

Elinvoimajaosto

Aika 23.10.2024 klo 16:00 - 19:38

Paikka Kokoushuone Kompa, Lempäälä-talo

Käsitellyt asiat

§	Otsikko	Sivu
§ 50	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	4
§ 51	Pöytäkirjan tarkastajat	5
§ 52	Tampereen kaupunkiseudun elinkeino- ja kehitysyritys Business Tampere Oy:n ajankohtaiskatsaus	6
§ 53	Lempäälän kunnan ja Tampereen kaupunkiseudun elinkeino- ja kehitysyritys Business Tampere Oy:n välisen palvelusopimuksen 1.1.-31.12.2025 hyväksyminen	8
§ 54	Lempäälän Kehitys Oy:n palvelusopimuksen toteutumisen ajankohtaiskatsaus	10
§ 55	Lempäälän kunnan ja Lempäälän Kehitys Oy:n välisen elinkeinopalveluja koskevan puitesopimuksen (2025 - 2028) ja palvelusopimuksen (1.1.-31.12.2025) hyväksyminen	11
§ 56	Elinvoiman tehtäväalueen tiedot TA 2024 2. osavuosiselvitykseen	13
§ 57	Elinvoimapäällikön ajankohtaiset asiat	14
§ 58	Ilmoitusasiat	16

Osallistujat

	Nimi	Tehtävä	Lisätiedot
Läsnä	Aspila Riina Korkatti Mika Hämäläinen Ville Lehtiö Tarja Ojala Carita Salmela Katja Virtanen Kari Loukiainen Pasi Liuha Tuukka	Puheenjohtaja 1. varapuheenjohtaja 2. varapuheenjohtaja Jäsen Jäsen Jäsen Varajäsen Varajäsen Varajäsen	§ 50-53 ja § 54 osittain
Poissa	Holli Vesa Pelkonen Sirkku Seppälä Jani Tappura Mikko Tiensuu Hannu Päivänen Maria Österberg Pauliina Auvinen Kari		
Muu	Virtanen Maria Humalamäki Päivi Laakso Ahti Ojala Harri Mäkinen Kiti	Esittelijä, Elinvoimapäällikkö Pöytäkirjan pitäjä, Hallintosihteeri Asiantuntija, Lempäälän Kehitys, Toimitusjohtaja Asiantuntija, Business Tampere, Toimitusjohtaja Asiantuntija, Kulttuuripäällikkö	§ 53-55 ja 57 kohta 5. § 52 § 57 kohta 1.

Allekirjoitukset

Riina Aspila
puheenjohtaja

Päivi Humalamäki
pöytäkirjanpitäjä

Käsitellyt asiat

50 - 58

Pöytäkirjan tarkastus Lempäälä (28.10.2024)

Carita Ojala

Kari Virtanen

pöytäkirjantarkastaja

pöytäkirjantarkastaja

Pöytäkirjan nähtävilläpito 29.10.2024

julkisessa tietoverkossa

Päivi Humalamäki, hallintosihteeri

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Elinvoimajaosto 23.10.2024 § 50

Elinvoimajaoston kokouksen laillisuuden edellytyksenä on, että kokouskutsu on elinvoimajaoston 14.3.2022 § 3 päättämällä tavalla toimitettu jäsenille ja, että saapuvilla on enemmän kuin puolet jäsenistä kuntalain 103 §:n edellyttämällä tavalla.

Esittelijä

Elinvoimapäällikkö

Päätösehdotus

Puheenjohtaja toteaa kokouksen läsnäolijat sekä kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden.

Päätös

Puheenjohtaja totesi kokouksen läsnäolijat sekä kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden.

Pöytäkirjan tarkastajat

Elinvoimajaosto 23.10.2024 § 51

Elinvoimajaosto on kokouksessaan 14.8.2023 § 23 päättänyt pöytäkirjan tarkastamisesta ja nähtävänä pitämisestä.

Tämän kokouksen pöytäkirja tarkastetaan 28.10.2024 ja pidetään nähtävillä yleisessä tietoverkossa (www.lempaala.fi) sekä Lempäälä - talolla 29.10.2024 lähtien.

Esittelijä

Elinvoimapäällikkö

Päätösehdotus

Pöytäkirjan tarkastajiksi valitaan Carita Ojala ja Sirkku Pelkonen.

