

Kasvatus- ja opetuslautakunnan talousarvio 2025

1000 €	TP 2023	TA 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
		+ Muutos			
Toimintatulot (ulk)	4 979	3 784	3 021	3 800	3 800
Toimintamenot (ulk)	-51 683	-50 894	-48 821	-49 750	-50 600
Toimintakate (netto)	-46 704	-47 110	-45 800	-45 950	-46 800
Toimintatulot* (ulk ja sis)	9 181	8 140	7 346	8 125	8 125
Toimintamenot* (ulk ja sis)	-70 343	-70 130	-67 814	-68 743	-69 593
Toimintakate (netto ulk ja sis)	-61 162	-61 990	-60 467	-60 618	-61 468
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	-13	-13	-10	-5	-5
Muut lask. vyörytyskustannukset	-2 775	-3 604	-3 730	-3 730	-3 730
Kokonaiskustannukset (ulkoiset-, sisäiset- ja vyörytys menot sekä poistot)	-73 131	-73 747	-71 554	-72 478	-73 328

* valtuustoon nähden sitovat erät

HALLINTO JA ALUEELLISET PALVELUT, KASVATUS JA OPETUS

Hallinto ja alueelliset palvelut, kasvatusta ja opetusta vastaa palvelualueen yhteisten asioiden hoidosta ja koordinoinnista, lautakuntatyöskentelyn sujuvuudesta sekä yhteistoiminnasta muiden palvelualueiden ja prosessien kanssa. Uuden kunnan myötä korostuu sujuva yhdyspintatyö Pirkanmaan hyvinvointialueen kanssa. Lisäksi tehtävänä on tukea Lempäälän kuntastrategian jalkauttamista edesauttamalla tehtäväalueiden tavoitteiden toteutumista sekä hallinnon ja talouden sujuvaa hoitamista reagoimalla proaktiivisesti toimintaympäristön muutoksiin.

Lempäälän lukio tarjoaa lukiokoulutusta Virta-kampuksella, jossa toimii myös Tampereen seudun ammatillisen koulutuksen (Tredu) toimipiste. Lisäksi Lempäälän kunta on jäsenkunta Valkeakosken seudun ammattiopistossa.

Lempäälän kunta järjestää perusopetuslain (21.8.1998/628) mukaista koululaisten aamu- ja ilta-päivätoimintaa. Toimintaan osallistuminen on vapaaehtoista ja maksullista.

Pirkan opisto on eräs maamme suurimmista kansalaisopistoista. Nokian, Pirkkalan, Lempäälän ja Vesilahden kuntien muodostama oppilaitos järjestää yleissivistävää ja harrastuksia tukevaa koulutusta sekä taiteen perusopetuksen opetuspalveluja neljään opiston jäsenkuntaan.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Lempäälän lukio edistää valmiuksia tulevaisuuden työelämään ja edistää kunnan elinvoimaa painotuskurssien myötä. Laaditaan osallistavan (henkilöstö ja opiskelijat) valmistelun myötä esiselvitys painotustarjonnasta	Lempäälän lukion kursistarjonnan painotustarjontaa koskeva esiselvitys on valmis 11/2025
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Rekrytoidaan vapaaehtoisia ikäihmisiä kohtaamispaikkatoimintaan. Pilotin tavoitteena on vahvistaa yhteisöllisyyttä ja vertaisjakamista sekä torjua yksinäisyyttä tuomalla eri sukupolvet yhteen. Tavoite linkittyy keskeisesti perhekeskusverkoston toimintaan ja tavoitteisiin.	Vähintään viisi vapaaehtoista osallistuu toimintaan kohtaamispaikoilla keväällä 2025.

Palvelusuunnitelma

Kasvatuksen ja opetuksen palvelualueen palvelusuunnitelman valmistelun lähtökohta on kunnanvaltuuston suunnitteluohje ja sen pohjalta kunnanhallituksen toimielinkohtaiset määrärahat, joissa on otettu huomioon kunnan talousarviovuotta 2025 koskevat sopeutustoimet. Lisäksi huomioon on otettu eri palveluita koskevat lakimuutokset sekä toimintaympäristön muutokset.

