

SOPIMUS ELINKEINO- JA MATKAILUPALVELUJEN HANKINNASTA VUODELLE 2026

Palvelujen tilaaja: Lempäälän kunta
Y-tunnus: 0150783-1
Yhteyshenkilö: Kunnanjohtaja Noora Pajari / Kehitysjohtaja Antti Korkka
Palvelujen tuottaja: Lempäälän Kehitys Oy
Y-tunnus: 1558681-7
Yhteyshenkilö: Toimitusjohtaja Ahti Laakso, puh. 040 661 7496
Sopimuskausi: 1.1.-31.12.2026

SOPIMUKSEEN KUULUVAT PALVELUKOKONAISUUDET

Sopimuksen palvelukokonaisuudet, painopisteet, toiminta ja tehtävät sopimuskaudelle on eritelty Palvelusuunnitelma vuodelle 2026-liitteessä.

Palvelusopimus sisältää:

- kuntayhteistyön
- yritys yhteistyön
- elinkeinon kehittämisen
- yrityspalvelut
- aloittavien yritysten neuvontapalvelut
- elinkeinoviestinnän
- matkailun kehittämisen ja matkailumarkkinoinnin

Yhtiölle vuodelle 2026 asetetut tavoitteet on hyväksytty kunnanhallituksen hyväksymän Lempäälän Kehitys Oy:tä koskevan tavoitekortin yhteydessä. Kunnan sopeutusohjelma 2024–2026 on huomioitu sopimuksessa.

Vuoden 2026 palvelusopimuksen kokonaisarvo elinkeinopalveluiden osalta on 559 400 euroa. Palvelusopimuksen kokonaisarvoon sisältyy aloittavien yritysten neuvontapalveluiden osuus, Pirkanmaan Yrityskummit ry:n osuus sekä Asuntomessut Lempäälässä 2026 -yritysyhteistyö.

SOPIMUSEHDOT

1. Palvelusuunnitelmassa esitetyt tavoitteet toteutetaan vaikuttavasti ja taloudellisesti.
2. Yhtiö raportoi palvelujen toteuttamisesta toimintavuoden aikana kuntakonsernin ohjeistuksen mukaisesti sekä toimittaa kunnalle vuosittaiset tilinpäätöstiedot.
3. Yhtiö koordinoi kunnan nimeämän elinkeinopolitiittisen työryhmän toimintaa
4. Kunnanhallitus valvoo tämän sopimuksen toteutumista ja seuraa ja arvioi palveluiden vaikuttavuutta, tavoitteiden toteutumista sekä elinvoiman ja yritystoiminnan kehitystä.
5. Mikäli sopimuksen voimassaolon aikana tulee muita merkittäviä toimeksiantoja, jotka eivät sisälly tähän sopimukseen, niistä neuvotellaan ja tehdään erilliset sopimukset.

Tätä sopimusta on laadittu kaksi kappaletta, yksi kummallekin sopijapuolelle.

Tämä sopimus sitoo yhtiötä ja kuntaa välittömästi, kun sopimusta koskeva päätös on saanut lainvoiman ja kunnanvaltuusto on hyväksynyt vuoden 2026 talousarvion.

LASKUTUS

Palvelusopimus laskutetaan sopimuksessa mainitulla kokonaisarvolla jaettuna kolmeen (3) tasaeraan: 30.1.2026, 30.5.2026 ja 30.9.2026.

Sopimuksessa esitetyt laskutettavat summat ovat arvonlisäverottomia, joten laskutuksen yhteydessä niihin lisätään voimassa oleva arvonlisävero 25,5 prosenttia.

