

Lempäälän kuntastrategian "Lempäälä lähelläsi" hyväksyminen

Kunnanhallitus 01.12.2025

964/00.01.02/2025

Valmistelija kunnanjohtaja Noora Pajari, johdon erityisavustaja Riku Hevonkorpi

Kuntastrategiaa koskeva lainsäädäntö

Kuntalain 7 luvun 37 §:n mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3) kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
- 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.

Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään 110 §:ssä. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Strategian päivittämisprosessi vuonna 2025

Kunnanvaltuusto hyväksyi kokouksessaan 25.5.2022 § 27 voimassa olevan kuntastrategian "Lempäälä – Kunta, joka sanoo kyllä" vuosille 2022-2030.

Valtuustokauden 2021-2025 kunnanhallitus sekä kunnan johtoryhmä kokoontuivat 5.5.2025 järjestettyyn strategiaillan keskustelemaan kuntastrategian päivittämisestä uudelle valtuustokaudelle. Strategiaillassa työstiin työpajoissa nykyisen strategian arvoja, visiota, painopisteitä sekä strategisia tavoitteita. Strategiaillan tuotosten perusteella lähdettiin valmistelemaan kuntastrategian päivittämistä.

Kunnan johtoryhmä täydennettynä johdon erityisavustajalla jatkoi strategian päivittämisen työstämistä kesän 2025 aikana. Lisäksi kunnan laajennettu johtoryhmä, joka koostuu palvelualueiden tehtäväalueiden esihenkilöistä, osallistui strategian päivittämisen työstämiseen alkusyksystä 2025.

Keväällä 2025 valittu nykyinen kunnanvaltuusto kokoontui yhdessä kunnan johtoryhmän ja konserniyhtiöiden toimitusjohtajien kanssa 18.-19.9.2025 järjestettyyn valtuuston strategiaseminaariin, jossa linjattiin strategian päivittämisestä sekä luotiin tuore tilannekuva Lempäälän nykyisestä toimintaympäristöstä. Strategiaseminaari koostui muun muassa kunnanjohtajan esityksestä toimintaympäristön muutosilmiöistä,

Pirkanmaan liiton strategiajohtaja Jari Kolehmainen luennosta strategisesta ajattelusta sekä yhteisistä keskusteluista ja ryhmätyöskentelyistä. Valtuustoseminaarissa työstiin ryhmätöissä nykyisen strategian arvoja, visiota, painopisteitä sekä strategisia tavoitteita. Lisäksi seminaarissa työstiin mahdollisia uusia tavoitteita vuosille 2026-2035. Valtuustoseminaarin aikana vahvistui näkemys strategian tiivistämisestä kokonaisuudessaan ja strategian painopisteiden ja tavoitteiden määrän vähentämisestä.

Valtuustoseminaarin jälkeen kunnanjohtaja laati ensimmäisen luonnoksen päivitetystä kuntastrategiasta. Strategialuonnoksesta pyydettiin valtuustoryhmien kommentit 2.11.2025 mennessä. Valtuustoryhmien kommenttien perusteella työstiin seuraava luonnos kuntastrategiaksi.

Seuraavaa luonnosta kuntastrategiaksi käsiteltiin kunnan johtoryhmässä ja laajennetussa johtoryhmässä marraskuussa 2025. Lisäksi marraskuun aikana järjestettiin henkilöstökysely, jossa koko kuntakonsernin henkilöstö pääsi kommentoimaan kuntastrategian luonnosta 14.-20.11.2025 välisenä aikana. Valtuustoryhmät kokoontuivat työstämään strategialuonnosta 23.11.2025 yhdessä kunnanjohtajan kanssa.

Johtoryhmän, laajennetun johtoryhmän, henkilöstökyselyn sekä valtuustoryhmiltä saatujen kommenttien perusteella työstiin lopullinen strategiaesitys.