Kasvatuksen ja opetuksen palvelualueen poikkitoiminnallisena teemana on vuosina 2025–2027 "Arjen turvallisuus ja hyvinvointi".

Lempäälän lukio

Lempäälän lukion lukuvuoden 2024–2025 ja 2025–2026 teemana on muiden kunnan koulujen tapaan "Arjen turvallisuus ja hyvinvointi." Opetuksen laadukkuus sekä laaja opintotarjonta tukevat oppimista. Opetuksessa kiinnitetään huomiota etenkin innostavan ilmapiirin luomiseen, ryhmäyttämiseen ja ryhmänhallintaan. Monipuolisilla tukitoimilla pyritään huomioimaan opiskelijoiden erilaiset tarpeet. Yhtenä osaamista lisäävänä tukimuotona toimii ylöspäin eriyttäminen.

Yhteisöllistä toimintaa kehitetään yhteistyössä Tredun kanssa. Laadukkaalla opetuksella, oppimisen tukitoimilla sekä yhteisöllisellä toiminnalla tuetaan oppilaitoksen turvallisuutta ja hyvinvointia. Kestävän kehityksen mukaiseen ja lukion ympäristöön liittyvään toimintaan kiinnitetään erityistä huomiota. Kehitetään teknologian, kuten tekoälyn, hyödyntämistä osana oppimisprosessia. Selvitetään mahdollisten erityislinjojen tai opetuksen painotuksen vaikutuksia niin koulun toiminnan kuin hakijoiden osalta.

Lempäälän lukion osalta sopeutustoimena on sisäänottomäärän alentaminen 140 opiskelijasta 120 opiskelijaan syksyllä 2025 alkavaan koulutukseen. Opetuksen määrä pienenee yhden ryhmän verran, jolloin opetuksen kustannukset pienenevät. Opiskelijoiden oppimateriaali-, leasing- sekä ruokakulut pienenevät.

Lasten, nuorten ja perheiden palvelut

Osana kunnan sopeutusohjelmaa arvioidaan aamu- ja iltapäivätoiminnan järjestämistapaa ja laajuutta alkaen syksystä 2025.

Kohtaamispaikoille rekrytoidaan vapaaehtoisia ikäihmisiä "varamummoiksi ja -papoiksi". Pilotti toteutetaan keväällä 2025, ja sen tavoitteena on vahvistaa yhteisöllisyyttä ja vertaisjakamista sekä torjua yksinäisyyttä tuomalla eri sukupolvet yhteen. Vertaisjakamista ja -jaksamista edistetään myös yhteistyössä koulujen ja vanhempainyhdistysten kanssa. Tarve on tunnistettu erityisesti yläkouluikäisten kanssa. Sopeutustoimena tarjotaan kohtaamispaikkatoimintaa jatkossa yhdessä toimipisteessä, Pikkuketussa, syksystä 2025 alkaen.

Opetus- ja kasvatuspalveluiden painopisteenä on arjen turvallisuus ja hyvinvointi. Näitä tavoitteita tukee uudet materiaalit, yhteisöllisen opiskeluhuollon käsikirja ja video. Tavoitteena on jalkauttaa käsikirjaa kouluyhteisöihin, huoltajille ja koulujen verkostokumppaneille. Lisäksi toimenpannaan lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman 2024–2026 toimenpiteitä.

Pirkan opisto

Pirkan opiston opetustuntitilauksessa vuodelle 2025 on otettu huomioon jäsenkuntien menossa olevat kuntatalouden haasteet esimerkiksi valtionosuuden leikkausten myötä. Lähtökohtana on

se, että euromääräiset kuntaosuudet eivät nouse opetustuntitilauksessa. Yhteistyösopimukseen on kirjattu ehto, jonka mukaan kuntakohtaisen tuntitilauksen tulee olla vähintään 90 % opetustuntien kokonaismäärästä (45.960), jonka kunnat tilasivat vuonna 2021.