ALLEKIRJOITUKSET

Lempäälässä __.__.2025

Lempäälän kunta
kunnanjohtaja Noora Pajari

Lempäälän Kehitys Oy
toimitusjohtaja Ahti Laakso

LIITTEET

- | | |
|---------|---|
| LIITE 1 | Lempäälän Kehitys Oy:n palvelusuunnitelma vuodelle 2026 |
| LIITE 2 | Elinkeinopalvelujen ostopalvelua koskeva puitesopimus 2025–2028 |



LEMPÄÄLÄN KEHITYS OY PALVELUSUUNNITELMA 2026

Ahti Laakso



KONSERNIN YHTEISET PALVELUT

Elinvoiman kehittäminen / 2026 painopisteet

Menesty Lempäälässä

- Painopisteenä erityisesti yritysten ja työpaikkojen lisääminen aktiivisen tontti- ja toimitilamarkkinoinnin avulla.
- Yritystonttivarannon vähentyessä keskeistä on jatkossa uusien yritysalueiden kaavoituksen varmistaminen yritysalueiden riittävyyden turvaamiseksi. Tuemme yritystonttivarannon kehittämistä osallistumalla strategiseen maankäytön suunnitteluun, maanhankintaan ja tontinmyyntiin.
- Sääksjärven osayleiskaavan toteutumisen edistäminen ja siihen liittyvä edunvalvonta.
- Teemme aktiivista edunvalvontatyötä seudullisten merkittävien kaava- ja infrahankkeiden edistämiseksi (mm. Sääksjärvi, Pohjoisrinne ja Marjamäen pohjoisosa, VT3:n parantaminen).
- Tiiviimpi yhteistyö kunnan ja alueen työllisyyspalvelujen sekä yritysten kanssa
- Kehitämme uusia yhteistyömalleja työpaikkojen ja yritysten aikaansaamiseksi
- Kuntakeskuksen toimitilojen markkinointi yhdessä kunnan ja rakentajien kanssa

Viihdy Lempäälässä

- Matkailun yleissuunnitelman toteuttamisen koordinointi
- Kehitämme yhdessä kuntaorganisaation kanssa yrittämisen edellytyksiä Lempäälässä

Koti Lempäälässä

- Osallistumme Helsingin Matkamessuille markkinoiden Asuntomessut Lempäälässä 2026 –tapahtumaa sekä Lempäälän matkailua
- Koordinoimme paikallisten yritysten osallistumismahdollisuuksia Asuntomessut Lempäälässä 2026-tapahtumaan



KONSERNIN YHTEISET PALVELUT

Elinvoiman kehittäminen

Talousarvio 2026:

- Henkilöstökustannukset	343 400 €	61 %
- Yritysyhteistyö, kehittäminen, markkinointi ja toim.kust.	199 000 €* 36 %	
- <u>Alkavan yrittäjän neuvontapalvelut ja Yrityskummit yht.</u>	<u>17 000 € 3 %</u>	
Lempäälän Kehitys Oy , yhteensä	559 400 €	100 %

* Kokonaissumma pitää sisällään Asuntomessut Lempäälässä 2026 yritysyhteistyöhön erillisen määrärahan 20 000 euroa



#MENESTY LEMPÄÄLÄSSÄ

TOIMITILAT

- Toimitilapörssi
- Kunnan toimitilojen markkinointi
- Ideakeskus: yhteisöllinen toimi- ja tapahtumatila yrittäjille
- Keskustan toimipaikat yrityksille ja niiden edistäminen

YRITYSTONTIT

- Yritystonttivarannon varmistaminen ja kehittäminen
- Neuvottelut yritysten kanssa
- Markkinointi
- Seudullinen yritysalueiden kehitystyö Business Tampereen ja Tampereen seututoimiston kanssa

VERKOSTOT

- ELPO: elinkeinopoliittinen yhteistyöryhmä
- Y-tiimi: yritystonttitiimi kaavoituksen ja rakennusvalvonnan kanssa
- Edunvalvonta: yrityskentän kuunteleminen ja elinvoiman edistäminen
- Asuntomessujen yritysyritys
- Työllisyysyhteistyö ja oppilaitosyhteistyö
- Yritys- ja yrittäjäjärjestöyhteistyö sekä Yrityskummit
- Seudullinen yhteistyö Business Tampereen ja Tampereen seututoimiston kanssa
- Keskustatyöryhmä kunnan kaavoituksen kanssa