Strategiaesitys

Uuden päivitetyn kuntastrategian nimi on ”Lempäälä lähelläsi”. Strategia kiteyttää Lempäälän vahvuudeksi kunnan sijainnin, niin maantieteellisesti kuin palvelutuotannossa. Uusi strategia on laadittu vuosille 2026-2035.

Strategian visio kuvaa Lempäälän kunnan tavoitetta siitä, millaisena kunta halutaan nähdä vuonna 2035:

Lempäälä lähelläsi - Meillä elämä on mieluisaa ja mielekästä, juuri sinun näköistäsi. Kunnassamme on tarjolla erilaisia asuin- ja yritys ympäristöjä ja palvelut ovat lähelläsi.

Lempäälän vetovoima on sijainnin sujuvuutta arjessa ja elämyksissä.

Meissä on yhteistyön tahtoa ja voimaa. Lempäälässä pääset vaikuttamaan paikallisiin asioihin ja tekemään omista unelmistasi totta.

Olemme keskellä kaikkia mahdollisuuksia ja meillä niin kuntalaiset kuin yritykset pääsevät loistamaan.

Vision toteuttamiseksi strategia jakaantuu neljään teemaan:

- Lähellä sinua
- Lähellä kaikkea
- Lähellä meitä
- Lähellä tulevaa

Strategiset teemat koostuvat johdanto-osasta, strategisista tavoitteista sekä valtuustokauden mittaisista ”Näin onnistumme” -mittareista, joiden kautta strategian toteutumista arvioidaan.

Strategian päivitysprosessin lopputuloksena on syntynyt esitys päivitetystä kuntastrategiasta vuosille 2026-2035. Kuntastrategia tarkistetaan kuntalain mukaisesti valtuustokausittain.

Kuntastrategian toimeenpano, arviointi ja seuranta

Strategisiin tavoitteisiin pääsemiseksi laaditaan kuntastrategiaa toteuttavat poikkihallinnolliset toimenpideohjelmat, joissa kuvataan ne konkreettiset toimenpiteet, joiden kautta strategiset tavoitteet saavutetaan. Toimenpideohjelmat tullaan laatimaan valtuustokauden mittaisiksi ohjelmiksi viranhaltijoiden ja luottamushenkilöiden yhteistyönä. Ohjelmat tulevat valtuuston päätettäväksi kevään 2026 aikana.

Toimenpideohjelmissa kuvataan strategisten tavoitteiden lisäksi mittarit, joilla arvioidaan toimenpiteiden toteutumista. Lisäksi ohjelmissa määritellään kullekin toimenpiteelle vastuutaho sekä tavoiteaikataulu. Toimenpideohjelmista nostetaan kullekin talousarviovuodelle asetetut tavoitteet määritellyn aikataulun mukaisesti. Lempäälän strateginen johtamismalli on kuvattu strategiaesityksessä.

Lisäksi kuntastrategian hyväksymisen jälkeen tehdään tarkennuksia strategian visualisointiin.

Liitteet:

- Esitys kuntastrategiaksi, Lempäälä lähelläsi

Toimivalta: Kuntalain 37 §:n mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista.

Lisätietoja: kunnajohtaja Noora Pajari, puh. 040 769 5259, sähköpostit ovat muotoa: etunimi.sukunimi@lempaala.fi

Esittelijä

Kunnanjohtaja

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää esittää, että kunnanvaltuusto

1. hyväksyy päivitetyn kuntastrategian "Lempäälä lähelläsi" ja strategian valtuustokauden 2026-2029 tavoitteet liitteen mukaisesti
2. toteaa, että kuntastrategian välitarkastelu tehdään valtuustokauden puolivälissä vuonna 2027
3. valtuuttaa kunnanjohtajan tekemään teknisiä korjauksia kuntastrategian sisältöön ja visualisointiin.

Päätös

Tiedoksi

kunnan johtoryhmä, viestintäpäällikkö, johdon erityisavustaja