Lukio	2023–2024	Ennakkoarvio 2024–2025	Ennakkoarvio 2025–2026
Opiskelijamäärä 20.9. yhteensä	444	447	päätöksistä kiinni
kotipaikka Lempäälä	324	323	
kotipaikka muu kuin Lempäälä	120	124	
vaihto-oppilaita	1	0	
Lukio-opintoja yli 3 vuotta suorittavat	30	31	
TUVA opiskelijat (ei tilastossa)	3	2	
kaksoistutkinto-opiskelijat (ei tilastossa)	23	11	

Aamu- ja iltapäivätoiminta lasten lukumäärä 20.9.	2023–2024	Ennakkoarvio 2024–2025	Ennakkoarvio 2025–2026
esiopetus	256	270	päätöksistä kiinni
1. luokkalaiset	222	230	
2. luokkalaiset	110	100	
3.–9. luokkalaiset	4	5	
yhteensä lapsia toiminnassa	592	605	

Kotihoidon tuen kuntalisä pilotti	2023–2024	2024–2025	Ennakkoarvio 2025–2026
Perheiden lukumäärä	137	178	päätöksistä kiinni
Lapset yhteensä	186	251	
Alle 3 -vuotiaiden määrä kpl/% kokonaisuudesta	142 / 76,3 %	202 / 80,5 %	
Yli 3 -vuotiaiden määrä kpl/% kokonaisuudesta	44 / 23,7 %	49 / 19,5 %	

Kohtaamispaikkojen reppupäivien asiakasperheet	TP 2023	TA 2024	TA 2025
Lapset yhteensä		60	päätöksistä kiinni
Alle 3 -vuotiaiden määrä kpl/% kokonaisuudesta		54	
Yli 3 -vuotiaiden määrä kpl/% kokonaisuudesta		6	

OPETUSPALVELUT

Esi- ja perusopetus muodostavat lapsen kasvun ja oppimisen kannalta johdonmukaisesti etenevän kokonaisuuden ja perustan elinikäiselle oppimiselle. Esiopetuksen keskeisenä tehtävänä on edistää lapsen oppimis-, kasvu- ja kehitysedellytyksiä yhteistyössä kotien ja huoltajien kanssa. Esiopetuksen avulla vahvistetaan lapsen sosiaalisia taitoja ja tervettä itsetuntoa leikin ja myönteisten oppimiskokemusten avulla.

Perusopetuksessa tietojen ja taitojen oppiminen lisääntyy, mutta edelleen on tärkeää vahvistaa esiopetuksessa aloitettua arkielämän valmiuksien oppimista. Toiminnassa tähdätään myös siihen, että oppilaat saavat edellytystensä mukaiset valmiudet jatko-opinnoissa pärjäämiselle.

Esi- ja perusopetuksen tehtävänä on edistää lasten ja nuorten oppimista, kasvamista ja kehittymistä itseään, kanssaihmissiään ja ympäristöään arvostaviksi yhteiskunnan jäseniksi. Perusopetusta annetaan yleisopetuksena ja joustavana perusopetuksena. Oppimisen ja koulunkäynnin tukena annetaan tehostettua ja erityistä tukea lähtökohtaisesti muun opetuksen yhteydessä.

Lempäälän kunnan esi- ja perusopetuksen kouluverkossa on yksitoista koulua. Alakouluista (esi-6. lk.) kuusi on kyläkouluja ja neljä isoja alakouluja, Yläkouluja (7.–9. lk.) on kolme. Oppilasmäärä esi- ja perusopetuksessa lukuvuonna 2025 (8/2024) on 3628 oppilasta.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari
Henkilöstö	Erityisopetuksen lainsäädännön 1.8.2025 muutokseen valmistautuminen kuntatasolla ja henkilöstön osaamisen varmistaminen mm. Osakkeen tarjoamien koulutusten myötä	Esi- ja perusopetuksen henkilöstön kouluttautumisaste 100 % uuteen erityisopetuksen lainsäädäntöön.
Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (Hyte)	Erityisopetuksen lainsäädäntöuudistuksen mukaan opetuksen järjestäjän tulee varata viikoittain 0,127 opetustuntia / oppilas ennakoiviin tukitoimiin	Lempäälän kunnan perusopetuksen koulujen ennakoiviin tukitoimiin osoitettu viikoittainen resurssi on vähintään lainsäädännön edellyttämä 0,127 opetustuntia/oppilas.
Ympäristö ja kestävä kehitys	Uusien oppilaaksiottoalueiden käyttöönotto 1.8.2025 lähtien varmistamaan opetuksen järjestämistä tasarvoisesti, tarkoituksenmukaisesti ja resurssitehokkaasti ottaen huomioon oppilasmäärän muutokset.	Uudet oppilaaksiottoalueet palvelevat kouluverkon kokonaisuutta ja opetukseen soveltuvien tilojen tarkoituksenmukaista käyttöä. Alakoulujen tilojen käyttöaste on yli 70 % suunnitelmakaudella 2025–2027.

Palvelusuunnitelma

Esi- ja perusopetuksen tuntijako

Hallitus kasvattaa perusopetuksen vähimmäistuntimäärää 3 vuosiviikkotunnilla laajentamatta opetussuunnitelmaa. Lisäyksellä tavoitellaan lisätunteja erityisesti alakoulun vuosiluokille luku-, kirjoitus- ja laskutaidon opettamiseen. Päätös tuntien kohdentamisesta Lempäälän kouluissa tehdään 2/2025.

Osana sopeutustoimia poistetaan liikunnan ylimääräinen tunti kuudennelta vuosiluokalta ja koulujen opetustunteja vähennetään 175 vuosiviikkotunnilla oppilasmäärään suhteutettuna (- 3 %). Lisäksi liikuntaluokkatoimintaa järjestetään jatkossa yhdessä yläkoulussa.

Oppimisen ja koulunkäynnin tuki

Esi- ja perusopetuksen oppimisen tuen lainsäädäntö on uudistumassa 1.8.2025 lähtien. Uudistuksen keskeisenä tavoitteena on vahvistaa ennakoivia tukitoimia. Tarkoitus on, että oppilas saa tukea oppimiseensa mahdollisimman aikaisessa vaiheessa ja matalalla kynnyksellä. Oppilaalla olisi aina ensisijaisesti oikeus ennakoiviin tukitoimiin. Jos ennakoivat tukitoimet olisivat riittämättömiä, olisi oppilaalla oikeus saada lisäksi yksilöllisesti kohdennettuja oppilaskohtaisia tukitoimia. Perusopetuksen oppimäärästä tai opetussuunnitelman tavoitteista poikkeaminen joko kokonaan tai osittain olisi viimesijainen toimi.

Palveluverkko

Esi- ja perusopetuksen osalta alakouluikäisten oppilasmäärän lasku on n. 100 oppilasta vuodessa 2025–2027, mikä edellyttää koulujen kestävän palveluverkon osalta jatkuvaa toiminnan ja talouden tarkastelua sekä palveluverkon mukauttamista vastaamaan muuttuvaa tilannetta. Kokonaisuuden hallintaa edistetään oppilaaksiottoaluemuutoksilla 1.8.2025 lähtien seuraavasti: alakoulujen oppilaaksiottoalueet 1. Kulju-Sääksjärvi 2. Moisio-Saikka-Kuokkala, Nurmi ja Säijä ja 3. Lemppinen, Kelho, Lastunen ja Mattila. Hakkari, Kanavan ja Sääksjärven yläkoulut muodostava yhden oppilaaksiottoalueen.

Oppilasmäärän vähenemisellä on vaikutusta siihen, että joidenkin yksiköiden ylläpito on taloudellisesti kannattamatonta. Oppilasmäärän väheneminen vaikuttaa myös henkilöstötarpeeseen sekä tukipalveluihin.

Lempäälän kunnan esi- ja perusopetuksen kouluista käynnistyy kunnanvaltuuston kehittämislinjausten (2016) mukaisesti oppilasmäärän laskun vuoksi Mattilan koulun toinen seurantavuosi lukuvuonna 2025–2026. Lisäksi Nurmen koulun leasing-sopimus on voimassa 31.7.2026 asti. Opetuksen järjestäjän tulee varmistaa opetussuunnitelman toteuttamisen edellyttämät opetustilat.
(Laaja vaikutusten arviointi)

Sääksjärven koulun peruskorjaus- ja laajennushanke valmistuu kevään 2025 aikana. Lisäksi Saikantalalon henkilöstön sisäinen rekrytointi ja toimintakulttuurin yhteistyössä varhaiskasvatuspalveluiden kanssa aloitetaan keväällä 2025.

Muuta olennaista opetuspalveluiden tehtäväalueella

Uuden uimahallin myötä Lempäälän kunta mahdollistaa ostopalvelusopimuksen myötä kaikille esi- ja perusopetuksen luokille kolme uintikertaa osana opetussuunnitelman toteuttamista (esi-3 vuosiluokkien oppilaille uimaopetusta). Ensisijaisesti hyödynnetään Nysse-liikennettä uimahalliin kulkemisessa.

Koululaislinjojen 56 ja 57 kilpailutuksesta ja organisoinnista vastaa jatkossa Nysse 1.8.2025 lähtien.

Oppilasmäärä erityis- ja perusopetuksessa 20.9.	2023–2024	Ennakkoarvio 2024–2025	Ennakkoarvio 2025–2026
Perusopetus yhteensä vuosiluokat 1–9	3 730	3 626	3 535
esiopetus	3 422	3 316	3 231
Tehostettua tukea saavat oppilaat	308	310	304
Erityistä tukea saavat oppilaat	495	483	lakimuutos
	279	280	lakimuutos

Perusopetuksen päättäneiden sijoittuminen jatko-opintoihin	2021–2022	2022–2023	2023–2024
9. vuosiluokan oppilasmäärä	378	399	383
Lukioihin	51 %	51 %	54 %
joista Lempäälän lukioon	40 %	64 %	55 %
Ammatilliset oppilaitokset	41 %	44 %	43 %
joista Tredu	63 %	64 %	58 %
joista VAAO	33 %	25 %	36 %
Ei tutkintoon johtavaa koulutusta*	8 %	6 %	4 %
Ilman välitöntä opiskelupaikkaa II-asteella	0 %	0,3 %	0 %
Oppivelvollisuuden jatko-ohjaus (VALPAS)		7	

*sisältää VALMA-koulutuksen v. 2021 asti ja v. 2022 alkaen TUVVA-koulutukset ja yhteishakuun lisätyt kansanopistojen linjat.

VARHAISKASVATUSPALVELUT

Lempäälän kuntastrategia toteutuu varhaiskasvatuspalvelujen palvelulupauksen kautta "Autamme jokaista lasta kiipeämään omalle vuorelleen, niin korkealle kuin mahdollista, yhteistyössä häntä ympäröivien turvallisten aikuisten kanssa" konkretisoi varhaiskasvatuksen visiota.

Varhaiskasvatuksella tarkoitetaan lapsen suunnitelmallista ja tavoitteellista kasvatuksen, opetuksen ja hoidon muodostamaan kokonaisuutta, jossa painottuu erityisesti pedagogiikka.

Varhaiskasvatuspalvelut järjestävät monipuolisia palveluita varhaiskasvatusikäisille lapsille. Varhaiskasvatuslain mukaisesti varhaiskasvatusta tulee olla saatavilla kunnan järjestämänä tai valvottuna siinä laajuudessa ja sellaisin toimintamuodoin, lähipalvelun periaatteella, kuin kunnassa esiintyvä tarve edellyttää.

Lempäälässä on 15 kunnallista päiväkotia ja 4 yksityisen palvelutuottajan palvelusetelipäiväkotiä. Kunnallisia, kotona toimivia perhepäivähoitajia on 6 ja yksityisiä kotona toimivia perhepäivähoitajia 7 kappaletta. Yksityisiä ryhmäperhepäivähoitokoteja on 2 kappaletta.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Laadukas kokopäiväpedagoginen arki, jossa tavoitteet asetetaan aikuisten toiminnalle, lasten tarpeisiin pohjautuen.	Asiakastyytyväisyyskyselyn tavoitekeskiarvo kaikilla osa-alueilla 4, arviointiasteikolla 1–5.
Henkilöstö	Lakisääteinen, kelpoisuusehdot täyttävä, työssään viihtyvä henkilöstö Lempäälän kunnan varhaiskasvatuksessa.	Onnistuneet rekrytointiprosessit, joissa korostetaan positiivista työnantajakuva. Avoinna olevista paikoista saadaan täytettyä kelpoisilla hakijoilla 100 %.

Palvelusuunnitelma

Kasvatuksen ja opetuksen palveluverkkoa tullaan tarkastelemaan vuosien 2025–2026 aikana. Mikäli varhaiskasvatuksen osallistumisaste ja lapsimäärä pysyy nykyisen kaltaisena, tullaan päiväkotia Kivitaskusta luopumaan 1.8.2025 alkaen. Pienemmät kuin 4-ryhmän yksiköt ovat arjessa kovin haavoittuvia. Päiväkoti Myllykolusta luovutaan Saikantalon avautuessa 1.8.2026 lukien. Varhaiskasvatusyksiköiden tilatarkastelussa ja -suunnittelussa otetaan huomioon kiinteistö- ja käyttökulut sekä korjausvelka yhteistyössä yhdyskunnan palvelualueen kanssa.

Kotihoidontuen kuntalisää ja yksityisen hoidon tuen kuntalisää esitetään osana sopeutustoimia päättyväksi 1.6.2025 alkaen. Näillä voi osaltaan olla vaikutusta varhaiskasvatuksen kysyntään syksyn 2025 aikana.

Palvelusetelimenojen budjetti pidetään vuoden 2024 tasolla. Palvelusetelimenojen kehitystä seurataan aktiivisesti. Tampereen kaupunkiseudulla on sovittu, että palvelusetelin arvoa tarkastellaan vuosittain. Varhaiskasvatuksen palvelusetelilaki on valmisteilla ja sen pitäisi astua voimaan 1.8.2025 alkaen. Palvelusetelin käyttöä tullaan kunnassa rajoittamaan, mikäli kunnallisia varhaiskasvatuspaikkoja on vapaana. Asiakkaita ohjataan ensisijaisesti kunnallisten palveluiden piiriin.

Saikantalon henkilöstön sisäinen rekrytointi ja toimintakulttuurin muovaaminen aloitetaan keväällä 2025.

Uusi uimahalli tuo mukanaan uimahallisopimuksen, joka osaltaan vaikuttaa budjetoituihin kuljetuskuluihin. Varhaiskasvatuksesta uimahallisopimuksen piiriin kuuluvat 5-vuotiaat ja heille kohdennetaan yksi uimahallikäynti toimintavuoden aikana.

Lapsia hoidossa 31.12. yhteensä	TP 2023	TA 2024	TA 2025
Kunnallinen varhaiskasvatus (0–5 - vuotiaat)	823	940	940
Alle 3 -vuotiaiden (paikkatarve 1,75/lapsi) määrä kpl /%		350 37 %	350 37 %
Yli 3 -vuotiaiden määrä kpl/% kaikista		590 63 %	590 63 %
Tehostetun tuen lasten määrä		45	40
Erytyisen tuen lasten määrä		15	15
Yksityisen hoidon tuen piirissä lapsia	44	44	40
Alle 3 -vuotiaiden määrä kpl /% kaikista		17 39 %	15 38 %
Yli 3 -vuotiaiden määrä kpl/% kaikista		27 61 %	25 63 %
Tehostetun tuen lasten määrä		0	0
Erytyisen tuen lasten määrä		0	0
Palvelusetelillä lapsia	236	273	215
Alle 3 -vuotiaiden määrä kpl /% kaikista		100 37 %	75 35 %
Yli 3 -vuotiaiden määrä kpl/% kaikista		173 63 %	140 65 %
Tehostetun tuen lasten määrä	4	4	3
Erytyisen tuen lasten määrä	3	1	2
Kotihoidon tuen piirissä lapsia (sisältää myös ne perheet ja lapset, jotka eivät ole mukana pilotissa)			
Perheiden lukumäärä		232	185
Lapsen yhteensä	304	308	265
Alle 3-vuotiaat kpl/%		241 78 %	210 79 %
Yli 3 -vuotiaat kpl/%		67 22 %	55 21 %

RUOKAPALVELUT

Ruokapalvelut toimii kunnassa 1.1.2023 lukien tulosvastuullisena tehtäväalueena tuottaen ruokapalvelut kunnan päiväkoteihin ja kouluihin. Ruokapalvelut vastaa ruokapalvelun toiminnan suunnittelusta, aterioiden valmistuksesta, kuljetuksesta sekä tarjoilusta asiakaskohteissa. Ruokapalvelut tuottaa aterioita 27 asiakaskohteeseen noin 5 000 asiakkaalle. Toiminta on ammattitaitoista, taloudellista ja asiakaslähtöistä. Ruokapalvelut kehittää aktiivisesti toimintaa kuntastrategiasta nousevien tarpeiden mukaisesti ja panostaa erityisesti asiakkaiden hyvinvointiin ja terveyden edistämiseen. Ruokakasvatus on kiinteänä osana arkea, jolla edistetään kuntalaisten hyvinvointia yhdessä muiden kunnan toimijoiden kanssa.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Ruokapalvelujen palveluverkon toiminnan tarkastelua ja vakiinnuttamista tuotannollisesti ja taloudellisesti. Lisäksi edistetään poikkihallinnollisuuden (yhdessä ruokapalvelu ja aamu- ja ilta-päivätoiminta) myötä monipuolisempaa resurssien käyttöä 1.8.2025 alkaen.	Henkilöstömäärärahojen käytön kehitys (sijaiset)
Henkilöstö	Sijaispoolin toiminnan vakiinnuttaminen. Sijaispoolilla vähennetään entisestään vuokratyövoiman käyttöä, jolloin sijaismäärärahojen käyttö on maltillista.	Henkilöstömäärärahojen käytön alenema -25 %

Palvelusuunnitelma

Ruokapalvelun palveluverkko uudistus alkoi 1.8.2024, jonka myötä kunnassa on käytössä kaksi valmistuskeittiötä. Keskittämisellä pyritään entisestään vakiinnuttamaan ruokapalvelun tuotannon prosessia, hillitä kustannuksia ja huolehtia osaavan henkilöstön riittävyys valmistuskeittiöissä. Palveluverkkouudistuksessa pyritään suunnittelemaan henkilöstön järkevää käyttöä myös poikkihallinnollisesti yhdessä aamu- ja ilta-päivätoiminnan kanssa. Tällä tavoin pyrimme monipuoliseen resurssien käyttämiseen ja hillitsemään sijaismäärärahojen käyttöä.

Ruokapalvelu kerää asiakaspalautetta säännöllisesti ja tavoitteena yleisarvosanaksi 3,5/5. Jatkamme ruokakasvatuksen edistämistä kunnassa ja pyrimme myös vaikuttamaan ruokailuun osallistumisen aktiivisuuteen sekä monipuoliseen ravitsemukseen asiakaskohteissa, jonka mahdollistamme säilyttämällä nykyinen palvelutaso.

Lempäälän lukion ateria- ja puhtauspalveluiden ostopalvelusopimus päättyy vuoden 2025 loppussa, jonka vuoksi tulee vuoden alussa linjata, miten jatkossa järjestetään ateria- ja puhtauspalvelut Lempäälän lukiolle.

Ruokapalvelut	TP 2023	TA 2024	TA 2025
Valmistuskeittiöiden lukumäärä	3	3	2
Palvelukeittiöiden lukumäärä	8	8	8
Aterioiden jakelupisteiden määrä	38	34	34
Päiväkotiaterioiden määrä/päivä		710	765
Esi- ja perusopetuksen aterioiden määrä/päivä		3 706	3 718
Päiväkotiaaterian hinta		2,25	2,35
Esi- ja perusopetuksen aterian hinta		2,25	2,35
Yhteisöllisen ruokahetken asiakasmäärä/vuosi		3 200	3 300
Puistoruokailun asiakasmäärä/vuosi		687	800