TAPAHTUMAT

- Rekrymessut
- Hankintamessut
- Road show yrityksiin
- Lempäälä Business Forum
- Alihankintamessut yhteisosasto ja pienyrittäjien paikka
- Yrittäjien joulupuuro

YRITYSNEUVONTA & VIESTINTÄ

- Aloittavan yrittäjän neuvontapalvelut
- Kesätyörahan organisointi
- Yritysvierailut ja kohtaamiset
- Uutiskirjeet, verkkosivu, some, printti- ja digimainonta
- Yritys- ja palveluhakemisto

Lempäälän Kehitys Oy

Kunnan omistama kehitysyhtiö

► Elinvoiman kehittäminen ja yrityspalvelut

► Tontti- ja toimitilamarkkinointi

► Elinkeinoviestintä, matkailun edistäminen ja kehittämishankkeet



Lempäälän Kehitys

#VIIHDY LEMPÄÄLÄSSÄ

MATKAILUMARKKINOINTI & KEHITTÄMINEN

- Matkailun yieissuunnitelman toteuttaminen
- Verkkosivut, some, matkailuesite, Birgitan polun kartta, muu mainonta

TAPAHTUMAT

- Kotimaan matkailumessut ja muut tapahtumat
- Avustaminen ja osallistuminen kunnan tapahtumissa

VERKOSTOT

- Yrittäjien kohtaaminen yhteistyötä varten
- Seudullinen yhteistyö Visit Tampereen ja Tampereen seudun kuntien kanssa
- Mukana kunnan tori- ja tapahtumatiimissä
- Mukana kunnan viestinnän sisällöntuotannon tiimissä

#KOTI LEMPÄÄLÄSSÄ

TAPAHTUMAT

- Matkamessut, Helsinki 1/2026
- ASTA-messut
- Asuntomessut 2026

ASUNTOMESSUT 2026

- Asuntomessut palveluntarjoajalista
- Asuntomessuinfot yrittäjille
- Paikallisten yritysten osallistumismahdollisuuksien turvaaminen

ELINKEINOPALVELUJA OSTOPALVELUJA KOSKEVA PUITESOPIMUS 2025 - 2028

Tällä sopimuksella määritellään Lempäälän Kehitys Oy:ltä hankittavat palvelut, toteutus, pitkän aikavälin tavoitteet ja tulosten raportointi. Tätä sopimusta koskevissa asioissa kuntaa edustaa elinvoimapäällikkö ja yhtiötä toimitusjohtaja.

Sopimusosapuolina ovat tilaajana Lempäälän kunta / elinvoimajaosto, elinvoimapäällikkö myöhemmin kunta ja palvelujen tuottajana Lempäälän Kehitys Oy, myöhemmin yhtiö.

PUITESOPIMUKSEN PIIRIIN KUULUVAT PALVELUKOKONAISUUDET

Kunkin palvelukokonaisuuden kohdalta määritellään sopimuskauden tärkeimmät tavoitteet ja keskeiset toimenpiteet. Yhtiö osallistuu hankkeisiin, joilla kehitetään Lempäälää kuntastrategian, matkailuvision, elinvoimalupauksen ja Lempäälän tulevaisuusohjelman mukaisesti. Hankkeisiin haetaan ulkopuolista rahoitusta.

Kunnan sopeutusohjelma vuosille 2024–2026 on huomioitu puitesopimuksen valmistelussa ja tavoitteissa.

1. Kuntayhteistyö ja hallinto

Yhtiö edistää aktiivisesti kunnan elinkeinoasioita tiiviissä yhteistyössä yritysten sekä kunnan elinvoimajaoston ja elinvoimapäällikön kanssa. Tavoitteena on taata asiakkaille laadukas ja sujuva palveluprosessi.

Tampereen kaupunkiseudun kuntien yhteistyöstä saadaan entistä enemmän konkreettista hyötyä, ja kuntien on entistä tärkeämpää kasvattaa elinvoimaansa. Kunnan kannalta menestyksenkäs elinkeinopoliittinen seutuyhteistyö edellyttää selvitys- ja valmistelutyötä, jota yhtiö tekee. Yhtiö on aktiivinen myös mm. Yrityskummien, Ensimetrin, Tampereen Kauppakamarin, kuntien välisessä yhteistyössä sekä yhteistyössä Business Tampereen toiminnassa. Yhtiö on aktiivinen toimija ja näin suunnataan ja vaikutetaan Business Tampereen toimintaan, jotta se palvelee paremmin Lempäälän omaa kuntastrategiaa ja kunnan tavoitteita. Yhtiö toimii myös edunvalvojana Business Tampereen sopimuksen toteutumisessa.

Keskeisimmät tavoitteet ja toimenpiteet:

- työpaikkojen ja yritysten lukumäärän kasvu vetovoimaa kasvattamalla sekä toimintaympäristöä kehittämällä, aktiivinen yhteistyö kunnan järjestämien työllisyyspalveluiden kanssa.
- Lempäälän yritysilmapiirin kehittyminen
- Hyvä menestyminen valtakunnallisissa ja alueellisissa elinvoima- ja yrittäjyystutkimuksissa
- Hyvät arvosanat yhtiön palvelukyselyissä (jatkuva palaute)
- Yhtiö varmistaa, että kunnan ja yritysten yhteistyö toimii Lempäälässä.
- Yrityksille ja yrittäjiksi aikoville tarjotaan matalalla kynnyksellä maksuttomia neuvontapalveluja ja palveluja kehitetään yhteistyössä kunnan ja elinkeinoelämän kanssa. Palvelun tavoitteena on ylläpitää hyvää yritysilmapiiriä Lempäälässä.
- Lempäälän merkityksen kasvu seudun kehittämisessä
- yritysten kansainvälistymisen tukeminen ja kv-rahoituksen saannin edistäminen
- teemme yhteistyötä Asuntomessut Lempäälässä 2026-hankkeen kanssa

2. Yrityspalvelut ja -palvelujen kehittäminen

Yhtiö toimii aktiivisesti nykyisten ja uusien yritysalueiden kehittämiseksi kunnan määrittelemien tavoitteiden mukaisesti.

Yhtiö toimii aktiivisesti Sääksjärven osayleiskaavan tavoitteiden edistämiseksi / yritysaluevarausten toteuttamiseksi.

Yhtiö vastaa Marjamäen yritysalueen edelleen kehittämisestä valtakunnallisesti merkittäväksi kaupan ja muun yritystoiminnan keskittymäksi sekä edistää alueelle sijoittuvien yritysten verkostoitumista ja palvelutarpeiden tyydyttämistä.

Yhtiö myös vastaa yritysalueiden markkinoinnista ja myynnistä.

Yhtiö hallinnoi ja kehittää yritysysteistyön työkaluja ja materiaalia, kuten yritys- ja toimitilarekistereitä sekä markkinoi kunnan omistamia yritystiloja. Yhtiö toimii läheisenä yhteistyökumppanina mm. Lempäälän Yrittäjille. Yhtiö voi tehdä erillistoimeksiantoja, jotka kehittävät Lempäälän elinkeinopolitiikan toimintaympäristöä.

Keskeisimmät tavoitteet ja toimenpiteet:

- Yritystonttien kaavavarannosta huolehtiminen osana yritysvaikutusten arviointia
- Tontinmyyntitulojen ja työpaikkojen hankkiminen kuntaan
- yritysalueiden kaavoituksen ja infran toteutumisen tukeminen kunnan haluamalla tavalla
- kaava- ja infrahankkeita edistämisen aktiivisella edunvalvontatyöllä
- Yhtiö toimii aktiivisesti nykyisten ja uusien yritysalueiden kehittämiseksi kunnan määrittelemien tavoitteiden mukaisesti
- kunnan omistamien toimitilojen aktiivinen markkinointi

3. Yritysysteistyö, matkailu ja elinkeinoviestintä

Yhtiö hoitaa kunnan matkailutoimen ja elinkeinoviestinnän sekä kehittää kunnan matkailuelinkeinoa yhdessä paikallisten matkailuyritysten ja Visit Tampereen matkailutoimijoiden kanssa.

Keskeisimmät tavoitteet ja toimenpiteet:

- Vahvistetaan matkailutoimijoiden toimintaedellytyksiä, palvelujen sisältöä ja matkailun yhteistoimintaverkostoa.
- Kehitetään paikallis- ja seutukuntatasolla yhteistyöverkostoja vahvistamaan matkailupalveluketjujen toimivuutta sekä matkailupakettien ja -tapahtumien tuotteistamista
- käynnistämme koko kunnan matkailuvision laatimisen

Yleisiä ehtoja

1. Mikäli yhtiön toimitusjohtaja vaihtuu kesken sopimuskauden aikana, on kunnalla oikeus vaatia puitesopimuksen tarkistamista.
2. Kunta sitoutuu ensisijaisesti hankkimaan elinkeinopalvelut yhtiöltä. Kunta neuvottelee ensisijaisesti yhtiön kanssa palveluiden järjestämisestä ja palvelusopimuksen uudistamisesta.
3. Mikäli Tampereen seudun elinkeinotoimen tehtäväjakoa Business Tampere Oy:n ja kunnallisten elinkeinotoimijoiden välillä muutetaan, tarkistetaan tämän sopimuksen sisältö.
4. Elinkeinotoimelle varataan nykyisellä toiminnan tasolla kunnan talousarvioon riittävät määrärahat tässä sopimuksessa mainittujen palveluiden hankintaan. Kunnan taloussuunnitelmassa määrärahat kohdennetaan päätoimintojen mukaan. Summa täsmentyy vuosittain solmittavan palvelusopimuksen puitteissa. Samoin palvelusopimuksessa määritellään yhtiölle maksettavien palvelukorvausten maksuaikataulu.
5. Yhtiölle tulevista uusista vastuista ja velvoitteista on neuvoteltava ennakoon.
6. Tämän sopimuksen irtisanomisaika on molempien sopimuskumppaneiden osalta kuusi kuukautta.

Vuosittaisiin palvelusopimukseen liittyviä yleisiä ehtoja

Puitesopimus voimassa 4 vuotta. Vuosittain elinvoimajaosto hyväksyy palvelusopimuksen budjetin ja liitteenä vuoden keskeiset painopisteet / tavoitteet, jotka on johdettu kunnanhallituksen hyväksymästä tavoitekortista

1. sopimuksessa esitetyt laskutettavat summat ovat arvonlisäverottomia, joten laskutuksen yhteydessä niihin lisätään voimassa oleva arvonlisävero.

2. yhtiö raportoi palvelujen toteuttamisesta toimintavuoden aikana seuraavasti:
- osavuositarkastuksen yhteydessä sekä tilinpäätöksen yhteydessä
 - elinvoimajaostolle vähintään kaksi kertaa vuodessa ja tarpeen mukaan
 - yhtiö toimittaa kunnalle vuosittaiset tilinpäätöstiedot
 - kunnanhallituksen tavoitekortti

Tätä sopimusta on laadittu kaksi kappaletta, yksi kummallekin sopijapuolelle. Tämä sopimus sitoo yhtiötä välittömästi ja kuntaa kun kunnanhallituksen sopimusta koskeva päätös on saanut lainvoiman.

Lempäälässä 11.11.2024

Lempäälän kunta

Lempäälän Kehitys Oy

elinvoimapäällikkö Maria Virtanen

toimitusjohtaja Ahti Laakso

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This documents contains 3 pages before this page
Dokumentet inneholder 3 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 3 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 3 sider før denne side

Detta dokument innehåller 3 sidor före denna sida

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende