

## YHTEISÖLAUTAKUNTA

1000e	TP 2023	TA 2024 + Muu- tos	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Toimintatulot (ulk)	348	341	398	400	400
Toimintamenot (ulk)	-3 836	-3 056	-3 353	-3 305	-3 355
Toimintakate (netto)	-3 488	-2 716	-2 955	-2 905	-2 955
Toimintatulot* (ulk ja sis)	352	341	398	430	430
Toimintamenot* (ulk ja sis)	-6 369	-6 268	-6 614	-6 566	-6 616
Toimintakate (netto ulk ja sis)	-6 017	-5 927	-6 216	-6 136	-6 186
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	-379	-19	-19	-19	-19
Muut lask. vyörytyskustannukset	-384	-306	-317	-317	-317
Kokonaiskustannukset (ulkoiset-, sisäiset- ja vyörytys menot sekä poistot)	-7 132	-6 593	-6 950	-6 901	-6 951

\* valtuustoon nähden sitovat erät

## YHTEISÖPALVELUIDEN HALLINTO- JA ALUEELLISET PALVELUT

Yhteisöpalveluiden palvelualue tuottaa lakisääteisiä hyvinvoinnin ja terveyden palveluja neljällä tehtävälueella kirjastopalveluissa, liikuntapalveluissa, nuorisopalveluissa ja kulttuuripalveluissa. Yhteisöpalvelut tuottaa hyvinvointia edistäviä palveluita, jotka kohdentuvat kaikkiin väestöryhmiin eri elämäntilanteissa ja aktivoivat kuntalaisia niin ohjattuun kuin omaehtoiseen toimintaan. Yhteisöpalvelut edistää osallisuutta kuntalaisia koskevissa keskeisissä palvelualueen päätöksissä osana kuntalain säädettyä kunnan velvollisuutta huolehtia asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksista. Yhteisöpalvelut toteuttaa tehtäviään yhteistyössä kunnan eri toimialojen: julkisen, yksityisen, kolmannen ja neljännen sektorin sekä kuntalaisten välillä. Yhteisöpalvelut toteuttaa tehtävissään lakia sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä sekä lakia yleisistä kirjastoista, liikuntalakia, lakia kunnan kulttuuritoiminnasta ja nuorisolakia.

Yhteisöpalveluiden hallinto- ja alueelliset palvelut vastaa palvelualueen yhteisten asioiden hoidosta ja koordinoinnista, lautakuntatyöskentelyn sujuvuudesta sekä yhteistoiminnasta muiden palvelualueiden ja prosessien kanssa. Sujuva yhdyspintatyö Pirkanmaan hyvinvointialueen kanssa on keskeistä. Tehtävänä on tukea Lempäälän kuntastrategian jalkauttamista edesauttamalla tehtävälueiden tavoitteiden toteutumista sekä hallinnon ja talouden sujuvaa hoitamista reagoimalla proaktiivisesti toimintaympäristön muutoksiin. Lisäksi hallinnon alle on asemoitu yhteisöpalveluiden hankkeet, yhteisöbussi Lempi, avustukset ja taiteen perusopetus sekä kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työ koordinaation, yhteistyön ja raportoinnin osalta. Taiteen perusopetuksen osalta musiikin ja kuvataiteen perusopetusta järjestetään Pirkan opistossa. Kunnassa on tarjolla yksityisten oppilaitosten tarjoamana myös käsityön, musiikin ja teatteritaiteen taiteen perusopetusta.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari
Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (Hyte)	Yhteistoiminnan vahvistaminen hyvinvoinnin edistämisen työn koordinaatiossa palvelualueiden, sidosryhmien ja kuntalaisten kesken	<p>Päivitetään hyte-työryhmän ja hyte-verkoston kokouskäytänteet</p> <p>Järjestetään hyte-työryhmän ja luottamus henkilöiden yhteiskehittämisiltia</p> <p>Luodaan päätöksenteon rakenteet hyvinvointia ja terveyttä edistävien suunnitelmien ja ohjelmien käsittelylle Lempäälän kunnassa</p> <p>Ehkäisevän päihdetyön Pakka-toimintamalli on käytössä kunnassa</p>

Yhteisöllisyys ja osallisuus	Osallisuuden ja yhteisöllisyyden vakiinnuttaminen osaksi hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työtä ja järjestöyhteistyön rakenteita	Lempäälän kunnan osallisuusohjelman valmistuminen  Toteutetaan asukasosallisuusilta kuntalaisille 2 krt/vuosi  Järjestetään vapaaehtoistyön tapahtuma
------------------------------	---	---

### Palvelusuunnitelma

Poikkihallinnollisen hyvinvointityön tavoitteena on yhteistyön ja tiedonkulun vahvistaminen sekä laajan hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman laatiminen. Laajan hyvinvointisuunnitelman laatimisen tavoitteena on koota laadukas suunnitelmatyö yhteen asiakirjaan, jolloin tavoitteiden, suunniteltujen toimenpiteiden ja toteumien seuranta on selkeää. Yhteistyötä ja tiedonkulkua vahvistetaan yhteisillä ja selkeillä prosesseilla, yhteistyöllä sekä hyte-työryhmän tiedonkulun selkeyttämisellä. Hyte-työn rakennetta arvioidaan ja pyritään muokkaamaan sujuvaksi ja hyvinvointisuunnitelman tavoitteita tukevaksi. Ehkäisevään päihdetyöhön laaditaan uusi ehkäisevän päihdetyön suunnitelma osana laajaa hyvinvointisuunnitelmaa sekä jalkautetaan Pakka-toimintamallia.

Yhteisöpalvelut koordinoi Kiinnity kuntaasi -kärkihanketta, jonka tavoitteena on kuntalaisten osallisuuden ja yhteisöllisyyden lisääminen, kunnan luottamushenkilöiden ja henkilöstön osallisuusosaamisen vahvistaminen ja kunnan ja kuntalaisten välisen vuoropuhelun ja luottamuksen lisääminen. Hankkeen kohderyhmänä on kaikki kuntalaiset painottuen erityisesti alle 29-vuotiaisiin. Toisena kohderyhmänä on kunnanjohto, kunnan luottamushenkilöt ja henkilöstö. Hankkeen tavoitteena on laatia osallisuusohjelma, joka liitetään osaksi kunnan hyvinvointikertomusta ja -suunnitelmaa. Lisäksi tavoitteena on koota osallisuuskäsikirja ja laatia malli uusien alueiden yhteiskehittämiseksi. Vuonna 2025 osallisuus ja yhteisöllisyys vakiinnutetaan osaksi hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työtä muun muassa osallisuusohjelman avulla sekä vahvistamalla asukkaiden äänen kuulluksi tulemistä ja vaikuttamismahdollisuuksia eri kanavia käyttäen.

Yhteisöbussin moniammatillinen toiminta jatkuu viemällä palveluita ja esimerkiksi liikunta- ja kulttuurivälineitä kuntalaisten luo. Tällä vahvistetaan osallisuutta ja yhteisöllisyyttä sekä hyvinvointia ja terveyttä koko kunnan alueella. Kirjastojen hyvinvointia ja terveyttä edistävää liikunta- ja kulttuurivälineiden esinelainausta kehitetään yhteisöpalveluiden tehtäväalueiden yhteistyönä ottaen huomioon kuntalaisten toiveet. Lisääntyvät toimitilat ja liikunta-alueet edistävät kuntalaisten osallisuutta ja hyvinvoinnin edistämistä. Lempäälän kirjaston omatoimiajan laajentuminen ja omatoimiajan mahdollistavan tekniikan hankinta edistää omalta osaltaan kuntalaisten osallisuutta sekä lisää järjestöyhteistyön paikkoja.

	TP	TA	TA
	2023	2024	2025
<b>Hallinto ja alueelliset palvelut</b>			
Yhteistyöfoorumien määrä (järjestö-, seura-, kulttuuri-, nuoriso- ja hyte)			12
Asukasosallisuustapahtumien kävijämäärä			60

## LIIKUNTAPALVELUT

Liikuntapalvelut toteuttaa liikuntalaissa kunnalle asetettuja sisällöntuotannollisia velvoitteita ja mahdollistaa eri väestöryhmien liikkumisen ja liikunnan harrastamisen elämänkulun eri vaiheissa. Liikuntapalvelut vastaa kunnan liikuntaan liittyvästä sisällöntuotannosta esimerkiksi järjestämällä terveyttä ja hyvinvointia edistävää liikuntaa sekä liikunta- ja hyvinvointineuvontaa eri kohderyhmät huomioon ottaen. Lisäksi liikuntapalveluissa tuetaan kansalaistoimintaa, seuratoimintaa ja kuntalaisten omatoimista liikunta-aktiivisuutta. Seurojen, yritysten ja yksityisten toimijoiden käyttöön myönnetään salivuoroja kunnan hallinnoimien tilojen käyttöön. Liikuntapalveluiden tehtävä tapahtuu eri toimialojen yhteistyönä ja kehittämällä paikallista, kuntien välistä ja alueellista yhteistyötä sekä huolehtimalla muista paikallisiin olosuhteisiin ja tarpeisiin sopivista toimintamuodoista.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari
Yhteisöllisyys ja osallisuus	Liikuntapalveluiden palvelusuunnitelman ja vuosikellon toteuttaminen	Palvelusuunnitelma ja vuosikello on valmis ja kuvattu jaettavana dokumenttina  Toimintaa toteutetaan suunnitelman ja vuosikellon mukaisesti  Toteutettujen toimintojen määrä suhteessa asetettuihin tavoitteisiin
Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (Hyte)	Liikunta- ja hyvinvointineuvonnan palvelupolun sekä tulosten seurannan ja vaikuttavuuden arvioinnin kehittäminen	Liikuntaneuvonnan palvelupolku sekä toiminnan vaikuttavuuden arviointimenetelmä luotu ja kuvattu

### Palvelusuunnitelma

Liikuntapalveluille on luotava strategisesti perusteltu ja tietoon pohjaava palvelusuunnitelma, jossa määritellään resurssien suuntaaminen ja käyttö sekä toiminnan tuloksellisuuden ja vaikuttavuuden arviointi. Toiminta vakiinnutetaan suunnitelman mukaiseksi. Palvelusuunnitelman luomisen lisäksi vuoden 2025 painotus liittyy liikuntapalveluiden palvelukokonaisuuden yhteiskehittämiseen. Liikunta- ja hyvinvointineuvontaa tarkastellaan palvelumuotoilun keinoin sekä salivuorojakoprosessin kehitetään vuorovaikutuksessa järjestökentän kanssa.

<b>Liikuntapalvelut</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TA 2025</b>
<b>Terveys- ja erityisliikunnan ryhmät</b>			
ryhmien määrä	42	45	48
osallistujien määrä	519	450	480
<b>Liikuntaneuvonnan asiakkaiden/kontaktien määrä</b>			
Koulutettujen vertaisohjaajien määrä	39	35	35

## KIRJASTOPALVELUT

Kirjastopalvelut toteuttaa kirjastolain mukaista lakisääteistä tehtävää yleisen kirjastotoiminnan järjestämisestä Lempäälän kunnassa. Pääkirjaston, Kuljun lähikirjaston, Sääksjärven lähikirjaston ja Yhteisöbussi Lempin kirjastopalvelut on tarkoitettu ja suunnattu kaikille kuntalaisille. Yleisen kirjaston tehtävänä on tarjota pääsy aineistoihin, tietoon ja kulttuurisisältöihin; ylläpitää uudistuvaa ja monipuolista kokoelmaa; edistää lukemista ja kirjallisuutta; tarjota tietopalvelua, ohjausta ja tukea tiedon hankintaan ja käyttöön sekä monipuoliseen lukutaitoon; tarjota tiloja oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan sekä edistää yhteiskunnallista ja kulttuurista vuoropuhelua. Kirjastopalveluissa tuotetaan kirjastolain antamia tehtäviä yhteistyössä kirjastoalan muiden toimijoiden ja yhteisöjen kanssa.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari
Yhteisöllisyys ja osallisuus	Kirjastopalveluiden saavutettavuuden ja saatavuuden kehittäminen	Kirjaston aukiolotunnit kasvavat 25 % Kirjastojen kävijämäärät kasvavat 10 % Yhteisöbussin kävijämäärät kasvavat 10 %
Yhteisöllisyys ja osallisuus	Kirjastosta lainattavien fyysisten ja sähköisten sisältöjen kehittäminen	Kirjastokokoelmassa pilotoidaan aineiston kellutusta Lainattavien esineiden valikoiman määrä kasvaa 20 % E-kirjaston ja sähköisten sisältöjen oppimistilaisuudet (5 kpl) Asiakkaiden osallistaminen aineiston valintaan 2 krt/vuosi

### Palvelusuunnitelma

Kirjastopalveluiden palvelusuunnitelman tavoitteena on peilata kirjastolakia kunnan omaan strategiaan ja kulttuurihyvinvointisuunnitelmaan. Vuonna 2024 otettiin käyttöön omatoimisen asiointin mahdollisuus Kuljun ja Sääksjärven lähikirjastoissa. Tilojen käytön kehittäminen, aukiolojen laajentaminen ja muuttuvaan toimintaympäristöön vastaaminen edellyttää uusia toimintatapoja. Omatoimiratkaisujen ohella kuntalaisten kirjastokäynnit ovat olleet kasvussa pandemia-ajan jälkeen ja trendin odotetaan jatkuvan vuonna 2025. Asiakkaiden käyttötottumusten muutokset heijastuvat kirjaston tarjoamiin sisältöihin. Lempäälän kunta on liittynyt kansalliseen e-kirjastoon. Fyysistä kirjastokokoelmaa kehitetään pilotoimalla aineistokokoelman kelluvuutta sekä lainattavien esineiden määrän lisäämisellä.

<b>Kirjastopalvelut</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TA 2025</b>
Kirjastokäynnit / asukas	8,4	8,5	8,8
Kirjaston PIKI-verkkokäynnit / asukas	10,4	9	9
Lainat / asukas	19,6	19	19,8
Lasten ja nuorten kirjahankinta kpl	5 378	3 500	3 500
Lasten ja nuorten kirjasto-opetuksen osallistujamäärä	2 276	3 500	3 000
Aukiolotunteja yhteensä	5 633	8 000	7 000



## KULTTUURIPALVELUT

Kulttuuripalvelut toteuttaa lakia kunnan kulttuuritoiminnasta. Kulttuuripalvelut edistää kaikkien väestöryhmien yhdenvertaisia mahdollisuuksia ja osallistumista kulttuuriin, taiteeseen ja sivistykseen. Kulttuuripalveluiden tehtävänä on edistää kulttuurin ja taiteen yhdenvertaista saatavuutta ja monipuolista käyttöä; luoda edellytyksiä ammattimaiselle taiteelliselle työlle ja toiminnalle; edistää kulttuurin ja taiteen harrastamista sekä niihin liittyvää kansalaistoimintaa; tarjota mahdollisuuksia kulttuurin ja taiteen eri muotojen ja alojen tavoitteelliseen taide- ja kulttuurikasvatukseen; edistää kulttuuriperinnön ylläpitämistä ja käyttöä sekä paikallista identiteettiä tukevaa ja kehittävää toimintaa; edistää kulttuuria ja taidetta osana asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä, osallisuutta ja yhteisöllisyyttä sekä paikallista ja alueellista elinvoimaa; edistää kulttuurista vuorovaikutusta ja kansainvälistä toimintaa ja toteuttaa muita kulttuuriin ja taiteeseen liittyviä toimia.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Tapahtumien ja toiminnan vaikuttavuuden, asiakastytyvyyden ja kävijämäärien mittaaminen	Vuonna 2024 valmistuvan tapahtumakriteeristön hyödyntäminen kulttuuripalveluiden järjestämien tapahtumien vaikuttavuuden mittaamisessa  Kulttuuripalveluiden vuotuisen asiakaskyselyn toteuttaminen. Kyselyn perusteella asiakastytyvyisyys kulttuuripalveluihin 3,5/5. Tapahtumien ja toiminnan kävijämäärien kasvu 10 %
Yhteisöllisyys ja osallisuus	Kulttuuritoimintaan soveltuvien tilojen lisääminen  Paikallisten toimijoiden mukaan ottaminen eri tapahtumien suunnitteluun ja toteuttamiseen	Lempäälässä avataan vähintään yksi uusi kulttuuritoimintaan soveltuva tila vuoden 2025 aikana  Järjestötyön vuosikello ja tapahtumien määrä

### Palvelusuunnitelma

Kulttuurilain ja kuntastrategian ohella kulttuuripalveluiden toimintaa ohjaa Lempäälän kunnan kulttuurihyvinvointiohjelma 2022–2026. Ohjelma sisältää viisi painopistettä, joista vuonna 2025 panostetaan erityisesti kunnan kulttuuri- ja taideperustan vahvistamiseen osana kuntalaisten arkea. Käytännössä tämä tarkoittaa: julkiseen taiteeseen liittyvän osaamisen lisäämistä järjestämällä palvelualueiden yhteinen julkisen taiteen ja prosenttiperiaatteen koulutustilaisuus; uusien,

kulttuuritoimintaan soveltuvien tilojen aktiivista etsimistä ja asiantuntijatahona toimimista niiden suunnittelussa ja kehittämisessä käyttäjä- ja asiakaslähtöisesti; kulttuuripalveluiden osallistumista koulujen kulttuurikasvatusohjelman sisältöihin tuottamalla esikoululaisten kokonaisuus Kuokkalan museoraitilla sekä osallistumalla kulttuurikasvatusohjelman kehittämiseen asiantuntijaroolissa. Näiden painotusten lisäksi kulttuuripalvelut jatkaa kulttuurilähete- ja -luotsitoiminnan vakiinnuttamista osana kuntalaisten hyvinvointia edistävää työtä.

<b>Kulttuuripalvelut</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TA 2025</b>
Kulttuuripalveluiden järjestämien tapahtumien ja toiminnan kävijämäärä	15 873	17 460	19 206
Kulttuuriläheteellä palveluun hakeutuneiden lukumäärä	Ei tiedossa	15	15
Toteutuneiden kulttuuriluotsausten lukumäärä	1	5	5

## NUORISOPALVELUT

Nuorisopalvelut toteuttaa nuorisolain mukaista toimintaa kunnassa. Nuorisotyön pääkohderyhmänä ovat 13–29-vuotiaat. Nuorisokasvatus on nuoren itseilmaisun, itsetunnon, itsen hyväksymisen tai itseksi tulemisen tukea. Nuorisopalveluiden tehtävänä on tukea nuorten suhteita toisiin nuoriin, luotettaviin aikuisiin, palvelujärjestelmään ja rakenteisiin, alueeseen ja lähiympäristöön, yhteiskuntaan sekä globaaliin maailmaan ja luontoon. Nuorisopalvelut toteuttaa tehtävänsä yhteistyössä muiden nuorille palveluja tuottavien viranomaisien sekä nuorten, heidän perheidensä, nuorisolan järjestöjen, seurakuntien ja muiden nuorisotyötä tekevien tahojen kanssa.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari
Yhteisöllisyys ja osallisuus	Nuorisopalveluiden palveluverkon rakentaminen ja vakiinnuttaminen nuorisotyön perussuunnitelman (NUPS) mukaiseksi	Toiminta ja palveluverkko on nuorisotyön perussuunnitelman (NUPS) mukaista  Palveluverkko kuvattuna kunnan nettisivuilla
Yhteisöllisyys ja osallisuus	Nuorille suunnattu osallisuustoiminta on osallisuusohjelman mukaista	Nuorten osallisuusohjelmassa määritetyt nuorten osallisuutta edistävät toiminnot toteutuneet

### Palvelusuunnitelma

Nuorisotyön perussuunnitelma eli NUPS on valmis vuoden 2025 alussa. Nuorisopalveluiden tavoitteena on muokata nuorisopalveluiden palveluverkko nuorisopalveluiden perussuunnitelmassa määritetyn mukaiseksi. Palveluverkolla tarkoitetaan nuorisotyössä käytettävissä olevat tiloja, toteutettavia palveluita ja työmuotoja sekä näiden toteuttamista Lempäälän kunnan alueelliset tekijät ja niiden rakenne huomioiden. Alueellisia nuorisotyöhön vaikuttavia tekijöitä ovat esimerkiksi palvelutarve, ikäjakauma, liikkuminen ja tavoitettavuus. Kouluajalla tapahtuva nuorisotyö on tärkeässä roolissa. Nuorten vapaa-ajalla tapahtuvan nuorisotyön yhteistyön suunnitelmallisuutta kehitetään tavoitteellisesti.

