuntalaiset pääsivät vaikuttamaan toimenpideohjelmien valmisteluun antamalla kommentteja valmistelun tueksi. Vastuullisen johtamisen ohjelman taustatietoina hyödynnettiin myös Lempäälän kunnan työntekijöille toteutetun Kevan työhyvinvointikyselyn 2025 tuloksia. Lisäksi maaliskuussa järjestettiin erillinen kuulemistilaisuus kunnassa toimiville vaikuttamistoimielimille (nuorisovaltuusto, seniorineuvosto, vammaisneuvosto).

#### Vastuullisen johtamisen ohjelman kokonaiskustannukset

Vastuullisen johtamisen ohjelman toimenpiteiden arvioidut kokonaiskustannukset vuosina 2026-2029 ovat yhteensä noin 540.000 euroa. Konsernin yhteisten palveluiden henkilöstö toteuttaa ohjelman toimenpiteitä pääosin omana työnä. Vuosien 2026-2029 merkittävimmät uudet kustannukset syntyvät tiedolla johtamisen sekä kunnan markkinoinnin ja viestinnän kehittämisestä ja niihin liittyvistä hankinnoista, mukaan lukien kunnan verkkosivujen uudistaminen.

Vastuullisen johtamisen ohjelman toimenpiteet nostetaan kullekin talousarviovuodelle talousarvion tavoitteeksi ennalta määritellyn aikataulun mukaisesti. Toimenpiteiden toteutumista seurataan osavuosisikatsauksissa ja tilinpäätöksessä sekä toimintakertomuksessa.

Liite:

- Lempäälän kunnan vastuullisen johtamisen toimenpideohjelma 2026-2029

Oheismateriaali (ei julkaista):

- Lempäälän kunnan vastuullisen johtamisen toimenpideohjelman 2026-2029 aikataulut ja kustannusarviot

Toimivalta: Lempäälän kunnan hallintosäännön 5 luvun 1 §:n mukaan kunnanhallitus vastaa strategisesta suunnittelusta.

Kuntalain 14 §:n mukaan valtuusto vastaa kunnan toiminnasta ja taloudesta sekä käyttää kunnan päätösvaltaa. Kuntalain 14 §:n 2 momentin 1 kohdan mukaan valtuusto päättää kuntastrategiasta.

Lisätietoja: konsernipalvelujohtaja Maria Virtanen puh. 040 539 2508, sähköpostit ovat muotoa: etunimi.sukunimi@lempaala.fi

Esittelijä

Kunnanjohtaja

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää esittää, että kunnanvaltuusto

1. hyväksyy Lempäälän kunnan vastuullisen johtamisen ohjelman 2026-2029
2. valtuuttaa konsernipalvelujohtajan tekemään teknisiä korjauksia liitteenä olevaan Lempäälän kunnan vastuullisen johtamisen ohjelman sisältöön ja visualisointiin.

Päätös

Tiedoksi

Konsernin yhteiset palvelut