Päätös

Pöytäkirjan tarkastajiksi valittiin Carita Ojala ja Kari Virtanen.

Tampereen kaupunkiseudun elinkeino- ja kehitysyhtiö Business Tampere Oy:n ajankohtaiskatsaus

Elinvoimajaosto 23.10.2024 § 52
832/00.04.02/2024

Valmistelija elinvoimapäällikkö Maria Virtanen

Tampereen kaupunkiseudun elinkeino- ja kehitysyhtiö Business Tampere Oy on toimittanut Lempäälän kunnalle sopimuseurannan tulokset ajalta tammikuu – kesäkuu 2024. Vuonna 2024 Business Tampere Oy on toteuttanut elinkeinopalveluita kolmella kärjellä, jotka ovat: 1. Kasvuhakuisten yritysten liiketoiminnan kehittäminen kestäväen kasvun ja uudistumisen tueksi, 2. Kasvuinvestoinnit ja kansainvälistyminen mukaan lukien saavutettavuus sekä 3. Kaupunkiseudun lumovoiman kasvattaminen. Uusina painopisteinä vuonna 2024 ovat olleet: Lumovoimaa viestinnällä, Siruohjelma, Tilaa vievät suurinvestoinnit kaupunkiseudulla ja Vastuullisuus.

Business Tampereen palvelut ovat tavoittaneet ensimmäisen vuosipuoliskon aikana yli 1400 seudun yritystä. Kansainvälisille yrityksille erittäin tärkeitä lentoyhteyksiä on kehitetty edelleen vaikeissa markkinaolosuhteissa, jotta suora silta Eurooppaan säilyisi. Yhtiön työssä on korostunut yritysten kohtaaminen mm. haastatteluiden, neuvonnan ja ekosysteemitapahtumien muodossa.

Yhtiö on käynnistänyt keväällä kaupunkiseudun uuden elinkeino-strategian valmistelun laajasti sidosryhmiä osallistaen. Yhtiön uutena hallituksen puheenjohtajana on kesällä aloittanut Matti Sommarberg. Myös EU-rintamalla on tapahtanut uudistuksia, kun Harri Airaksinen on valittu johtamaan Business Tampereen vaikuttamis-, verkosto- ja aktivointitoimintaa Brysseliin. Business Tampere Oy:n uutena toimitusjohtajana on aloittanut lempääläläinen Harri Ojala.

Business Tampere Oyn uusi toimitusjohtaja Harri Ojala saapuu kokoukseen esittäytymään ja antaa ajankohtaiskatsauksen vuoden 2024 toiminnasta ja suunnitelmista vuodelle 2025.

Toimivalta:

Lempäälän kunnan hallintosäännön 5. luvun 2 §:n mukaan elinvoimajaosto edistää Lempäälän kunnan elinvoimaa, vetoimaisuuksia ja kilpailukykyä sekä hyväksyy Lempäälän Kehitys Oy:n kanssa tehtävän palvelusopimuksen, jossa annetaan tarvittavat toimivaltuudet sekä valvoo sopimuksen toteutumista. Business Tampere Oy:n ja Lempäälän kunnan välinen palvelusopimus sisältyy kunnan ja Lempäälän Kehitys Oy:n väliseen palvelusopimukseen.

Lisätietoja elinvoimapäällikkö Maria Virtanen, puh. 040 5392 508

Esittelijä

Elinvoimapäällikkö

Lempäälän kunta		Pöytäkirja	9/2024	6
Elinvoimajaosto	§ 52	23.10.2024		
Päätösehdotus	Elinvoimajaosto päättää merkitä ajankohtaiskatsauksen tiedoksi ja toivottaa yhtiön uudelle toimitusjohtajalle onnea ja menestystä.			
Päätös	Elinvoimajaosto päätti merkitä ajankohtaiskatsauksen tiedoksi ja toivotti yhtiön uudelle toimitusjohtajalle onnea ja menestystä.			
Otteet	Harri Ojala, Lempäälän Kehitys			
	Merkittiin pöytäkirjaan, että toimitusjohtaja Harri Ojala oli asiantuntijana läsnä pykälän käsittelyn ajan klo 16:04-17:02 ja poistui kokouksesta ennen päätöksentekoa.			

Lempäälän kunnan ja Tampereen kaupunkiseudun elinkeino- ja kehitysyhtiö Business Tampere Oy:n välisen palvelusopimuksen 1.1.-31.12.2025 hyväksyminen

Elinvoimajaosto 23.10.2024 § 53
689/00.04.01/2024

Valmistelija elinvoimapäällikkö Maria Virtanen

Tampereen kaupunkiseudun elinkeino- ja kehitysyhtiö Business Tampere Oy on toimittanut hyväksyttäväksi liitteenä olevan Lempäälän kunnan ja Business Tampereen välisen palvelusopimuksen vuodelle 2025.

Vuonna 2025 Business Tampere Oy toteuttaa elinkeinopalveluita kolmella kärjellä, jotka ovat: 1. Kasvuhakuisten yritysten liiketoiminnan kehittäminen kestäväen kasvun ja uudistumisen tueksi, 2. Kasvuinvestoinnit ja kansainvälistyminen mukaan lukien saavutettavuus sekä 3. Kaupunkiseudun lumovoiman kasvattaminen. Uudet horisontaaliset painopisteet vuodelle 2025 ovat: Tampereen kaupunkiseutu kohti uutta elinkeinostrategiakautta, Tietopalvelut kohti data insight -palveluja ja Vastuullisuus. Vuoden 2025 uudet vertikaaliset painopisteet ovat: Suurteolliset investoinnit, Sirut sekä Turvallisuus.

Sopimuksen perushinta on 177 622 € + alv sekä Saavutettavuuden kehitysohjelma 3 eur/asukas, 74 133 € + alv (summa perustuu 31.12.2023 asukaslukuun), yhteensä 251 755 € + alv.

Tämän palvelusopimuksen lisäksi Tilaajalla on mahdollisuus kohdentaa vuoden 2025 aikana erillisiä määrärahoja erikseen sovittaviin elinkeinojen kehittämispalveluihin.

Business Tampere Oyn toimitusjohtaja Harri Ojala ja Lempäälän Kehityksen toimitusjohtaja Ahti Laakso esittelevät kokouksessa palvelusopimusta.

Toimivalta:

Lempäälän kunnan hallintosäännön 5. luvun 2 §:n mukaan elinvoimajaosto edistää Lempäälän kunnan elinvoimaa, vetovoimaisuutta ja kilpailukykyä sekä hyväksyy Lempäälän Kehitys Oy:n kanssa tehtävän palvelusopimuksen, jossa annetaan tarvittavat toimivaltuudet sekä valvoo sopimuksen toteutumista (kohta 4). Business Tampere Oy:n ja Lempäälän kunnan välinen palvelusopimus sisältyy kunnan ja Lempäälän Kehitys Oy:n väliseen palvelusopimukseen. Lempäälän kunnan hallintosäännön 17. luvun 4 §:n mukaan elinvoimajaoston esittelijä allekirjoittaa jaoston päätökseen perustuvan sopimuksen, jollei jaosto päättä toisin.

Lisätietoja: elinvoimapäällikkö Maria Virtanen, puh. 040 5392 508

Esittelijä

Elinvoimapäällikkö

Lempäälän kunta		Pöytäkirja	9/2024	8
Elinvoimajaosto	§ 53	23.10.2024		
Päätösehdotus	Elinvoimajaosto päättää hyväksyä Tampereen kaupunkiseudun elinkeino- ja kehitysyritys Business Tampere Oy:n palvelusopimuksen vuodelle 2025 (1.1.-31.12.2025).			
Käsittely	Keskustelun kuluessa Kari Virtanen esitti, että asia palautetaan valmisteluun. Carita Ojala kannatti ehdotusta. Puheenjohtaja totesi, että seuraavien puheenvuorojen tulee käsitellä asian palauttamista valmisteluun.			
Päätös	Elinvoimajaosto päätti yksimielisesti palauttaa asian valmisteluun.			
Otteet	Lempäälän Kehitys Oy, Business Tampere, taloustoimisto Merkittiin pöytäkirjaan, että toimitusjohtaja Ahti Laakso oli asiantuntijana läsnä pykälän käsittelyn ajan klo 17:03-17:42.			

Lempäälän Kehitys Oy:n palvelusopimuksen toteutumisen ajankohtaiskatsaus

Elinvoimajaosto 23.10.2024 § 54
833/00.04.02/2024

Valmistelija elinvoimapäällikkö Maria Virtanen

Lempäälän Kehitys Oy:n toimitusjohtaja Ahti Laakso saapuu kokoukseen antamaan elinvoimajaostolle palvelusopimuksen toteutumisen ajankohtaiskatsauksen.

Toimivalta:

Lempäälän kunnan hallintosäännön 5. luvun 2 §:n mukaan elinvoimajaosto edistää Lempäälän kunnan elinvoimaa, vetovoimaisuutta ja kilpailukykyä sekä hyväksyy Lempäälän Kehitys Oy:n kanssa tehtävän palvelusopimuksen, jossa annetaan tarvittavat toimivaltuudet sekä valvoo sopimuksen toteutumista.

Lisätietoja elinvoimapäällikkö Maria Virtanen, puh. 040 5392 508

Esittelijä

Elinvoimapäällikkö

Päätösehdotus

Elinvoimajaosto päättää merkitä ajankohtaiskatsauksen tiedoksi.

Päätös

Elinvoimajaosto päätti merkitä ajankohtaiskatsauksen tiedoksi.

Otteet

Lempäälän Kehitys

Merkittiin pöytäkirjaan, että toimitusjohtaja Ahti Laakso oli asiantuntijana läsnä pykälän käsittelyn ajan klo 17:42-18:03.

Merkittiin pöytäkirjaan, että Tuukka Liuha poistui kokouksesta pykälän käsittelyn aikana klo 17:55.

Lempäälän kunnan ja Lempäälän Kehitys Oy:n välisen elinkeinopalveluja koskevan puitesopimuksen (2025 - 2028) ja palvelusopimuksen (1.1.-31.12.2025) hyväksyminen

Elinvoimajaosto 23.10.2024 § 55
834/00.04.02/2024

Valmistelija elinvoimapäällikkö Maria Virtanen

Lempäälän kunnan ja Lempäälän Kehitys Oy:n välinen aiempi puitesopimus on päättynyt ja on selkeä tarve linjata yhtä talousarviovuotta pitemmän aikavälin kehittämistavoitteita. Pitempi näkyvä tulevaisuuteen mahdollistaa pitkäjänteisemmän toiminnan.

Elinvoimajaoston linjausten mukaisesti (Elinvoimajaosto 14.12.2023 § 51) vuonna 2024 on valmisteltu elinkeinopalveluiden ostosta Lempäälän Kehitys Oy:ltä puitesopimus ja vuodelle 2025 palvelusopimus.

Puitesopimuksella määritellään Lempäälän Kehitys Oy:ltä hankittavat palvelut, toteutus, pitkän aikavälin tavoitteet ja tulosten raportointi vuosille 2025–2028. Puitesopimuksen piiriin kuuluvat palvelukokonaisuudet ovat: 1. Kuntayhteistyö ja hallinto, 2. Yrityspalvelut ja -palvelujen kehittäminen sekä 3. Yritysyhteistyö, matkailu ja elinkeinoviestintä. Kunkin palvelukokonaisuuden kohdalla määritellään sopimuskauden tärkeimmät tavoitteet ja keskeiset toimenpiteet.

Yhtiö osallistuu hankkeisiin, joilla kehitetään Lempäälää kuntastrategian, matkailuvision, elinvoimalupauksen ja Lempäälän tulevaisuusohjelman mukaisesti. Hankkeisiin haetaan ulkopuolista rahoitusta. Kunnan sopeutusohjelma vuosille 2024–2026 on huomioitu puitesopimuksen valmistelussa ja tavoitteissa.

Vuosittain laadittavan palvelusopimuksen palvelukokonaisuudet, painopisteet, toiminta ja tehtävät sopimuskaudelle on eritelty Palvelusuunnitelma vuodelle 2025 -liitteessä. Vuoden 2025 palvelusopimus sisältää kuntayhteistyön, yritysyhteistyön, kehittämisen, elinkeinoviestinnän ja yrityspalvelut sekä matkailun kehittämisen ja matkailumarkkinoinnin. Yhtiölle vuodelle 2025 asetetut tavoitteet on hyväksytty kunnanhallituksen hyväksymän Lempäälän Kehitys Oy:tä koskevan tavoitekortin yhteydessä. Kunnan sopeutusohjelma 2024–2026 on huomioitu palvelussopimuksessa.

Vuoden 2025 palvelusopimuksen kokonaisarvo elinkeinopalveluiden osalta on 799 130 euroa, josta Business Tampere Oy:n osuus on 251 755 euroa. Business Tampere Oy:n osuus laskutetaan vuoden aikana toteutuneiden kustannusten mukaisesti. Vuoden 2025 palvelusopimuksen kokonaisarvoon sisältyy myös Uusyrittäkeskus Ensimetri Oy:n aloittavien yritysten neuvontapalveluiden osuus sekä Pirkanmaan Yrityskummit ry:n osuus.

Palvelusopimus laskutetaan valtuuston 27.11.2024 hyväksymän talousarvion mukaisesti tasaerin 30.1.2025, 30.5.2025 ja 30.9.2025.

Lempäälän Kehityksen toimitusjohtaja Ahti Laakso saapuu kokoukseen esittelemään puitesopimusta ja vuoden 2025 palvelusopimusta.

Toimivalta:

Lempäälän kunnan hallintosäännön 5. luvun 2 §:n mukaan elinvoimajaosto edistää Lempäälän kunnan elinvoimaa, vetoimaisuutta ja kilpailukykyä sekä hyväksyy Lempäälän Kehitys Oy:n kanssa tehtävän palvelusopimuksen, jossa annetaan tarvittavat toimivaltuudet sekä valvoo sopimuksen toteutumista.

Lisätietoja elinvoimapäällikkö Maria Virtanen, puh. 040 5392 508

Esittelijä

Elinvoimapäällikkö

Päätösehdotus

Elinvoimajaosto päättää hyväksyä Lempäälän kunnan ja Lempäälän Kehitys Oy:n kanssa tehtävän puitesopimuksen (2025-2028) ja palvelusopimuksen (1.1.-31.12.2025).

Päätös

Elinvoimajaosto päätti

1. hyväksyä yksimielisesti Lempäälän kunnan ja Lempäälän Kehitys Oy:n kanssa tehtävän puitesopimuksen (2025-2028).

2. palauttaa yksimielisesti palvelusopimuksen (1.1.-31.12.2025) valmisteluun.

Otteet

Lempäälän Kehitys, taloustoimisto

Merkittiin pöytäkirjaan, että toimitusjohtaja Ahti Laakso oli asiantuntijana läsnä pykälän käsittelyn ajan klo 18:03-18:31 ja poistui kokouksesta ennen päätöksentekoa.

Merkittiin pöytäkirjaan, että pykälän toisen kappaleen tekstiin tehtiin tekninen korjaus:

(Elinvoimajaosto 23.10.2024 § 55) --> (Elinvoimajaosto 14.12.2023 § 51)

Elinvoiman tehtäväalueen tiedot TA 2024 2. osavuositarkastukseen

Elinvoimajaosto 23.10.2024 § 56
445/02.02.02/2024

Valmistelija talousjohtaja Kari Auvinen
elinvoimapäällikkö Maria Virtanen

Taloussuunnitelman mukaisesti palvelualueet, prosessit ja tytäryhtiöt kokoavat ja raportoivat oman osuutensa vuoden 2024 toiselta vuosineljännekseltä laadittavaan osavuositarkastukseen 31.08.2024.

Osavuositarkastuksen raportointi tehdään kuntastrategiasta johdetuista vuoden 2024 talousarvion mukaisista tavoitteista huhtikuun toteumatilanteen mukaisena. Toimielimittäin raportoidaan myös talousarvion määrärahojen toteutuminen ja sisäisen valvonnan/riskienhallinnan havainnot. Lisäksi yhdyskuntalautakunta raportoi investointiohjelman toteutumisen tilanteen.

Toimielimet hyväksyvät omaa raportoitavaa osuuttaan koskevat tiedot lokakuun kokouksissaan. Talousprosessi kokoaa ja yhdenmukaistaa raportoidut tiedot osaksi kunnanvaltuustossa 30.10.2024 käsiteltävää osavuositarkastusta.

Raportoitava materiaali toimitetaan erikseen esityslistan lisämateriaalina. Lisäksi lisämateriaalina on esitetty koosteraportti eri tehtäväalueiden HINKU-tavoitteiden edistämisestä.

Lisätietoja: elinvoimapäällikkö Maria Virtanen, puh. 040 5392 508

Esittelijä

Elinvoimapäällikkö

Päätösehdotus

Elinvoimajaosto hyväksyy omalta osaltaan vuoden 2024 2. osavuositarkastuksen valmisteluun raportoidut tiedot.

Päätös

Elinvoimajaosto hyväksyi omalta osaltaan vuoden 2024 2. osavuositarkastuksen valmisteluun raportoidut tiedot.

Tiedoksi

Talousprosessi

Merkittiin pöytäkirjaan, että kokouksessa pidettiin tämän pykälän käsittelyn jälkeen tauko klo 18:31-18:38, jonka jälkeen puheenjohtaja totesi kokouksen läsnäolijat kuten läsnäololuettelosta ilmenee sekä kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Elinvoimapäällikön ajankohtaiset asiat

Elinvoimajaosto 23.10.2024 § 57
62/00.01.01/2024

Elinvoimajaostolle esitetään kokouksessa seuraavat ajankohtaiset asiat:

1. Selvitys kulttuuritapahtuman talous- ja elinvoimavaikutuksista / kulttuuripäällikkö Kiti Mäkinen
2. Sopeutusohjelman toteutumisen tilanne
3. Lausuntopyyntö: Tampereen seudun työllisyysalueen palveluverkkolinjaukset
4. Muut ajankohtaiset asiat
5. Lausuntopyyntö: Sopimus työllisyys- ja elinvoimatehtävien yhteensovittamisesta, yritys- ja yrittäjyyspalvelut

Lisätietoja: elinvoimapäällikkö Maria Virtanen, p. 040 5392 508

Esittelijä

Elinvoimapäällikkö

Päätösehdotus

Elinvoimajaosto merkitsee ajankohtaiset asiat tiedokseen.

Päätös

Elinvoimajaosto merkitsi ajankohtaiset asiat tiedokseen. Tämän lisäksi elinvoimajaosto valtuutti elinvoimapäällikkö Maria Virtasen laatimaan lausunnot jaostossa käydyn keskustelun mukaisesti koskien kohdan 3. ja 5. lausuntopyyntöjä: Tampereen seudun työllisyysalueen palveluverkkolinjaukset ja Sopimus työllisyys- ja elinvoimatehtävien yhteensovittamisesta, yritys- ja yrittäjyyspalvelut

Merkittiin pöytäkirjaan, että kulttuuripäällikkö Kiti Mäkinen oli asiantuntijana läsnä tämän pykälän kohdan 1. käsittelyn ajan klo 18:38-19:01.

Merkittiin pöytäkirjaan, että ajankohtaisiin asioihin lisätään toinenkin lausuntopyyntö: Sopimus työllisyys- ja elinvoimatehtävien yhteensovittamisesta, yritys- ja yrittäjyyspalvelut

Merkittiin pöytäkirjaan, että toimitusjohtaja Ahti Laakso oli asiantuntijana läsnä tämän pykälän kohdan 5. käsittelyn ajan klo 19:02-19:21 ja poistui kokouksesta klo 19:21.

Merkittiin pöytäkirjaan, että Ville Hämäläinen poistui kokouksesta klo 19:37.

Ilmoitusasiat

Elinvoimajaosto 23.10.2024 § 58
59/00.01.01/2024

1. Työllisyyskatsaus

Lisätietoja: elinvoimapäällikkö Maria Virtanen, p. 040 5392 508

Esittelijä

Elinvoimapäällikkö

Päätösehdotus

Elinvoimajaosto merkitsee ilmoitusasiat tiedokseen.

Päätös

Elinvoimajaosto merkitsi ilmoitusasiat tiedokseen.

Muutoksenhakuohje koskee pykälä: § 50, § 51, § 52, § 53, § 54, § 55, § 56, § 57, § 58

MUUTOKSENHAKUKIELTO

Tästä päätöksestä ei saa tehdä kuntalain 136 §:n mukaan oikaisuvaatimusta eikä kunnallisvalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa.